

**İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2015 – 30 Eylül 2015**

## ŞİRKET KÜNYESİ

<b>Ticaret Unvanı</b>	: İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
<b>Merkezi</b>	: İstanbul
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 31.10.2000
<b>İletişim Bilgileri</b>	: İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: <a href="mailto:info@isgirisim.com.tr">info@isgirisim.com.tr</a>
<b>Ticaret Sicil ve Numarası</b>	: İstanbul Ticaret Sicili 447258
<b>MERSIS</b>	: 6578966933552116
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	: <a href="http://www.isgirisim.com.tr">www.isgirisim.com.tr</a>
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	: 74.652.480 TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	: 250.000.000 TL
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.018.515	20,11
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	8.294.719	11,11
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
İş Faktoring A.Ş.	B	663.578	0,89
Diğer	B	23.303.093	31,22
<b>Toplam</b>		<b>74.652.480</b>	<b>100,00</b>

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (ikimilyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 18 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Senar Akkuş	Başkan	18.03.2015
Ahmet Mete Çakmakçı	Başkan Vekili	18.03.2015
Meltem Gülsoy	Üye	18.03.2015
Ali Erdal Aral	Üye	18.03.2015
Volkan Kublay	Üye	18.03.2015
Faik Byrns	Bağımsız Üye	18.03.2015
Ali Rıza Kutay	Bağımsız Üye	18.03.2015

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Ali Rıza Kutay (Başkan), Faik Byrns (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Faik Byrns (Başkan), Volkan Kublay (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ali Rıza Kutay (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Fatma Banu Gül (Üye)

01.01.2015 – 18.03.2015 tarihleri arasında görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Senar Akkuş	: Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Mete Çakmacı	: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ali Erdal Aral	: Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem Gülsoy	: Yönetim Kurulu Üyesi
Volkan Kublay	: Yönetim Kurulu Üyesi
Faik Byrns	: Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Prof. Dr. Refet Soykan Gürkaynak	: Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

## Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Alim Murat Özgen	Genel Müdür	01.01.2006 -
Selami Düz	Kıdemli Direktör	01.03.2014 -
Fatma Banu Gül	Direktör	01.12.2000 -
Süleyman Burak Bayhan	Direktör	01.07.2011 -
Hulki Okan Tabak	Direktör	01.01.2012 -

## II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Ocak ayında Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu'nun küresel ekonomik görünüme dair yayımladıkları raporlarda, petrol fiyatlarındaki gelişmelerin etkilerinin yanı sıra küresel büyümeye yönelik aşağı yönlü risklere değinilmiş olup, OECD'nin Eylül ayında yayımlanan raporunda da küresel büyümedeki zayıflığa ve finansal bozulmaya dikkat çekilmeye devam edilmiştir. ABD ekonomisinde iyileşme devam ederken özellikle gelişmekte olan ekonomiler olumsuz görünüm sergilemektedir. Küresel ekonominin yavaşlamasına bağlı olarak, piyasalarda ABD Merkez Bankası'nın 2015 yılında faiz artırımını yapacağı beklentileri zayıflamış ve indirimin 2016 yılına erteleneceği yorumları yapılmaya başlanmıştır. Çin'de yaşanan ekonomik yavaşlama da küresel ekonominin yavaşlayacağı beklentilerine kuvvet kazandırmıştır.

Avro alanında ise Avrupa Merkez Bankası'nın tahvil alım programının etkisiyle ekonomik faaliyetlerin son dönemde bir miktar toparlanmakla birlikte halen zayıf konumunu sürdürdüğü görülmekte ve gelişmekte olan ülkelerde yaşanan olumsuzlukların Avro alanını olumsuz etkileyeceği beklenmektedir.

Yunanistan ile kurtarma paketi üzerinde anlaşılması ve paketin taraflarca onaylanması piyasalarda Yunanistan ile ilgili endişelerin hafiflemesine neden olmuştur.

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, gayri safi yurtiçi hasıla bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit fiyatlarla 2015 yılının ikinci çeyreğinde %3,8 oranında artmıştır. Ülkemizin ana ihraç pazarı olan Avro alanındaki zayıf ekonomik aktivite ihracat performansı üzerinde olumsuz etki yaratırken ilk çeyrekte olduğu gibi ikinci çeyrekte de yaşanan büyümede özel tüketim harcamaları en büyük payı almıştır. Yurt içinde ise Kasım ayında yeniden genel seçime gidilecek olması ve güçlenerek gündeme gelen jeopolitik riskler nedeniyle dalgalanmalar yaşanmıştır. BIST-100 endeksi Eylül ayını 2014 yılının sonuna göre %13,43 düşüşle 74,205 puandan kapatmış, DİBS gösterge faizi de bileşik %11,53 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılının dokuz ayında Türk Lirası karşısında Avro %21,29 ve ABD Doları %31,24 oranında değer kazanmıştır. 2015 yılının Eylül ayında bir önceki yılın sonuna göre Tüketici Fiyat Endeksi'nde %6,21 ve Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi'nde ise %7,81 oranında artış kaydedilmiştir.

Hızı kesilse de büyüme sürecine devam eden Türkiye ekonomisinde; dünya ekonomisindeki gelişmeler ve jeopolitik riskler yanında genel seçimler sonrasındaki siyasal gelişmeler ile para politikası ve hükümetin katı mali disiplin yaklaşımı önümüzdeki dönemde piyasa, faiz ve kur koşulları açısından önem taşımaya ve belirleyici olmaya devam edecektir.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

Açıklama	2015/09	2014/12
Toplam Varlıklar	260.896.710	269.124.477
Girişim Sermayesi Yatırımları	111.223.125	113.072.109
Toplam Borçlar	2.938.001	4.712.700
Özsermaye	257.958.709	264.411.777
Dönem Karı	3.625.017	14.597.568
Hisse Fiyatı (*)	1,64	2,10
Piyasa Değeri	122.430.067	156.770.208

(\*) 2014 yılsonu fiyat 2015 yılı içinde yapılan nakit kar payı ödemesine göre düzeltilmiş fiyattır. Kaynak: Thomson Reuters

## Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.09.2015)	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	81,24
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	32,50
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	55,00
Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.	61,66
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Tahvili (*)	-

(\*) Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin "Girişim Sermayesi Yatırımları"nı tanımlayan 21. Maddesinin 3/ç fıkkı kapsamında 10 milyon TL nominal değerli tahvil girişim sermayesi yatırımı olarak sınıflandırılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30.09.2015 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı % 42,63 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun 19 Haziran 2015 tarih ve 413 sayılı kararı ile; Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan %3 oranındaki payın 946.000 ABD Doları karşılığında Mustafa Selçuk Saraç'a satılmasına karar verilmiş ve satış işlemi 29 Temmuz 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

Yönetim Kurulunun 17 Eylül 2015 tarih ve 419 sayılı kararı ile; turizm sektöründe faaliyet gösteren Mika Tur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.'nin ("Tatil Budur") mevcut pay sahiplerinden Ahmet Kara, Beşir Kara, Çetin Yılmaz, Timuçin Kuş, Gencer Öztürk ve Derya Bülent Kuş'tan, kapanış sonrasında gerçekleştirilecek belirli pay değeri düzeltme mekanizmalarına bağlı olarak, 11.500.000 TL karşılığında Tatil Budur'un sermayesinin %20'sine tekabül eden payların satın alınmasına ve bu çerçevede ilgili işlemlerin yürütülmesi konusunda Şirket'in Genel Müdürlüğünün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Genel Müdürlük bu yetki çerçevesinde Tatil Budur'a ortak olunması amacıyla 17 Eylül 2015 tarihinde (i) Tatil Budur'un mevcut pay sahiplerinden Ahmet Kara, Beşir Kara, Timuçin Kuş, Çetin Yılmaz ve Gencer Öztürk ile Şirketimizle birlikte yatırım yapacak MCI.PRIVATEVENTURES FUNDUSZ INWESTYCYJNY ZAMKNİETY ("MCI") ve Barış Aksoy arasında bir Pay Alım ve Satım Sözleşmesi ("Sözleşme"); ve (ii) MCI, Barış Aksoy ve Tatil Budur'un mevcut pay sahiplerinden Derya Bülent Kuş ile bir Pay Devir ve Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalamıştır. Tatil Budur'un %20 oranında payının Şirketimiz tarafından iktisabına ilişkin Rekabet Kurumu'nun izni 16 Ekim 2015 tarihinde verilmiştir. Söz konusu pay iktisabının gerçekleşmesi 17 Eylül 2015 tarihinde imzalanan Pay Alım ve Satım Sözleşmesi'nin diğer ön şartlarının tamamlanmasına bağlıdır.

## Nakit Yönetimi

2015 yılının dokuz ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün tamamı TL cinsi menkul kıymetler ve vadeli mevduatta değerlendirilmiş olup portföyün ağırlıklı bölümü özel sektör tahvilleri, yatırım fonları ve devlet iç borçlanma senetlerinden oluşmaktadır.

## B. İncelenen Projeler

2015 yılının dokuz ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 185 adet proje incelemiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Üretim	78	42,2
Bilgi Teknolojileri	26	14,1
Perakende	20	10,8
Sağlık	11	5,9
Turizm ve Konaklama	7	3,8
Tarım ve Hayvancılık	6	3,2
Lojistik	4	2,2
Enerji	4	2,2
Finans	3	1,6
Eğlence, Sanat	2	1,1
Eğitim	2	1,1
Diğer	22	11,9
<b>Toplam</b>	<b>185</b>	<b>100,0</b>

## C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirketi ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilir yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaşılabilecek riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makro ekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayı, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

#### D. Diğer Gelişmeler

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği kapsamında güncellenen Şirket Bilgilendirme Politikası 18 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.
- 18 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından; çıkarılmış sermayenin %13,50'si oranında 10.078.085 TL nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Nakit kar payı dağıtımı 24 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı ayrıca [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde de yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları da Şirketimizin internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Genel kurul toplantısına ait tutanak ve hazirun cetveli ile 2014 yılı Faaliyet Raporu [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adresinde yayımlanmaktadır.

Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %70,36 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 31 Mart 2015 tarihinde tescil edilmiştir.

- Nakit kar payı dağıtımı ile ilgili açıklamalar [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adresinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Şirket tarafından 2015 yılının dokuz ayında 18 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.



## Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

### Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Sayın Akkuş 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş halen aynı görevi sürdürmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan).

### Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006 yılından itibaren de Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

### Ali Erdal Aral (Yönetim Kurulu Üyesi)

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümünden mezun olan Sayın Aral Loughborough University of Technology'de Uluslararası Bankacılık konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. 1989 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Teftiş Kurulu Başkanlığında müfettiş yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1996 yılları arasında Organizasyon Müdürlüğü'nde çalışan ve 1997 yılında Fon Yönetimi Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atanan Sayın Aral aynı bölümde 2000 yılında Grup Müdürü ve 2002 yılında da Müdür olmuştur. 2008 yılında Kozyatağı Kurumsal Şubesi Müdürlüğüne atanmıştır. 2011 yılında ise Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları Bölümünden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Sayın Aral 11 Şubat 2013 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. Sayın Aral 2001-2004 yılları arasında İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de, 2005 yılında Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'de, Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş.'de ve Petrol Ofisi A.Ş.'de, 2007-2008 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2008-2011 yıllarında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği, 2005-2008 yıllarında İş Dublin Financial Services Plc'de, 2011-2013 yıllarında CJSC Bank Sofia, Moskova'da ve İşbank GmbH, Frankfurt'da Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği, 2013-2014 yıllarında Camiş Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve İş Portföy Yönetim Kurulu Üyeliğinde görev yapmıştır. Sayın Aral halen Efes Varlık Yönetim A.Ş. ve İş Investment Gulf Ltd. Yönetim Kurulu Başkanlığı, ayrıca Maxis Investment Ltd. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

### **Meltem Gülsoy (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Meltem Gülsoy, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezundur. University of Reading'de yüksek lisansını tamamlamış olan Sayın Gülsoy, iş yaşamına Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de mali analist olarak başlamıştır. Sayın Gülsoy devamında Kurumsal Pazarlama Departmanında 10 yıl çalışmış olup 2009-2014 döneminde TSKB Proje Finansman Müdürü olarak görev yapmış, Mayıs 2014'den bu yana ise TSKB Kurumsal Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır. Pek çok sanayi, enerji, alt yapı, gayrimenkul geliştirme, turizm projelerinin ve satın alma işlemlerinin finansmanında çalışmış olan Sayın Gülsoy aynı zamanda 2009-2011 yıllarında TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve 2012 yılında İş Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

### **Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

### **Faik Byrns (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Portland State Üniversitesi Siyasal Bilimler Bölümünden 1973 yılında mezun olan Sayın Byrns 1974-1980 yılları arasında çalıştığı A.B.D. Deniz Kuvvetlerindeki görevinden ayrıldıktan sonra 1982-1984 yıllarında A.B.D'de Coopers&Lybrand'da denetçi, 1984-1987 yıllarında Suudi Arabistan'da McDonell Douglas'da Kıdemli Muhasebeci, 1987-1988 yıllarında Venezüella'da General Dynamics'de Muhasebe Yöneticisi, 1988-1993 yıllarında Türkiye'de Vinnell, Brown&Root (VBR)'de Finans Yöneticisi ve 1993-2003 yılları arasında da The Coca Cola Company'de Doğu Bölgesi Direktörü olarak çalışmıştır. Sayın Byrns Anadolu Cam A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. 2010 yılında kişisel tecrübeleri hakkında bir kitap yazan Sayın Byrns kişisel gelişim ve kariyer başarısı hakkındaki ikinci kitabını 2015 yılında yayınlamıştır.

### **Ali Rıza Kutay (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1973-1979 yılları arasında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünde lisans ve yüksek lisansını tamamlayan Sayın Kutay 1979-1984 yılları arasında Carnegie-Mellon Üniversitesi'nde doktorasını yapmıştır. Halen ABD'de kurulu WebAction, Inc.'de Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapan Sayın Kutay aynı zamanda Hazelcast ve Peak Games şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olup Earlybird Venture Capital'de danışman ve yatırımcı olarak da yer almaktadır.