

FAALİYET RAPORU 2020

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 Maslak
Kat: 2-3-4 Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirket'inin ("Şirket") 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun, Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 29 Ocak 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaşar Bivas'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



29 Ocak 2021
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

| | | | |
|---|----|---|----|
| SUNUŞ | | | |
| KISACA İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ | 2 | 2020 YILI FAALİYETLERİNİN ÖZETİ | 50 |
| MİSYONUMUZ | 5 | BORSA İSTANBUL'DA İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ | 51 |
| VİZYONUMUZ | 5 | KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI | 52 |
| BAŞLICA GÖSTERGELER | 7 | 2020 YILINDA YÜRÜRLÜĞE GİREN YASAL DÜZENLEMELER | 52 |
| SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI | 8 | 2020 YILI FAALİYETLERİNİN ÖZETİ | |
| RAKAMLARLA İŞ GİRİŞİM SERMAYESİNİN YATIRIM | | ORGANİZASYON ŞEMASI | 53 |
| FAALİYETLERİ | 10 | ŞİRKET ETİK KURALLARI | 54 |
| İŞ GİRİŞİM SERMAYESİNİN TARİHİNDEN SATIRBAŞLARI | 12 | 2020 YILI KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN | |
| YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI | 14 | AÇIKLAMALAR | 55 |
| GENEL MÜDÜRÜN MESAJI | 16 | RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL | 62 |
| MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM | 19 | HUKUKİ AÇIKLAMALAR | 63 |
| SEKTÖREL GÖRÜNÜM | 23 | | |
| İŞ MODELİMİZ | 26 | | |
| İŞ GİRİŞİM SERMAYESİNİN ÖNE ÇIKAN AVANTAJLARI | 28 | | |
| YATIRIMLAR VE ÇIKIŞLAR | 30 | | |
| PORTFÖY ŞİRKETLERİMİZ | 32 | | |
| TATİL BUDUR | 34 | | |
| RADORE | 36 | | |
| MİKLA | 38 | | |
| SPORTİVE | 40 | | |
| ORTOPRO | 42 | | |
| NEVOTEK | 44 | | |
| BİR BAŞARI ÖYKÜSÜ: HAVAŞ | 46 | | |

ŞİRKET KÜNYESİ

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2020 - 31.12.2020

Ticaret Unvanı: İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Merkezi: İstanbul

Kuruluş Tarihi: 31.10.2000

İletişim Bilgileri:

İş Kuleleri Kule 2, Kat: 2

34330 Levent - İstanbul

Tel: (0212) 325 17 44

Faks: (0212) 270 58 08

E-posta: info@isgirisim.com.tr

Ticaret Sicil ve Numarası: İstanbul Ticaret Sicili 447258

MERSIS: 6578966933552116

İnternet Sitesi Adresi:

www.isgirisim.com.tr

Çıkarılmış Sermaye: 74.652.480 TL

Kayıtlı Sermaye: 250.000.000 TL

“AKILLI SERMAYE” OLARAK TANIMLADIĞIMIZ MADDİ VE MADDİ OLMAYAN VARLIKLARIMIZLA ŞİRKETLERE İŞTİRAK EDİYOR; ŞİRKETLERİN KURUMSALLAŞMASINDAN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME AŞAMASINA KADAR HER BOYUTTA STRATEJİK VE YÖNLENDİRİCİ KATKILARDA BULUNUYORUZ.



AKILLI SERMAYE

KISACA İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ



“TÜRKİYE’NİN SERMAYESİ” İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ, SEKTÖRÜNÜN ÖRNEK, ÖNCÜ ŞİRKETLERİNDEN BİRİDİR.

İş Girişim Sermayesi’nin kuruluş süreci

İş Bankası Grubu, bir girişim sermayesi fonunun kurulmasına yönelik çalışmalarını 1999 yılında başlatmıştır. Haziran 2000’de, İş Risk Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin kuruluşu için Sermaye Piyasası Kurulu’na (SPK) başvuruda bulunulmuş; 5 Ekim 2000 tarihinde SPK’nın kararı sonucunda girişim sermayesi faaliyet izni onaylanmıştır. 31 Ekim 2000 tarihinde Şirket’in 20 milyon TL sermaye ile ticaret siciline kaydı gerçekleştirilmiştir.

Şirket, kuruluş sürecinde Dünya Bankası’nın desteğini almış; takiben, 2001 yılında kadro çalışmalarını tamamlamıştır. Yatırım projelerine odaklanan Şirket’in unvanı 2004 yılında, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İş Girişim Sermayesi) olarak değiştirilmiştir. 2004 yılı Ekim ayında Şirket’in paylarının %37,69’u Borsa İstanbul (BİST)’da 57,8 milyon ABD Doları piyasa değeri ile halka arz edilmiştir.

İş Girişim Sermayesi, iştirak ettiği şirketlere sürdürülebilir büyüme ve kurumsal dönüşüm sürecinde a’dan z’ye katkı sağlamaya odaklıdır.

İş Girişim Sermayesi, Türk ekonomisinin kilit öneme sahip aktörleri KOBİ’lerin finansman kaynaklarına erişimdeki güçlüklerini dikkate alarak hareket etmektedir. Şirket, büyüme potansiyeline sahip KOBİ’lerin sermaye ihtiyaçlarını karşılayarak sürdürülebilir büyümelerine destek olmaktadır.

“Türkiye’nin sermayesi” İş Girişim Sermayesi, “akıllı sermaye” olarak tanımladığı maddi ve maddi olmayan varlıklarıyla şirketlere iştirak etmektedir. Bu süreçte şirketlerin kurumsallaşmasından sürdürülebilir büyüme aşamasına kadar her boyutta stratejik ve yönlendirici katkılarda bulunmaktadır.

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ, 2020 YILINDA 20. FAALİYET YILINI KUTLADI.

20. YIL

Sahip olduğuengin bilgi ve tecrübesi ile orta ve uzun vadeli bir yaklaşımla şirketlerin gelişmelerine destek veren İş Girişim Sermayesi, bu süreçte şirketlere

- mali yapının güçlendirilmesi,
- stratejik yol haritasının oluşturulması,
- insan kaynağının geliştirilmesi ve
- bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi gibi aşamalarda

her türlü desteği sunmaktadır.

İş Girişim Sermayesi, 20 yıllık süreçte 17 şirkete iştirak etmiştir.

İş Girişim Sermayesi, 2000-2020 yılları arasında geçen 20 yıllık zaman zarfında 17 şirkete iştirak etmiş ve 157,3 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiştir. Şirket, toplam 11 tam ve 2 kısmi çıkış işlemini başarıyla tamamlayarak 166,9 milyon ABD Doları getiri elde etmiştir. Söz konusu çıkışların ABD Doları bazında ortalama bileşik getiri oranı %26 olarak kaydedilmiştir.

İş Girişim Sermayesi, 2000-2020 yılları arasındaki çıkış performansı ile ortalamada dünya ve Türkiye standartlarına oranla yüksek bir getiri sağlamıştır. Ayrıca Şirket, girişim sermayesi sektöründe en fazla çıkış yapan fonlardan biridir.

İş Girişim Sermayesi’nin en önemli varlığı, deneyimi ve uzmanlığıyla farklılaşan yetkin insan kaynağıdır.

Artan oranda bir rekabetin yaşandığı zorlu piyasa koşullarında, İş Girişim Sermayesi’nin en önemli varlığı insan kaynağıdır. Yatırımın gerçekleştirilmesinden çıkış sürecine kadar işin içinde bulunan profesyonel insan kaynağı, bilgisi, deneyimi ve uzmanlığıyla farklılaşmakta ve sürece pozitif etki etmektedir.

İş Bankası Grubu’nun gücü ve desteğinin yanı sıra 10 kişiden oluşan ekibinin katkılarıyla geleceğe güvenle ilerleyen İş Girişim Sermayesi, vizyoner aktörlerin başarı hikâyelerine ortaklık etmeye devam etmektedir.

İş Girişim Sermayesi, 2000-2020 yılları arasındaki çıkış performansı ile ortalamada dünya ve Türkiye standartlarına oranla yüksek bir getiri sağlamıştır.

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ, 17 ŞİRKETE İŞTİRAK ETMİŞ, 157,3 MİLYON ABD DOLARI YATIRIM YAPTI.

17

ETKİN STRATEJİLERLE İLERLİYORUZ.

MİSYONUMUZ

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİ OLAN SEKTÖRLERDE, REKABET AVANTAJINA SAHİP ŞİRKETLERİN TÜRKİYE EKONOMİSİNE KATKI SAĞLAYACAK PROJELERİNİ GERÇEKLEŞTİRMELERİ İÇİN SERMAYE KATKISI VE YÖNETİM BİLGİSİ SAĞLAMAYI AMAÇLARIZ.

BU MİSYON ÇERÇEVESİNDE KAYNAKLARIMIZI GİRİŞİMCİLERİN İHTİYAÇLARINA EN UYGUN ŞEKİLDE SUNMAK, ETKİN PORTFÖY YÖNETİMİ VE ÖRNEK KURUMSAL YAPIMIZ İLE HİSSEDARLARIMIZA DİĞER YATIRIM ALTERNATİFLERİNDEN DAHA YÜKSEK KAZANÇ SAĞLAMAK İÇİN ÇALIŞIRIZ.

VİZYONUMUZ

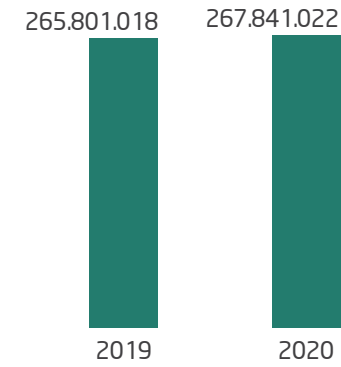
KURUMSAL VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR İŞ MODELİ İLE TÜRKİYE'NİN LİDER YERLİ GİRİŞİM SERMAYESİ ŞİRKETİ OLMAYI HEDEFLERİZ.

RİSKİ DOĞRU
YÖNETİYORUZ.

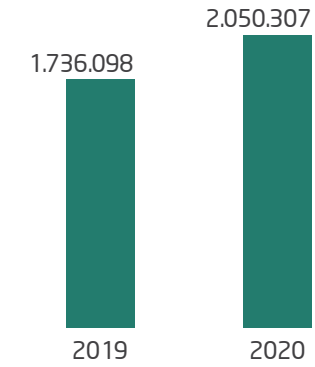
BAŞLICA GÖSTERGELER

| TL | 2019 | 2020 | Değişim (%) |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Dönen Varlıklar | 72.522.198 | 69.221.102 | -4,55 |
| Duran Varlıklar | 193.278.820 | 198.619.920 | 2,76 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.314.705 | 2.590.353 | 11,91 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.712.748 | 1.436.789 | -16,11 |
| Aktif Toplamı | 265.801.018 | 267.841.022 | 0,77 |
| Özkaynak | 261.773.565 | 263.813.880 | 0,78 |
| Dönem Kârı | 1.736.098 | 2.050.307 | 18,10 |
| Özkaynak Kârlılık Oranı (%) | 0,66 | 0,78 | |
| Aktif Kârlılık Oranı (%) | 0,65 | 0,77 | |

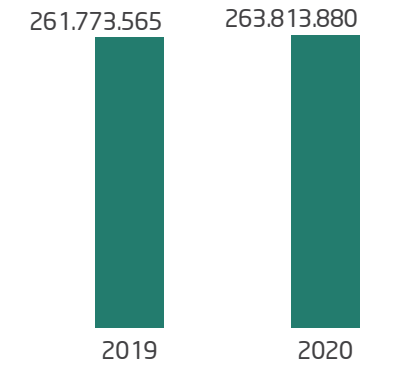
AKTİFLER



DÖNEM KÂRI



ÖZKAYNAK



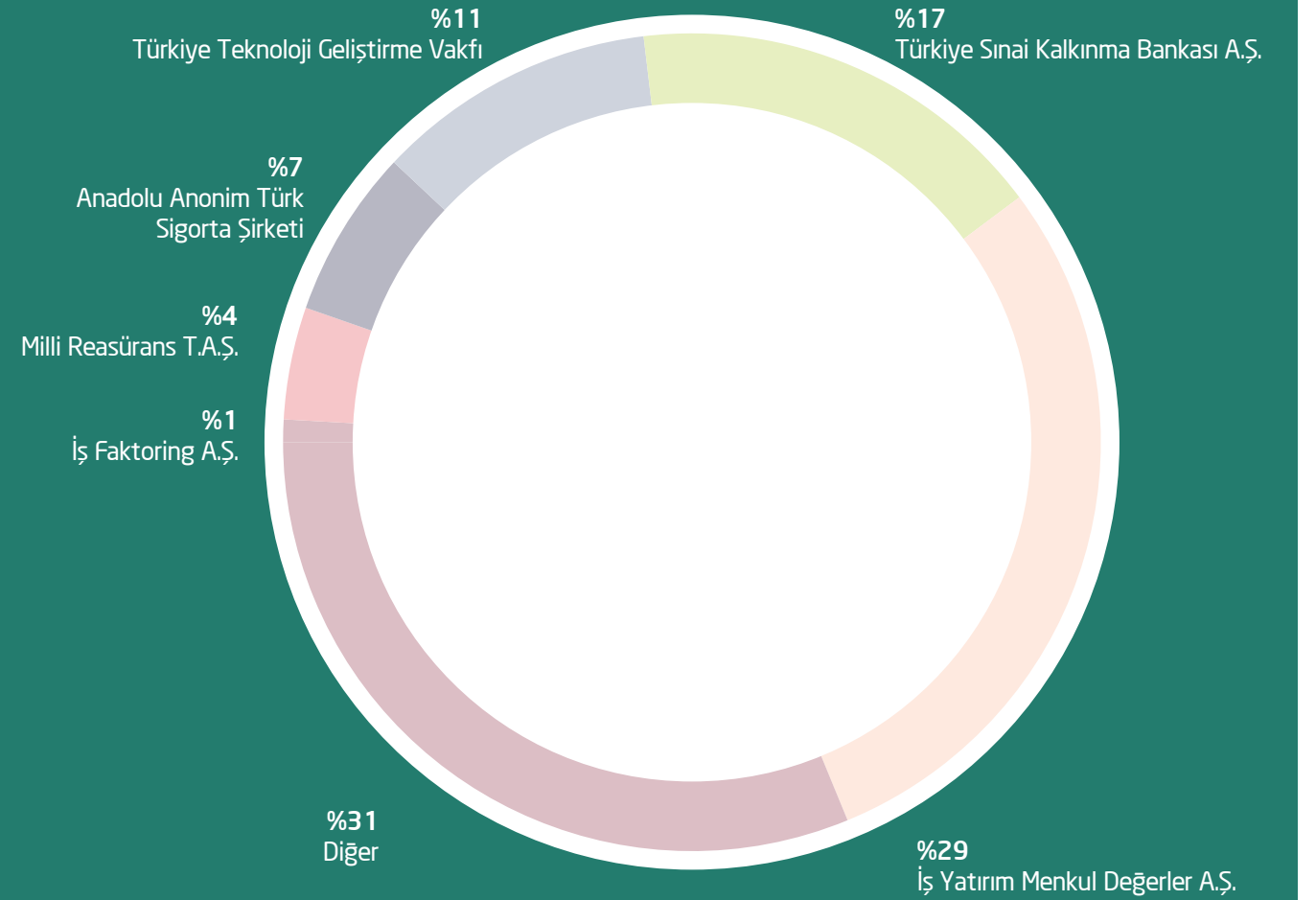
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

İş Girişim Sermayesi'nin 2020 yılsonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Ortaklar | Grubu | Pay Tutarı (TL) |
|-------------------------------------|-------|-------------------|
| 2020 | | |
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | A | 6.635.776 |
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | B | 15.019.652 |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı | B | 8.294.719 |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. | B | 12.442.079 |
| Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi | B | 4.976.832 |
| Milli Reasürans T.A.Ş. | B | 3.317.888 |
| İş Faktoring A.Ş. | B | 548.578 |
| Diğer | B | 23.416.956 |
| Toplam | | 74.652.480 |

Şirkette oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Öte yandan, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve SPK onayından geçen Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üye seçiminde A Grubu payların aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. 2020 YILI ORTAKLIK YAPISI (%)



RAKAMLARLA İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ'NİN YATIRIM FAALİYETLERİ

FON BİLGİLERİ

Aktif Toplamı
(milyon ABD Doları)

36,4

Bugüne Kadar Yapılan Toplam Yatırım

(milyon ABD Doları)

157,3

YATIRIM ÖZETİ

Yatırımlar
(Adet)

17

Çıkışlar
(Adet)

11(+2)

Münhasır İşlemler
(Adet)

9

MEVCUT PORTFÖY ŞİRKETLERİ

Toplam Ciro
(milyon ABD Doları)

88,7

Toplam Borç
(milyon ABD Doları)

48,9

Toplam İstihdam
(Kişi)

610

ÇIKIŞ ÖZETİ

Çıkış Gerçekleşmiş Yatırımlar
(milyon ABD Doları)

72,5

ABD Doları Bazında Gerçekleşen İç Verim Oranı (IRR)

%26,46

Çıkışlardan Getiri
(milyon ABD Doları)

166,9

Sermaye Çarpanı

2,30x

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ'NİN TARİHİNDEN SATIRBAŞLARI

2002

Probil ITD

İlk iki yatırım:
ITD ve Probil, sistem entegrasyonu sektörü

2003

Cinemars Nevotek

Üçüncü ve dördüncü yatırımlar:
Sinema zinciri Cinemars ve IP bütünleşik çözümleri üzerine uzman yazılım şirketi Nevotek

2004

Step

Beşinci yatırım:
Step: Ev aksesuarları ve halı perakendeciliği sektörü
İMKB'de halka arz (%37,69); Halka arz piyasa değeri: 57,8 milyon ABD Doları

2005

Tüyap

Altıncı yatırım:
Tüyap, fuarcılık sektörü

2006

Cinemars Beyaz Filo

İlk çıkış:
Cinemars hisselerinin Mars Entertainment Group A.Ş.'ye satılması

Yedinci yatırım:
Beyaz Filo, operasyonel filo kiralama

2007

Tüyap Ode Ortopro Türkmed

İkinci çıkış:
Tüyap hisselerinin mevcut pay sahiplerine geri satılması

Sekizinci yatırım:
Ode, yapı yalıtımı sektörü

Dokuzuncu yatırım:
Ortopro, ortopedik cerrahi sektörü

Onuncu yatırım:
Türkmed, sağlık sektörü

2008

Beyaz Filo Step Frik İlaç

Üçüncü çıkış:
Beyaz Filo hisselerinin mevcut pay sahiplerine satılması

Dördüncü çıkış:
Step hisselerinin girişim sermayesi fonu Swicorp'a satılması

Onbirinci yatırım:
Frik İlaç, ilaç sektörü

2009

Havaş

Dolaylı çıkış:
Probil'in iştiraklerinden Bizitek'in Ericsson'a satışı

Onikinci yatırım:
Havaş, yer hizmetleri sektörü

2010

ITD

Beşinci çıkış:
ITD hisselerinin Avrupa'nın en büyük 5. yazılım şirketi olan Asseco Poland SA'nın iştiraki Polonya menşeli Asseco South Eastern Europe'a satılması

2011

Frik İlaç Probil Aras Kargo

Altıncı çıkış:
Frik İlaç hisselerinin İtalyan Recordati'ye satılması

Yedinci çıkış:
Probil hisselerinin Netaş'a satılması

Onüçüncü yatırım:
Aras Kargo, kargo hizmetleri

Türkiye'den en çok işlem yapan Girişim Sermayesi Fonu: 13 yatırım ve 7 çıkış

4 yatırımdan fazla çıkış yapan tek Girişim Sermayesi Fonu

2012

Toksöz Spor Numnum Ode Yalıtım Havaş

Öndördüncü yatırım:
Toksöz Spor: Spor malzemeleri sektörü

Onbeşinci yatırım:
Numnum, İYİ Grubu: Yiyecek içecek sektörü

Sekizinci çıkış:
Ode Yalıtım hisselerinin Ode İzolasyon Sanayi Satış ve Pazarlama A.Ş.'ye satışı

Dokuzuncu çıkış:
HAVAŞ hisselerinin TAV Havalimanları Holding A.Ş.'ye satılması

2013

Aras Kargo Türkmed

Onuncu çıkış:
Aras Kargo hisselerinin Austria Post'a satılması

Onbirinci çıkış:
Türkmed hisselerinin mevcut pay sahiplerine satılması

2014

Radore

Onaltıncı yatırım:
Veri merkezi hizmetleri uzmanı Radore'ye Doğu SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile birlikte yatırım

2015

Tatil Budur

Onyedinci yatırım:
Tatil Budur: Turizm sektörünün büyüyen oyuncusu Tatil Budur'a Polonya şirketi MCI Private Ventures ile birlikte yatırım

2016-2019

Portföy kapsamındaki yatırımlar sürdürülmüş olup, portföydeki şirketler ile yakından çalışılmış ve katma değer üretilmeye devam edilmiştir.

2020

Birinci Kısmi Çıkış: İYİ Grubu bünyesindeki Numnum'un BigChefs'e satılması

İkinci Kısmi Çıkış: İYİ Grubu bünyesindeki Kronotrop'un Sn. Menderes Utku'ya satılması

- Çıkışlar
- Yatırımlar

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2021 YILINDA EKONOMİK AKTİVİTEDE TOPARLANMA BEKLENMEKTEDİR.

2020 - Benzeri olmayan bir yıl

2019 yılında küresel ekonomide yaşanan yavaşlamayı takiben 2020'ye güçlü umutlarla girilmiş, büyümenin ivme kazanacağına dair beklentiler görece güçlenmişti. Takvimler Ocak ayının ilk günlerini işaret ettiğinde, uluslararası haber ajansları tüm dünyayı etkileyecek olan bir tehdidin adını duyuruyordu: Covid-19. Çin'de baş gösteren salgın kısa sürede yerkürenin dört bir yanına yayılacak, 11 Mart günü ise Dünya Sağlık Örgütü, insanlığın bir pandemi ile karşı karşıya olduğunu ilan edecekti.

Bu raporu kaleme aldığımız süreçte tüm dünya ile beraber ülkemizi de olumsuz etkilemekte olan küresel sağlık krizi, dünya ekonomisinin keskin bir daralma kaydetmesine yol açmıştır. Günlük hayatın yanı sıra ticaret, üretim ve hizmet döngülerine de yansıyan izolasyon ve karantina tedbirlerinin etkisiyle, önemli aksamalar, duraksamalar ve gelir kayıpları yaşanmıştır. Pandemi, aynı zamanda, işsizlik oranlarının da dünya ölçeğinde yüksek seviyelere çıkışını beraberinde getirmiştir.

2020 yılının eşi benzeri görülmemiş koşullarında, birçok ülke merkez bankası faiz indirimleri ile genişlemeci para politikalarına yönelmiş; varlık alımları, likidite destekleri, kredi programları ile olumsuz etkilenen sektörlerle ve hanehalkına destek programları hayata geçirilmiştir.

IMF, Ekim 2020 değerlendirmesinde pandeminin küresel ekonominin %4,4 oranında daralmasına yol açacağını tahmin

etmiştir. OECD'ye göre ise küresel küçülme %4,2 mertebesinde gerçekleşecektir.

Ülkemiz ekonomisi, 2019 yılındaki başarılı yeniden dengelenme döneminden hemen sonra, 2020 yılının ilk çeyreğinde güçlü bir performans kaydederek %4,4 oranında büyümüştür. Yılın ikinci çeyreğinde ise pandeminin kısıtlayıcı ve yaygın önlemlerinin bir sonucu olarak yıllık %9,9 daralma kaydedilmiştir. Yaz aylarında virüsün yayılımında gözlenen yavaşlamayla kısıtlayıcı önlemler gevşetilirken, devletin destekleyici tedbirlerinin olumlu etkisi sonucunda ekonomik aktivitede toparlanma eğilimi güçlenmiştir. Bu dönemde, kamu otoritesi, farklı kanallardan ekonomiye toplam 500 milyar TL'den fazla destek sağlamıştır. Destekleyici tedbirlerin yanı sıra TCMB'nin Temmuz 2019-Mayıs 2020 döneminde uyguladığı faiz indirimlerinin de kredileri ivmelendirmesiyle iç talep artış eğilimine geçmiştir. Tüm bu gelişmeler, Türkiye ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde yıllık bazda %6,7 oranında büyümesini sağlamıştır.

İç talep artışı, finansal piyasalardaki oynaklık ve önceki dönemlere kıyasla daha güçlü olan kur geçişkenliği enflasyonda yukarı yönlü etki yaratmış, TÜFE'nin yıllık artışı %14,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Diğer taraftan, TCMB, Haziran 2020 itibarıyla faiz indirimi sürecini durdurarak sıkı para politikası uygulamaya başlamıştır. Merkez Bankası'nın bu süreçte politika faizini yükseltmesi TL'nin yabancı paralara karşı değer kazanmaya başlamasını desteklemiştir.

Yeni Ekonomi Programı'nda 2020 yılında ekonominin %0,3 büyüyeceği öngörülmektedir.

2020'nin son çeyreğinde Covid-19 vaka sayısındaki yükseliş ve ortaya çıkan virüs mutasyonu ekonomik belirsizlikleri artırırken, jeopolitik gelişmeler ve finansal piyasalardaki koşullar da küresel büyümeyi baskılayabilecek faktörler olarak ön planda kalmayı sürdürmektedir. 2021 yılında, ekonomik aktivitede beklenen ılımlı toparlanmanın büyük ölçüde iç tüketimden kaynaklanması, yatırım harcamalarında zayıf bir seyir izlenmesi, ihracatın ise sınırlı bir artış kaydetmesi beklenmektedir.

İş Girişim Sermayesi'nin 20. yılı

Uzun vadeli bakış açısını benimsemiş, sürdürülebilir ve üretken yatırımlara odaklanan ve güvenilir stratejik ortak kimliğiyle seçkinleşen İş Girişim Sermayesi, 2020 yılında 20. faaliyet yılını tamamlamıştır.

İş Girişim Sermayesi, geride bıraktığı yirmi yılda maruz kaldığı mega piyasa trendlerini ve küresel ekonominin sıklıkla yön ve hız değiştiren ana akım rüzgârlarını çevik stratejik manevra yetkinliği ve güçlü öngörülerıyla yönetebilmiştir.

Bir İş Bankası Grubu şirketi olan İş Girişim Sermayesi, kurulduğu günden itibaren Türk ekonomisinin kilit öneme sahip aktörleri olan KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimdeki güçlükleri aşmalarına yardım etmeyi temel önceliği olarak tanımlamıştır. Etki ve fayda odağında yönetilen iştirak portföyü ile değerli çıktılar üreten Şirketimiz, büyüme

potansiyeline sahip KOBİ'lere kaynak aktarmanın ötesine geçerek kurumsal gelişim süreçlerine de destek olmaktadır.

İş Girişim Sermayesi, "akıllı sermaye" olarak tanımladığı maddi ve maddi olmayan varlıklarıyla şirketlere iştirak etmekte, bu süreçte şirketlerin kurumsallaşmasından sürdürülebilir büyüme aşamasına kadar uçtan uca stratejik ve yönlendirici katkıda bulunmaktadır.

İştirak ettiğimiz şirketlerin sürdürülebilir büyümelerine katkı sağlamış olmamız, bizleri ekip olarak gururlandıran ve sayısal performans metriklerimizin ötesine geçen bir başarıdır. İş Girişim Sermayesi, kuruluşundan 2020 yılı sonuna kadar toplam 17 şirkete iştirak etmiş, 11 tam ve 2 kısmi başarılı çıkış işlemini tamamlamıştır. İş Girişim Sermayesi, kaydettiği ortalama çıkış performansı ile dünya ve Türkiye standartlarına oranla yüksek bir getiri sağlamayı başarmıştır.

Hız, dijitalleşme ve artan oranda rekabetin hâkim olacağı yeni normale hazırız.

Covid-19 pandemi deneyimi, küresel iş dünyasını birkaç yıllık bir zaman diliminde gerçekleştireceği değişimi çok kısa sürede tamamlamaya zorlamıştır. Hız temel motivasyon odağına dönüşürken, dijitalleşme değer üretmenin ana kanallarından biri olmuş, iş yapma ve değerlendirme kalıplarımız devrim niteliğinde bir değişime uğramıştır.

Yönetim ekibimizin kılavuzluğunda İş Girişim Sermayesi, insan kaynağı, bilgisi, deneyimi ve uzmanlığıyla farklılaşmaya, diğer taraftan ise ürettiği toplam değeri artırmaya devam edecektir.

20 yıllık başarı hikâyemize katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, saygılar sunarım.

SENAR AKKUŞ
Yönetim Kurulu Başkanı



BÜYÜME

BÜYÜME POTANSİYELİ OLAN KOBİ'LERE DESTEK OLUYORUZ.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2020 YILI BOYUNCA İŞTİRAKLERİMİZİ GÜÇLÜ BİR ŞEKİLDE DESTEKLEDİK.

Zor bir yılda...

2020, hem dünya hem de Türkiye'de tüm ekonomik aktörler açısından oldukça zor bir yıl olmuştur. Mart ayından başlayarak günlük hayatı ve ekonomik döngüyü esareti altına alan Covid-19 pandemisi, olağanüstü bir döneme girmemize neden olmuş; kurumsal yetkinliklerimiz dayanıklılık, çeviklik, strateji ve yönetim eksenlerinde sınanmıştır.

Bu dalgalı konjonktürde, İş Girişim Sermayesi iki temel noktaya odaklanmıştır. Bunlardan ilki çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızı, pandeminin ortaya koyduğu sağlık risklerinden olabildiğince korumak ve gerekli tedbirleri hızla alarak uygulamak; diğeri ise portföyümüzü ve likiditemizi eşanlı ve doğru yöneterek ekonomik sürdürülebilirliğimizi sağlamak olmuştur.

İş Girişim Sermayesi olarak bu süreçte yetkinliklerimizi ve kaynaklarımızı kullanarak iştiraklerimize her türlü desteği sunduğumuzu ve onların ekonomik ve ticari sürdürülebilirliğini her zamankinden daha fazla önemseyeceğimizi vurgulamak isterim.

...sürdürülebilir bir performans ürettik.

Tüm paydaşlarımıza değer üretme ve paylaşma hedefimize sadık kalarak, 2020 yılında pandemi ile ilişkili ekonomik riskleri doğru yönetirken, sağlıklı öngörülerimizin kılavuzluğunda sürdürülebilir bir performansa imza atmış bulunuyoruz.

İş Girişim Sermayesi, Aralık 2019'da aldığı stratejik kararlar ve attığı adımlar ile 2020'ye yönelik hazırlıklarını büyük oranda tamamlamıştı. Bu kapsamda gastronomi sektöründeki iştirakimizde başarılı iki kısmi çıkış gerçekleştirilmiş, bir iştirakimize ise sermaye katkısı yapılmıştır. Bir diğer portföy şirketimizin hissedar yapısında planladığımız değişiklik ise 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.

Tüm bu stratejik hazırlıkların ve piyasalarda esen iyimser havanın etkisi ile portföyümüzü oluşturan şirketlerin tamamı 2020 yılının ilk çeyreğinde yüzümüzü güldüren performanslara imza atmıştır. Ancak, Covid-19 salgını kapsamındaki kısıtlamaların Mart ayı ortasından itibaren ülkemizde de devreye alınmasıyla beraber, portföy şirketlerimiz daralmadan etkilenmeye ve faaliyetlerinde belirli olumsuzluklar yaşamaya başlamıştır.

Şirketlerimizin bir bölümü, iş alanları gereği gelişmelerden olumsuz etkilenmiş, bir diğer bölümü ise sundukları hizmetlerin niteliği itibarında büyümelerini görece sürdürebilmiştir. Örneğin, turizm ve medikal alanlarındaki faaliyet hacmimiz, değişen ve ertelenen tüketici tercihleri ve ihtiyaçları nedeniyle düşüş göstermiştir. Buna karşılık, bilişim teknolojisi iş kolunda faaliyet gösteren iştiraklerimizden biri dijitalleşme trendinin ürettiği pozitif rüzgârı arkasına alarak katma değer üretimini yukarı yönlü geliştirmeyi başarmıştır.

İş Girişim Sermayesi, portföy şirketlerine hissedar desteğini 2020 yılı boyunca kesintisiz sürdürmüş ve ihtiyaç duydukları her türlü katkı ve destek ile yanlarında yer almıştır. Bu geniş çaplı katkı, ihtiyaca göre nakit pozisyonlarının ve likidite dengelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalardan kamunun yönetimi nedeniyle iş dünyasına sunduğu desteklerden yararlanmaya ve maliyet rasyonalizasyonuna kadar çeşitlilik ve farklılık göstermiştir.

2020 yılında dünyanın bir travma yaşadığı ve iş yapış şekillerimizin bütün olarak değiştiği bir gerçektir. Bu süreçte güçlü performans gösteren iş alanlarının, olağan piyasa koşullarına kavuştuğumuzda normal seviyelerine geri döneceklerini, bazı iş kollarında ise Covid-19 nedeniyle ertelenen talebin hızlı bir şekilde toparlanacağını öngörüyoruz.

Tüm bunların yanında; sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim ilke ve esaslarını benimsemiş olan şirketlerin bu dönemde rekabet anlamında pozitif yönde ayrışarak sektörlerinde güçlü bir konum tesis ettiğini gözlemliyoruz.

Geleceği değerlendirirken vurgulanması gereken önemli olan bir konu, küresel ölçekte para piyasaları ile reel sektörün önemli oranda ayrılmış olmasıdır. Küresel ekonominin bütünü açısından dikkatle izlenmesi ve yönetilmesi gereken olan bu risk unsuru, önümüzdeki dönemde yaşanacak gelişmelerin belirleyicilerinden biri olmaya adaydır.

20 yılımızı geride bıraktık.

Uzun vadeli stratejik bir bakış açısı gerektiren girişim sermayesi alanındaki 20 yılımızı geride bırakırken yetkinliklerimizi her yönüyle güçlendirmiş, reflekslerimizi ve dayanıklılığımızı sürdürülebilirlik ekseninde pekiştirmiş bulunuyoruz.

Bu süre zarfında gerçekleştirdiğimiz 17 yatırım işleminin her biri, kendine özgü güçleri ile sektörlerinde farklılaşmış, değer kattığımız iş alanları medikalden turizme, perakendeden teknolojiye ve havacılığa kadar geniş bir çeşitlilik göstermiştir. Portföyümüze kattığımız şirketler sektörlerinde finansal performansın yanı sıra kurumsal yönetim, teknolojiyi içselleştirme, risk yönetimi ve yetenek yönetimi gibi alanlarda da örnek teşkil etmişlerdir. Diğer taraftan tamamladığımız 11 tam ve 2 kısmi çıkış işleminin her biri, sağladığı yüksek ve reel getiri kadar zamanlamasının doğruluğu ile de birer başarı öyküsüne dönüşmüştür. Ekip olarak ziyadesiyle bizi mutlu eden bu tablo, kuruluş misyonumuza uygun olarak, sektör çeşitliliğine sahip iştirak portföyümüzü orta ve uzun vadede sürdürülebilir girişimlerden oluşturma hedefimize fazlasıyla ulaştığımızı teyit eder niteliktedir.

20 yılda kaydettiğimiz performans bir tesadüf eseri değildir. Tam aksine, İş Girişim Sermayesi'nin benimsediği ve uyguladığı bilimsel iş yapma, icra ve karar alma metodları ile ekip olmanın bir sonucudur.

Değişimi öngörmek, içselleştirmek ve paydaş değeri üretmek

Yaşamakta olduğumuz olağanüstü dönem, piyasalardaki ve hayatımızdaki değişimi hızlandırmıştır. Günlük hayatımızda ve iş dünyasında alışageldiğimiz kurallar ve kalıplar, büyük bir değişimden geçmektedir.

Dijitalleşme ve teknolojik yenilikler bu değişimin baş aktörleridir ve önemli açılımlar sunmaktadır. Bir diğer yükselen konu sürdürülebilirliktir. Önümüzdeki dönemde yatırım kararlarının şekillenmesinde ekonomik potansiyelin yanı sıra dijitalleşme seviyesi ile çevresel, sosyal ve yönetsel (CSY) faktörler artan oranda rol oynayacaktır. İş Girişim Sermayesi olarak yatırım kararlarımızda her zaman önceliklendirdiğimiz CSY performansının "yatırıma değer olmak" ekseninde özellikle daha fazla önem kazanacağını bekliyoruz.

İş Bankası Grubu'nun bir üyesi olan İş Girişim Sermayesi, kısa, orta ve uzun vadede değer üretmek ve yeni trendleri iş modelinde içselleştirmek için gerekli kaynağa, yetkinliklere ve motivasyona fazlasıyla sahiptir.

Pandemi sürecinin kahramanlarına teşekkürler

Mesajıma son vermeden önce, pandeminin başından bu yana olağanüstü bir çaba sarf eden Sağlık Bakanlığı teşkilatımıza ve tüm sağlık çalışanlarına da şükranlarımızı sunmak istiyoruz. Devletimiz ve sağlık sektörümüz el ele vererek Türkiye'nin küresel sağlık krizinin ilk ve zorlu aşamasından en az kayıpla çıkmasında büyük rol oynamıştır.

Ekip olarak dileğimiz sağlıklı günlerde paydaşlarımızla bir arada olmak ve değer üreterek paylaşmaktır.

Bu vesileyle, 2020 yılı performansını üreten değerli ekibimize ve bizi her koşulda destekleyen hissedarlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

A. Murat Özgen
Genel Müdür



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

EKONOMİK POTANSİYELİN YANI SIRA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIM KARARLARINDA ARTAN ORANDA ROL OYNAYACAKTIR.

MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM



SALGININ KÜRESEL EKONOMİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİ HAFİFLETMEK İÇİN BİRÇOK ÜLKE GENİŞ ÖLÇEKLİ DESTEK PAKETLERİ AÇIKLADI.

DÜNYA EKONOMİSİ

Dünya ekonomisi, 2019'da kaydedilen yavaşlamanın ardından, 2020 yılında Covid-19 pandemisinin ekonomik krize dönüşmesiyle zor bir döneme girmiştir. Dünya genelinde pandemiye önlemeye yönelik alınan kısıtlayıcı tedbirler, küresel ekonomik faaliyeti özellikle yılın ikinci çeyreğinde durma noktasına getirmiş; dünyanın önde gelen ekonomilerinde tarihi yüksek oranlarda daralmalar kaydedilmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde atılan normalleşme adımlarıyla ekonomik faaliyetin beklentilerden daha güçlü toparlanmasına karşın son çeyrekte vaka sayısının yeniden yükseliş kaydetmesi, makroekonomik görünüm üzerindeki aşağı yönlü baskıları artırmıştır.

Salgının küresel ekonomik faaliyet üzerindeki etkilerini hafifletmek üzere birçok ülke geniş ölçekli destek paketleri açıklarken, merkez bankaları genişlemeci para politikalarına yönelmiş; gelişmiş ülke merkez bankaları düşük faiz politikalarının yanı sıra yüklü tahvil alımları yoluyla piyasalara önemli ölçüde likidite sağlamışlardır.

ABD Merkez Bankası (Fed) 2019 sonunda %1,50-%1,75 aralığında olan politika faizini ilk aşamada %0,50-%0,75 aralığına, sonrasında ise %0,00-%0,25 aralığına çekmiştir. Diğer yandan, Hazine ve özel sektör tahvil alımlarına gidilmiş ve kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayan adımlar atılmıştır. Avrupa Merkez Bankası

(ECB) depo faizini -%0,50'de sabit tutarken varlık alımlarını ve hedefe yönelik uzun vadeli re-finansman operasyonlarını artırmıştır. Benzer şekilde İngiltere Merkez Bankası (BoE) ve Japon Merkez Bankası (BoJ) da varlık alımlarını artırırken, dört büyük merkez bankasının bilançolarında Ocak-Kasım döneminde 7,9 trilyon ABD dolarlık büyüme meydana gelmiştir.

Dünya ticaret hacmi, 2020'nin Ocak-Eylül döneminde geçen senenin aynı dönemine göre reel %7,2 daralmıştır. Öncü veriler üçüncü çeyrekteki toparlanmanın, son çeyrekte kırılgan bir seyir izlediğini işaret etmektedir. 2019 sonunda 50,1 olan imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI) Nisan'da 39,8 ile bugüne kadarki en düşük değeri almış, takiben toparlanarak Kasım 2020 itibarıyla 53,7'ye yükselmiştir.

2020 yılında korumacı ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler devam ederken, yılın sonunda AB ile İngiltere arasında Brexit sonrası ticari ilişkileri düzenleyecek anlaşmanın imzalanması olumlu bir gelişme olmuştur. Küresel ölçekte ekonomik faaliyet üzerinde jeopolitik gelişmelerin de etkisi izlenirken, yılın ikinci yarısında ABD'de gerçekleştirilen Başkanlık seçimi ve sonrasındaki gelişmeler, dünya siyaset sahnesinde yankı uyandırmıştır.

Yıl genelinde ekonomik görünümü değerlendiren Uluslararası Para Fonu (IMF) ve benzeri uluslararası kuruluşlar, Mart ayı ile birlikte dünya ekonomisinin II. Dünya Savaşı sonrasında kaydedilen

AB İLE İNGİLTERE ARASINDA BREXİT SONRASI DÖNEMİ DÜZENLEYEN ANLAŞMA İMZALANDI.

Brexit

DEĞER DÖNGÜMÜZÜ GÜÇLENDİRİYORUZ.

MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

en sert daralmayı yaşamaya başladığına dikkat çekmişlerdir. İkinci çeyrekteki sert daralmanın ardından üçüncü çeyrekte gelen toparlanma ile daralma öngörülerinde güncellemeye gidilmiştir. IMF 2020'de dünya ekonomisinin %4,4 daraldıktan sonra 2021'de %5,2 büyüyebileceğini tahmin etmektedir.

2021 yılında küresel ekonomide düşük baz etkisiyle beklenen hızlı toparlanmanın seyrinde, aşı uygulamalarının yaygınlığının ve başarısının etkisi olacaktır. Ancak, ikinci dalga yaşanması ve yeni varyantların varlığı nedeniyle pandemiyi kontrol altına alınmasına yönelik belirsizliklerden dolayı orta vadeli öngörüler aşağı yönde güncellenmiştir.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

2020 yılına güçlü bir başlangıç yapan Türkiye ekonomisi, pandemi ile birlikte küresel eğilimlerle uyumlu olarak ivme kaybetmiştir. Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış verilere göre ilk çeyrekte yıllık bazda %4,5 büyüyen GSYH, ikinci çeyrekte %9,9 ile sert oranda daralmıştır. Alınan parasal ve mali desteklerle ekonomide üçüncü çeyrekte hızlı toparlanma kaydedilmiş, yıllık bazda büyüme %6,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ekonomideki bu toparlanmada özel sektör tüketiminin ve yatırım harcamalarının etkili olduğu görülürken, net dış talep büyümeyi sınırlamıştır. Üretim tarafından bakıldığında ise genele yayılan artışlar gözlenmiştir. Bu sonuçlarla, 2020 Ocak-Eylül döneminde GSYH 2019'un aynı dönemine göre %0,5 büyümüştür. Yılın son çeyreğine doğru yeniden artan vaka sayıları ve kısıtlama tedbirleri, görünüm üzerindeki riskleri canlı tutmaktadır.

Normalleşme döneminde iç talebin hızlı toparlanması ve güçlü seyreden altın talebi dış ticaret açığının bozulmasına yol açmıştır. Ticaret Bakanlığı'nın açıkladığı geçici verilere göre, 2020 yılında ihracat 169,5 milyar dolar; ithalat ise 219,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Dış ticaret açığı 2020 yıl genelinde 49,9 milyar dolar olarak gözlenmiştir.

2019 yılında fazla veren cari denge, pandemi nedeniyle turizmde yaşanan kayıpların da etkisiyle 2020

Ocak-Kasım döneminde 35,2 milyar ABD doları açık vermiştir.

Son dönemde ihracattaki toparlanmaya rağmen ithalatın artışını koruması nedeniyle yıl genelinde cari dengede GSYH'ye oranla %5'i bulan açık oluşabileceği hesaplanmaktadır.

Cari dengedeki bozulma nedeniyle dış finansman ihtiyacı artarken, sermaye akımlarındaki zayıflıktan dolayı döviz

IMF'YE GÖRE DÜNYA EKONOMİSİ 2020'DE %4,4 DARALDI.

IMF

İHRACAT (MİLYAR ABD DOLARI)



TÜFE (%)



rezervleri ve döviz kurları üzerinde baskı oluşmuştur. Firmaların dış borçlarını azaltma eğilimi sürerken,

Ocak-Kasım döneminde rezervlerdeki azalış 38,6 milyar ABD doları olmuştur.

Yılın ilk yarısında zayıf talep koşullarından dolayı ılımlı seyreden enflasyon, yılın ikinci yarısında döviz kurlarındaki oynaklık ve normalleşme sürecinin yol açtığı kapasite kısıtlarının yanında gıda fiyatlarındaki hızlı artışla yükselişe geçmiştir. TÜFE enflasyonu 2020'yi %14,60 seviyesinde tamamlarken, enflasyona en yüksek katkıları da 469 ve 330 baz puan ile sırasıyla gıda ve ulaştırma grubu fiyatları yapmıştır. Yı-ÜFE enflasyonu da 2020 yılsonunda %25,15 seviyesine yükselmiştir.

2020'nin ilk yarısında ekonomideki zayıflıktan dolayı destekleyici bir duruş sergileyen TCMB, yılın ikinci yarısında salgın döneminde alınan tedbirleri kademeli olarak geri çekmiş; ağırlıklı ortalama fonlama maliyetini artırmak suretiyle sıkı para politikası uygulamaya başlamıştır. TCMB politika faizini Eylül'de %8,25'ten %10,25'e, Kasım'da %15,00'a ve Aralık'ta %17,00'a yükseltmiştir. Para politikası çerçevesinde sadeleşme adımları atılırken, reel kredi büyümesine dayalı ve sektörel bazda ayrışan zorunlu karşılık sistemi sonlandırılmıştır. 2021 yılında TCMB'nin sıkı duruşunu uzun süre koruması beklenmektedir.

TÜFE ENFLASYONU 2020'Yİ %14,60 SEVİYESİNDE TAMAMLADI.

TÜFE

TÜRKİYE EKONOMİSİ BAŞLICA GÖSTERGELER

| | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------------------------|-------|------|----------|
| GSYH büyüme, % | 2,6 | 0,9 | -1(T) |
| TÜFE (yılsonu), % | 20,30 | 11,8 | 14,6 |
| TÜFE (ortalama), % | 16,33 | 15,2 | 12,28 |
| Cari Açık (milyar dolar) | 27,6 | 0 | 26,5 (T) |
| Cari Açık/GSYH (%) | 3,5 | 0 | 3,2 (T) |
| TL/Dolar (yılsonu) | 5,26 | 5,94 | 7,34 |
| TL/Dolar (ortalama) | 4,81 | 5,67 | 7,01 |
| TL/Euro (yılsonu) | 6,03 | 6,35 | 9,00 |
| TL/Euro (ortalama) | 5,66 | 6,65 | 8,03 |
| Sepet (yılsonu) | 5,65 | 6,15 | 8,26 |
| Sepet (ortalama) | 5,24 | 6,16 | 8,22 |
| Avro/Dolar (yılsonu) | 1,15 | 1,13 | 1,22 |
| Avro/Dolar (ortalama) | 1,18 | 1,11 | 1,19 |
| Para Piyasası Faizi, % | 23,9 | 12,0 | 15,5 |
| Gösterge 10 yıllık TL tahvil faizi | 15,63 | 12,3 | 13,42 |

(T) İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. verilerine göre

ZORLU ŞARTLARI FIRSATA ÇEVİRİYORUZ.

SEKTÖREL GÖRÜNÜM



9 EKİM 2020 TARİHİNDE GÜNCELLENEN MEVZUAT İLE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONLARININ FAALİYETLERİNDE İLAVE BAZI ESNEKLİK VE SERBESTLİKLER SAĞLANDI.

Türkiye'de Girişim Sermayesi Mevzuatına Bakış

Türkiye'de girişim sermayesi sektörünün oluşturulmasına yönelik ilk çalışmalar kamu tarafından yapılmıştır. Ancak, ülkemizin gerçek anlamda girişim sermayesi ile tanışması, yurt dışında kurulu bazı girişim sermayesi fonlarının Türkiye'de yatırım yapmaya başlaması ile olmuştur.

Girişim sermayesine ilişkin ilk yasal düzenlemeler Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yapılmıştır. SPK, 6 Temmuz 1993 tarihinde yayımladığı Seri: VIII, No:21 sayılı tebliğiyle girişim sermayesinin bir yatırım ortaklığı şeklinde kurulabilmesine imkân tanımıştır. Ayrıca, bu şekilde kurulan girişim sermayesi şirketlerinin gelirleri kurumlar vergisi ve gelir vergisi stopajından istisna edilmiştir.

Girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının kurucularına ve kuruluş usullerine, paylarının SPK kaydına alınması ve halka arzına, yönetimine ve yöneticilerinde aranacak niteliklere, faaliyet konuları ve portföy sınırlamalarına, kamuyu aydınlatma kapsamında periyodik olarak açıklayacakları bilgilere ilişkin esaslar SPK'nın Seri: III, No: 48,3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği ile düzenlenmiştir.

30 Aralık 2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile getirilen yenilikler kapsamında

Türkiye'de ilk defa girişim sermayesi yatırım fonlarına ilişkin yasal altyapı da oluşturulmuştur.

2 Ocak 2014 tarih ve 28870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği ile de Sermaye Piyasası Kanunu'nun SPK'ya verdiği yetki kapsamında bu fonların kurulmasına, faaliyetlerine, nitelikli yatırımcılara satışına ve faaliyetlerine ilişkin esaslar ayrıntılı olarak düzenlenmiştir. Sektörden alınan görüşler de dikkate alınarak 9 Ekim 2020 tarihinde güncellenen söz konusu tebliğ ile girişim sermayesi yatırım fonlarının faaliyetlerinde ilave bazı esneklik ve serbestlikler sağlanmıştır.

Dünya Birleşme ve Satın Alma (M&A) Piyasaları

2020 yılı başında ortaya çıkan Covid-19 salgını ticari ve finansal aktiviteleri de kayda değer oranda etkilemiştir. Ortaya çıktığı ilk günlerden itibaren ticari faaliyetleri yavaşlatan salgın süreci, bazı firmalar için finansal problemlere sebebiyet vermiş bazıları için ise fırsatlar doğurmuştur. Doğan sermaye ihtiyaçlarını karşılamak için uygun borçlanma ürününü bulamayan firmalar, finansman ihtiyaçlarını hisse satışı ile karşılamaya yönelmiş, talep toplayamayanlar ise finansal darboğaza girmişlerdir.

2020 yılının ilk yarısındaki sektörel aktivite, Covid-19'un neden olduğu sosyal ve ekonomik aksamalara paralel,

COVID-19 SALGINI TİCARİ VE FİNANSAL AKTİVİTELERİ OLUMSUZ ETKİLEDİ.

Covid-19

SEKTÖREL GÖRÜNÜM

beklendiği gibi azalmıştır. Küresel birleşme ve satın alma faaliyetleri değer bazında toplam 971,0 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiş, bu da bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,6 düşüşe yol açmıştır. İşlem sayısı ise %15,5 düşüş ile 20.767'den 17.545'e gerilemiştir.

Hem stratejik hem de finansal yatırımcılar yılın ikinci yarısında mevcut krizi fırsata çevirmek doğrultusunda hareket etmiştir. Neticesinde, yılın son birkaç ayında benzeri görülmemiş düzeyde işlem yapılmıştır. İkinci yarıda gerçekleşen birleşme ve satın alma faaliyetlerinin değerleri toplamı, 2,2 trilyon ABD Doları ile Mergermarket tarihindeki en yüksek yarıyıl rakamı olarak kayıtlara geçmiştir. Son çeyrekteki toplam 1,2 trilyon ABD Doları ise 2007 ikinci çeyrekte bu yana en yüksek üç aylık değer olmuştur.

Bölgesel olarak 2020'nin en büyük kazananı, küresel pazar payını hem işlem değeri bazında (%7,4) hem de işlem sayısı bazında (%2,2) artıran Asya bölgesi olmuştur. Avrupa'da işlem sayısında küçük bir düşüş olmasına karşılık, değer bazındaki küresel payını %23,7'den %26,8'e yükseltmiştir. Kuzey Amerika'da ise işlem değeri payı %50,5'ten %41,9'a önemli bir düşüş göstermiş, işlem sayısı payı ise %33,3 ile aynı kalmıştır.

İşlem değeri 5 milyar ABD Doları veya daha fazla olan işlemlerin sayısı 2019'daki 91'den 2020'de toplam 111'e yükselmiştir. 2020'deki 111 işlemin 79'u ikinci yarıda gerçekleşmiştir. Buna karşılık daha küçük ölçekli işlemlerin sayısında oransal olarak çift haneli düşüşler görülmüştür.

2020 yılında Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon (TMT) sektörü bir önceki yıla göre değer bazında %56,8 artışla 543,4 milyar ABD Doları'ndan 851,8 milyar ABD Doları'na yükselmiştir. Bu tutar küresel faaliyetin dörtte birinden fazlasına tekabül etmektedir. İşlem adedi ise hafif bir düşüşle 3.943'e

gerilemiştir. Bir sonraki en iyi performans gösteren sektör Enerji, Madencilik ve Kamu Hizmetleri (EMU) olmuş ve değer bazında %3,8'lik artışla 477,7 milyar ABD Doları'na yükselmiştir. Ancak anlaşma sayısı %13,8'lik düşüşle 1.326 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye M&A Piyasası

2020 yılında Türkiye'deki birleşme ve satın alma faaliyetleri de küresel pazarlardakilere benzer bir doğrultuda ilerlemiştir. Covid-19 salgınının damgasını vurduğu 2020 yılının ilk yarısında birleşme ve satın alma aktivitesi, birçok anlaşmanın iptal edildiği veya ertelendiği kilitlenmeler, seyahat yasakları ve belirsizlikler nedeniyle yavaşlamıştır. Salgının başlangıcındaki bu duraklamanın ardından, Türkiye'deki birleşme ve satın alma faaliyeti Haziran ayından bu yana kayda değer toparlanma belirtileri göstermiştir.

Her ne kadar toplam işlem değeri geçmiş yıllara kıyasla önemli ölçüde düşük olsa da, 2020 yılında toplam işlem adedi ilk kez 300'ü aşarak yeni bir rekor kırmıştır. 2020 yılında toplam 304 işlemden 133'ü için toplam yaklaşık 6,3 milyar ABD Doları tutarında değer açıklanmıştır. Açıklanmayan değerlere sahip anlaşmaların tahmini değerleri de göz önüne alındığında, Deloitte 2020 yılında Türkiye'deki toplam birleşme ve satın alma hacmini yaklaşık 9,0 milyar ABD Doları olarak tahmin etmiştir. Bu rakam 233 işlem üzerinden toplam yaklaşık 5,3 milyar ABD Doları işlem değeri açıklanan 2019 yılına göre işlem değeri bazında yaklaşık %70'lik bir büyümeye karşılık gelmektedir.

2020 yılında Türkiye'deki birleşme ve satın alma faaliyeti bir kez daha teknoloji ve start-up kökenli yatırımların başı çektiği küçük ve orta büyüklükteki işlemler tarafından şekillendirilmiştir. Öte yandan, gerçekleşen iki büyük işlem, birlikte toplam işlem değerinin %40'ını oluşturmuştur. Türk mobil oyun şirketi Peak Games'in ABD merkezli oyun geliştiricisi Zynga

İŞLEM DEĞERİ 5 MİLYAR \$'DAN BÜYÜK 111 İŞLEM GERÇEKLEŞTİ.

111

tarafından 1,8 milyar ABD Doları karşılığında satın alınmasıyla yeni bir rekora imza atılmış ve Türkiye'deki ilk "unicorn" tarihe geçmiştir. Bir diğer büyük işlem ise Türkiye Varlık Fonu'nun GSM operatörü Turkcell'in çoğunluk hissesini 1,8 milyar ABD Doları bedelle satın alması olmuştur.

İleri aşama girişim sermayesi fonlarının nispeten yavaş hareket ettiği finansal yatırımcılar pazarı ise, 2020 yılında faaliyetlerini önemli ölçüde artıran erken aşama girişim sermayesi fonları ve melek yatırımcılar tarafından şekillendirilmiştir. Peak Games işlemine ek olarak, Türkiye'deki 134 girişim erken aşama girişim sermayesi fonları ve melek yatırımcılardan toplam yaklaşık 200 milyon ABD Doları tutarında yatırım

almıştır. Bu durum ekosistemin istikrarlı gelişimine işaret etmektedir.

Her ne kadar Covid-19 salgını sebebiyle küresel belirsizliklerin 2021'de devam etmesi muhtemel olsa da, Türk Lirası'ndaki dalgalanma, Türk işletmelerinin değerlemelerini uluslararası yatırımcılar için dikkat çekici hale getirmiştir. Bu çerçevede, önümüzdeki dönemde Türkiye'deki birleşme ve satın alma faaliyetlerinin özellikle yabancı yatırımcılar için görece cazip bir ortam sunması ve salgın sonrası döneme uyum sağlayabilecek sektörlerde daha aktif bir toparlanma olması beklenmektedir.

İŞLEM ADEDİ, 2020 YILINDA 300'Ü AŞMIŞTIR.

300

Türkiye'deki M&A İşlemlerinin İşlem Değeri Aralığı (2020)

| İşlem Değeri Aralığı | İşlem Sayısındaki Payı (%) | İşlem Hacmindeki Payı (%) |
|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| >500 milyon ABD Doları | 1 | 40 |
| 250-500 milyon ABD Doları | 1 | 15 |
| 100-250 milyon ABD Doları | 4 | 20 |
| 50-100 milyon ABD Doları | 3 | 6 |
| <50 milyon ABD Doları | 91 | 19 |
| Toplam | 100 | 100 |

Kaynak: 2020 yılı Birleşme ve Satın Almalar Raporu



Girişimcilerle Güçlü İşbirliği, Şirketler İçin Güçlü Bir Gelecek

YATIRIM FELSEFEMİZ

Yatırım felsefemizin odağı,

- şirketlerin uzun vadeli yatırım hedeflerini gerçekleştirmelerine yardımcı olmak,
- potansiyellerine ulaşmalarını desteklemek ve
- böylelikle sermayedarları için değer yaratmalarını sağlamak

amacımıza dayanmaktadır.

İş Girişim Sermayesi, şirket için değer yaratacak stratejileri, şirket yönetimi ile beraber belirlemekte, bu stratejiler çok çeşitli şekiller alabilmektedir. İş Girişim Sermayesi'nin hedefi, ortak olduğu Türk şirketlerinin sadece Türkiye'de değil, uluslararası pazarlarda da rekabet etmelerini sağlamaktır.

Ortak olduğu şirketlere rekabet avantajı yaratmak amacıyla organik olarak veya yeni şirketler satın alarak büyümelerine, operasyonel verimliliklerini artırmalarını sağlamalarına, yeni pazarlara açılabilmelerine ve en uygun sermaye yapılarını oluşturmalarına destek vermek, İş Girişim Sermayesi'nin iştirakleri için uyguladığı değer yaratma stratejilerinin önde gelenleri arasında yer almaktadır.

Türkiye'de aktif olup, ispatlanmış geçmiş performansı bulunan az sayıda yerli girişim sermayesi fonundan birisi olan İş Girişim Sermayesi, şirketlerin kurumsallaşma ve büyüme sürecinin çeşitli safhalarındaki gereksinimleri konusunda geniş tecrübeye sahip olmakla beraber,

YATIRIM STRATEJİMİZ

İş Girişim Sermayesi her projenin kendine özel yapısal gereksinimlerine göre çözümler geliştirebilmektedir. Şirket'in bu yetkinliği, bir yandan odaklanmış diğer taraftan ise esnek olabilen yatırım stratejisinden kaynaklanmaktadır.

İş Girişim Sermayesi, başarılı geçmiş performans ve büyüme odaklı vizyona sahip, sektörlerinde lider olma potansiyeli bulunan, büyüme evresindeki orta ölçekli işletmelere, azınlık veya çoğunluk pay sahipliği ile ortak olmaktadır. Şirket, yatırım büyüklüğünün, belirlenen proje değerinin üzerinde olması durumunda, aynı vizyona sahip, katma değeri yüksek müşterek yatırımcı ile işbirliğine de gidebilmektedir.

Coğrafi odağını Türkiye'de kurulu ve tercihen yurt dışı bağlantıları olan şirketler olarak belirleyen İş Girişim Sermayesi, büyük ve hızla büyümeye devam eden ve konjonktürel değişimlerin asgari düzeyde etkilediği sektörlerde yatırıma tercih etmektedir.

Yapılan yatırımlar genellikle büyüme amaçlı sermaye ve proje bazında yeniden yapılandırma işlemleri ve satın almalar şeklindedir. Çıkış stratejisi ise, stratejik çıkışa öncelik vererek belirlenmektedir.

YATIRIM KRİTERLERİMİZ

İş Girişim Sermayesi'nin yatırım yapacağı işletmelerde göz önünde tuttuğu genel kriterler aşağıda özetlenmiştir.

1. Yüksek getiri beklentisi
2. Gerçekçi büyüme beklentisi
3. Operasyonel kârlılık
4. Güçlü, deneyimli, yaratıcı ve işini benimsemiş, hızlı karar alabilen ve enerji seviyesi yüksek yönetim ekibi
5. Sürdürülebilir rekabet gücü: Pazar payı ve markalaşma, gerçekçi ve taklit edilmesi güç iş planı, özgün ve rekabet avantajı olan ürünler-hizmetler
6. Çıkış olanakları (finansal/stratejik alıcıya satış, halka arz, mevcut pay sahiplerine satış)

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ'NİN ÖNE ÇIKAN AVANTAJLARI

GÜÇLÜ UYGULAMA BECERİSİ

- Kompleks işlemleri yapılandırmada geniş tecrübe
- Kapsamlı durum tespiti çalışmaları
- Yetkin hukuk danışmanları, finansal denetim şirketleri ve diğer sektörel danışmanlarla işbirliği
- Güvenilir bilgilere ulaşabilme olanağı
- Müşterek yatırımcıların güven duydukları işbirlikleri
- Bankalarla güçlü ilişkiler ve finansman sağlama olanakları

PROJE YARATMA KABİLİYETİ

- Projelere öncelikli erişim kabiliyeti sonucunda yaratılan rekabet avantajı: İncelenen projelerin büyük bölümü İş Girişim Sermayesi kaynaklıdır.

PORTFÖY ŞİRKETLERİ İÇİN DEĞER

- Değer yaratma stratejileri: Yeni pazarlara açılma, stratejik yönlendirme, operasyonel gelişim
- Proaktif, disiplinli yönetim ve aktif kontrol
- İç süreçlerin sağlıklı biçimde yapılandırılması
- Deneyimli danışmanlar ve yöneticilerle yönetim ve icranın güçlendirilmesi
- Yüksek kurumsal yönetim standartlarının tesis edilmesi

LOKAL BİLGİ BİRİKİMİ VE DENEYİM

- Lokal Bilgi Birikimi ve Girişim Sermayesi Sektöründe Kanıtlanmış Engin Tecrübe
- Girişim sermayesi portföy şirketlerinde operasyonel deneyimi olan yönetici havuzu ve küresel vizyonu ve yerel bilgi birikimini bir araya getirmiş birbirine bağlılığı yüksek yatırım takımı
- Türk muhasebe standartları ve hukuku konusunda geniş tecrübe
- En uzun yerel yerleşikliği olan fonlardan biri olarak, sektörel bilgi birikimi ve piyasa algısına dayalı geliştirdiği KOBİ'lerin ihtiyaç ve beklentilerine cevap verebilme yeteneği
- Türkiye'deki iş kültürünü özümsemiş ve güçlü deneyime sahip yatırım takımının hedef şirketlerin ortakları nezdinde sağladığı saygınlık ve güvenilirlik
- Diğer fonlara erişim olanağı

İSPATLANMIŞ GEÇMİŞ PERFORMANS

- 17 yatırım, 11 tam ve 2 kısmi çıkış ile işlem sayısı bazında sektörde ilk sırada
- Yüksek bileşik getiri ve çarpan

YATIRIMLAR VE ÇIKIŞLAR



İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ'NİN ÇIKIŞLARINDAN ELDE ETMİŞ OLDUĞU ORTALAMA BİLEŞİK GETİRİ %26,46'DIR.

İş Girişim Sermayesi Türkiye'deki orta ölçekli şirket işlemlerine yönelik projeleri incelemekte, objektif kriterlere dayalı bir değerlendirme süreci sonucunda yatırım ve çıkış kararlarını vermektedir.

İş Girişim Sermayesi, 2000-2020 yılları arasında yatırım kriterlerine uygun projeleri tespit etmek üzere toplam 2.843 projeyi inceleme sürecine tabi tutmuştur. İş Girişim Sermayesi, bu zaman zarfında 17 şirkete yatırım gerçekleştirmiştir.

Proje kaynağı açısından bakıldığında, bu projelerin büyük bölümü İş Girişim Sermayesi'nin doğrudan kendi inisiyatifiyle incelemeye alınmıştır.

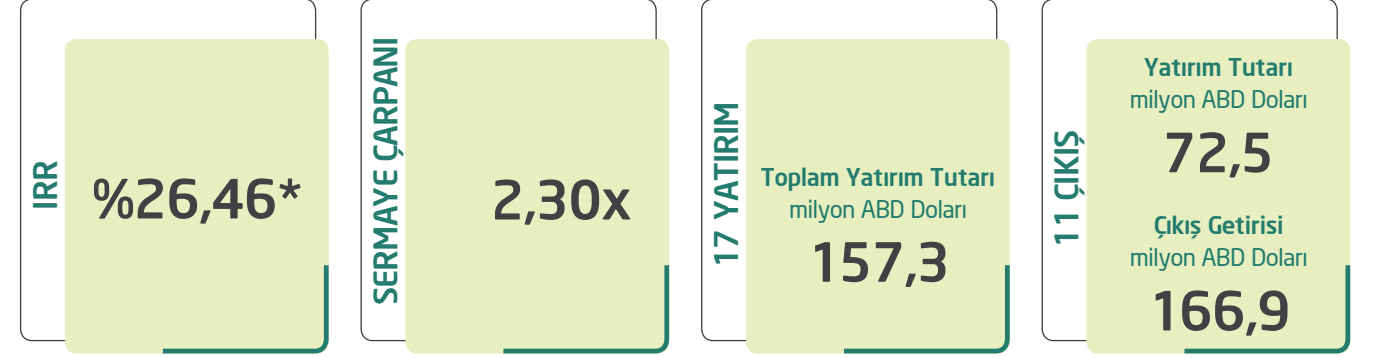
2000-2020 yılları arasında yapılan 17 yatırımın toplam tutarı 157,3 milyon ABD Doları; çıkış gerçekleştirilen 11 şirketin yatırım tutarı 72,5 milyon ABD Doları'dır.

İş Girişim Sermayesi, son yıllarda mevcut portföy şirketlerine yatırım faaliyetleri ile dikkat çekmektedir.

İş Girişim Sermayesi, başarılı çıkışlarıyla sermayedarlarına yüksek getiri sağlamıştır.

Aralık 2020 tarihi itibarıyla, çıkış getirisi 166,9 milyon ABD Doları olarak gerçekleşen İş Girişim Sermayesi'nin çıkışlarından elde etmiş olduğu ortalama bileşik getiri %26,46'dır.

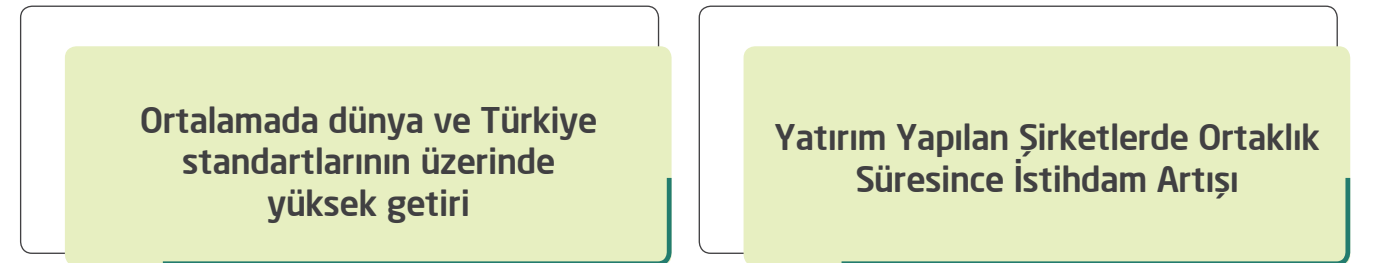
Çıkışlar sonucunda ABD Doları bazında sermaye çarpanı 2,30x olarak gerçekleşmiştir.



ÇIKIŞ YAPILAN ŞİRKETLERE ORTALAMA 4 YILLIK YATIRIM SÜRESİNCE SAĞLANAN KATKI



YÜKSEK GETİRİ



PORTFÖY ŞİRKETLERİMİZ

TATİL BUDUR



RADORE



İYİ GRUBU



SPORTİVE



ORTOPRO



NEVOTEK



TATILBUDUR

(TATILBUDUR SEYAHAT ACENTELİĞİ VE TURİZM A.Ş.)

TATILBUDUR KISA SÜREDE HİZMET YELPAZESİNE EKLEDİĞİ ÜRÜNLER VE BÜNYESİNE KATTIĞI MARKALAR İLE İÇ PAZARDA FAALİYET GÖSTEREN EN BÜYÜK 3 TUR OPERATÖRÜNDEN BİRİ HALİNE GELMİŞTİR.

Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş. markası olan Tatilbudur.com, İstanbul, Kadıköy merkezli bir seyahat acentesi ve tur operatörüdür. 56 şehirde bulunan 125'den fazla tabela, 450'nin üzerinde sistem acentesinin yanı sıra, web sitesi, mobil uygulama ve çağrı merkezi aracılığı ile yurt içi ve yurt dışı güzergâhlarda, tur paketleri, otel, tatil köyü ve şehir oteli rezervasyonları, uçak bileti, transfer gibi ürünlerle hizmet vermektedir.

www.tatilbudur.com, yıllık yaklaşık 140 milyon sayfa görüntüleme ve 48 milyon ziyaret ile en çok tercih edilen hizmet platformlarından biridir.

2019 yılı müşteri memnuniyet oranı %89 olan Tatilbudur, müşteri memnuniyetini sunduğu yeniliklerle devamlı olarak artırmaktadır. Seyahat acenteleri arasında yapılan bağımsız Marka Bilinirlik ve Algı Araştırması'nın sonuçlarına göre tatil sektöründe Tatilbudur'un 2016-2020 arası marka bilinirlik oranı %72 yükselmiştir. Marka yatırımlarına devam eden Tatilbudur, Türk Basketbol Milli Takımlar Ana Sponsorudur.

Tatilbudur'un 2020 yılsonu itibarıyla pay sahipleri; İş Girişim Sermayesi, Çetin Yılmaz, 37 Venture ve kurucu ortak D. Bülent Kuş'tur. İş Girişim Sermayesi'nin 2020 yılsonu itibarıyla Tatilbudur'daki pay oranı %40'tır.

Tatilbudur, 1997 yılında Marmaris'te incoming hizmetleri vermek üzere kurulmuş olup, 2007 yılında Tatilbudur markası ile iç turizme yönelmiştir. Hızla büyüyen marka, kısa sürede hizmet yelpazesine eklediği ürünler ve bünyesine kattığı markalar ile iç pazarda faaliyet gösteren en büyük 3 tur operatöründen biri haline gelmiştir. Kurulduğu günden bu

yana oluşturduğu ve daha sonra şirket çatısı altında toplanan, Tatilbudur.com, GTC, TatilbudurMice markaları ile ulaşım, konaklama ve acentecilik faaliyetlerinde sektörün en önemli oyuncularından biri olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Markalar:

Tatilbudur; ürün yelpazesi içinde yer alan kültür turu, yurt dışı paket ve münferit tur hizmetleri, cruise turları, şehir oteli rezervasyonları, uçak bileti satışı, transport, kurumsal seyahat hizmetleri ile birlikte portföyünde oldukça geniş yer kaplayan, Türkiye'nin önde gelen tatil köyleri ve resort otelleri satışını yapmaktadır.

Yurt içi ve yurt dışı tüm varış noktalarına uçak bileti rezervasyonu hizmeti veren B2B portalı GTC, ulusal ve uluslararası 400'den fazla hava yolundan bilet alım imkânı sağlamaktadır.

Tatilbudurmice; Tatilbudur'un kurumsal seyahat hizmetleri sunan, etkinlik, fuar vb. organizasyon faaliyetlerini sürdüren markasıdır.

Ödüller:

- 2019 The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri" kapsamında turizm ve seyahat sektöründe yılın en başarılı markası
- 2017 Google Brand Lift Sonuçlarına göre seyahat sektöründe 4 farklı kategoride "Best In Class Ödülü"



- 2018 Sosyal Pazarlama World Of Mouth Marketing dalında Gümüş Mixx Ödülü
- 2018 Yılı Turizm Sektör Premier Google Partner
- 2015 Tüketici Memnuniyetini İlle Edinen Firma Ödülü - TC Sanayi ve Ticaret Bakanlığı



TATILBUDUR GENEL MÜDÜRÜ'NDEN...



Bilindiği üzere, Covid-19 salgını ve buna karşı alınan önlemlerden en çok etkilenen sektörlerin başında turizm gelmekte olup Tatilbudur'un faaliyetleri de Mart ayının ortasından itibaren durma noktasına gelmiştir. Tüm şiddetiyle devam eden Covid-19 salgınının yayılma hızını düşürmek için ülkemiz de dâhil pek çok ülkede seyahat kısıtlamaları uygulanmıştır. Uluslararası Sağlık Örgütü ve kamu otoriteleri sosyal temasın azaltılmasını ve insanların gerekmedikçe sosyal alanları kullanmamasını teşvik etmiş, hatta bazı ülke ve/veya bölgelerde sokağa çıkma yasağına kadar varan serbest dolaşım kısıtlamaları getirilmiştir. Pandemi süreci nedeniyle alınan önlemler, bir yandan yapılan satışlar için yoğun iptal talepleri ile karşı karşıya kalmamıza sebep olurken, diğer yandan da ülke genelinde şirketlerin ödeme yükümlülüklerini ertelemelerine yol açmıştır. Ekonomik faaliyette meydana gelen belirgin yavaşlama şüphesiz tüm tur operatörlerinde olduğu gibi Tatilbudur'un nakit akışını da olumsuz etkilemiş ve nakit akış yönetimi en çok zorlandığımız konu olmuştur.

Bu zorlu süreçte kurumsal hizmetler, yurt dışı turlar, yurt dışı uçak bileti ve incoming operasyonlarımız ve satışlarımız tamamen durmuştur. Haziran ayı sonu itibarıyla yurt içi otel satışlarımızda hareketlenme gözlenirse de, talebin düşmesi ve yaz otellerinin %50 seviyelerinde açılması sebebiyle satışlar beklentilerin ve 2019 yılının çok altıda kalmıştır. 2019 yılına göre %56 ciro kaybımız oluşurken, 2020 bütçemizin %52'sini gerçekleştirmiş durumdayız. Bununla birlikte 2020 yılı için yapılan satışlara ilişkin gelen yoğun iptal talepleri doğrultusunda 2020 yılında 60 milyon TL civarında iade kapsamında müşteri ödemesi yapılmıştır.

2019 yılının son çeyreğinde başladığımız yeni yapılanma süreci ile bir dizi tasarruf önlemleri hayata geçirilmiş, maliyet kalemleri düşürülmüş, personel ve diğer tüm faaliyet giderleri tahtında önemli tasarruflar elde edilmiştir. Bunun yanında, devlet tarafından uygulamaya konulan tüm teşvikler de yakından takip edilerek hayata geçirilmiştir. Tüm gider kalemleri kontrol altına alınarak tüm sözleşmeler koşullara göre tadil edilmiş ve likidite dengesinin sağlanması için tüm finansman kaynakları üst seviyede kullanıma açılmıştır.

Bu kapsamda Tatilbudur gerek tüketici nezdinde ve sektörde kanıtlandığı marka değeri, gerekse çalışanlarının göstermiş olduğu azim ve takım ruhu ile bu zorlu dönemi atlatacağına inanıyorum. Zor dönemlerde elde ettikleri başarıları örnek olarak gösterilen pek çok firma gibi, Tatilbudur'un da, bu süreci atlatacak ile kalmayıp daha da güçlenerek yoluna devam edeceğine inanıyorum.

Bu zorlu süreçte, her türlü destekleri için hissedarlarımıza, ekibime, çalışanlarımıza çok teşekkür ediyorum.

Onur OTRUŞ
Genel Müdür



RADORE (RADORE VERİ MERKEZİ HİZMETLERİ A.Ş.)

TÜRKİYE’NİN EN HIZLI BÜYÜYEN BAĞIMSIZ VERİ MERKEZİ RADORE, BAŞARILARINA BİR YENİSİNİ EKLEYEREK “TÜRKİYE’NİN İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ” ARAŞTIRMASINDA “BARINDIRMA HİZMETLERİ KATEGORİ LİDERİ” OLMUŞTUR.

Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş. sunucu barındırma, sunucu ve donanım kiralama, bulut sunucu servisleri, CDN, katma değerli yönetim hizmetleri, alan adı ve paylaşımlı web hosting hizmetlerinin yanında yerel bir çözüm sağlayıcı olarak, tüm işletmelerin ilgili kanun ve tebliğlere uygun olarak verilerini yurt içinde barındırabilecekleri profesyonel bilişim hizmetleri sunmaktadır.

Türkiye'nin en hızlı büyüyen bağımsız veri merkezi Radore, başarılarına bir yenisini ekleyerek "Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında "Barındırma Hizmetleri Kategorisi Lideri" olmuştur. Radore 2020 yılında Türkiye'nin en büyük online pazaryerlerinden biri olan n11.com ile gerçekleştirdiği iş ortaklığı sayesinde, bir online pazaryerinden ilk kez satışa sunulan yenilikçi bulut hizmeti

olan n11cloud'u; kendi bünyesinde ise kubernetes ve konteyner teknolojisine sahip tamamen yenilikçi bulut hizmeti RCD Cloud'u müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Radore, girişim sermayesi yatırımı ile başlayan kurumsallaşma yolculuğunda, başarılı bir şekilde uygulanan büyüme stratejisi sayesinde, 2020 yılında %19 oranında ciro büyümesi elde etmiştir.

PCI/DSS, ISO 9001, ISO 27001 gibi kalite ve güvenlik sertifikasyonlarına sahip olan Radore, 2020 yılsonu itibarıyla 57 kişiden oluşan ekibi, hizmet verdiği 4.000'i aşkın kişi ve kurumla birlikte büyümesini sürdürmektedir. İş Girişim Sermayesi'nin 2020 yıl sonu itibarıyla Radore'deki ortaklık oranı %25,50'dir.



RADORE GENEL MÜDÜRÜ'NDEN...



Radore, Türkiye'nin en hızlı büyüyen bağımsız veri merkezi...

Radore Veri Merkezi, uluslararası alanda kabul görmüş hizmet yönetim standartlarını benimseyerek hizmet kalitesini ve büyüme oranlarını günden güne artırıyor. 2020 yılında pandemi başta olmak üzere küresel anlamda yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen kararlılıkla sürdürdüğümüz kalite ve müşteri odaklı yaklaşım sayesinde, başarılarımıza bir yenisini ekleyerek "Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında "Barındırma Hizmetleri Kategorisi Lideri" olmanın gururunu yaşadık. Aynı zamanda başarılı bir şekilde uygulanan büyüme stratejisi sayesinde, 2020 yılında %19 oranında ciro büyümesi elde ettik. Ortaya koyduğumuz vizyon ile Türkiye'nin ilk 20 bilişim şirketi arasında yer alma hedefimize doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

Radore adına 2020 senesi için yeni ürün ve platformlar konusundaki çalışmalarımızın meyvelerini toplamaya başladığımız bir yıl olduğunu söylemek isterim. Bu yıl, kurduğumuz güçlü iş ortaklıkları ile Türkiye'deki pek çok kurumun ihtiyaçlarına kulak vererek hayata geçirdiğimiz iki yeni inovatif bulut servisini devreye aldık. Tam anlamıyla "cloud native" olarak tanımlayabileceğimiz gerçek bulut yapısına sahip bu servisler sayesinde, verinin ülke içinde kalmasına yönelik hizmet sağlayarak, küresel bulut sağlayıcılara karşı tamamen yerli bir alternatif olarak konumlanmaya başladık.

Türkiye'nin en büyük online pazaryerlerinden biri olan n11.com ile gerçekleştirdiğimiz iş ortaklığı

kapsamında, bir online pazaryerinden ilk kez satışa sunulan yenilikçi bulut hizmeti olan n11cloud'u hayata geçirdik. Proje kapsamında sağladığımız teknik uzmanlık ve bulut teknolojisi ile n11.com ekosistemindeki müşteri ve iş ortaklarının dijitalleşmesi ve bulut teknolojilerine adaptasyonu konusunda itici güç olduk.

Dünya çapında 3 binden fazla geliştiricinin katılımıyla tamamen açık kaynak kodlu bir çözüm olarak geliştirilen yenilikçi kubernetes yönetim platformu KubeSphere ile yeni bir iş ortaklığı sağladık. KubeSphere'in Türkiye, Avrupa, Ortadoğu bölgelerindeki topluluk liderliğini üstlendik. Ayrıca KubeSphere'in geliştirici ekosistemi ile sağladığımız yakın çalışma imkânı sayesinde çok önemli teknoloji entegrasyonları gerçekleştirme imkânı bulduk.

Kubesphere teknolojisi üzerinden geliştirdiğimiz yeni bulut çözümümüz olan Radore Cloud Datacenter (RCD) platformu, tam anlamıyla cloud native olarak tanımlayabileceğimiz yenilikçi bir hizmet olması nedeniyle müşterilerimizden büyük bir ilgi gördü. RCD çözümümüz bulut teknolojilerinin geleceğini şekillendiren Kubernetes ve konteyner teknolojilerini temel alıyor. Bu özelliği sayesinde Türkiye'de sunulan bulut hizmetleri yelpazesinde farklı bir noktada konumlanıyor. İşletmelere kaynak kullanımlarını anlık takip edebilecekleri ve sistem kaynaklarını istedikleri gibi artırıp azaltabilecekleri esnek ve ölçeklendirilebilir izole bir BT Altyapı Yönetim Platformu sunuyor.

Ortaya koyulan yeni hizmetler ve iş ortaklıkları aynı zamanda Radore'nin müşteri portföyündeki kurumsal firmaların ağırlığını da artırıyor. Müşteri portföyündeki bu değişim sayesinde daha kapsamlı, daha uzun süreli ve yüksek hacimli sözleşmeler kurulması mümkün kılınıyor. Yüksek katma değerli hizmetler tarafında envanterimizi genişleten bu hamleler sayesinde, hızlı büyüme eğilimimizi önümüzdeki yıllara da taşıyacak sağlam temeller oluşturduğumuza inanıyoruz.

Aktif yönetim anlayışı ile Radore'ye güç katan ve iş geliştirme açısından da birçok projenin kazanılmasında çok değerli katkılarda bulunan İş Girişim Sermayesi'nin değerli çalışanlarına ve tüm diğer paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Barbaros Özdemir
Genel Müdür

İYİ GRUBU (İSTANBUL YİYECEK İÇECEK GRUBU)

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ GASTRONOMİ SEKTÖRÜNÜN DEĞER YARATAN MARKASI İYİ GRUBU İLE 2012 YILINDA ÇIKTIĞI YOLA, NUMNUM VE KRONOTROP BAŞARILI KİSİMİ SATIŞLARI SONRASINDA MİKLA MARKASI İLE DEVAM ETMEKTEDİR

İş Girişim Sermayesi'nin 2012 yılında işbirliğine gittiği gastronomi sektörünün değer yaratan markası İyi Grubu, bünyesindeki güçlü markaları ile pazardaki rekabetçi konumunu korumaktadır.

1996 yılında Mehmet Gürs rehberliğinde kurulan İyi Grubu'nda İş Girişim Sermayesi'nin 2020 yıl sonu itibarıyla ortaklık oranı %83,57'dir.

Hızlı ve rahat yemekten rafine mutfığa kadar çeşitlilik gösteren konseptleriyle gastronomi sektörünün tüm segmentlerinde yer alan İyi Grubu, müşterilerine, farklı ve yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaktadır. İyi Grubu'nun amiral gemisi konumundaki Mikla, World's Best Restaurants listesinde 52. sırada yer almayı başararak Türkiye'nin dünyaca ünlü markalarından biri olma



özelliğini taşımaya devam etmektedir. 2020'de grubun bünyesinde bulunan Numnum ve Kronotrop markalarının satışı gerçekleştirilmiş olup hali hazırda grubun bünyesinde Mikla restoran ve Pizzeria Enzo markasına ait franchise restoran bulunmakta olup, Mürver restorana Yönetim Danışmanlığı hizmeti verilmektedir



SPORTİVE (TOKSÖZ SPOR MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.)

SPORTİVE, TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK LOKAL, ÇOK MARKALI, ÇOK KANALLI SPOR PERAKENDE VE TOPTAN ŞİRKETİ KONUMUNDADIR.

Türkiye'nin önde gelen spor mağazası zincirlerinden Sportive istikrarlı büyüme performansını sürdürmektedir.

1985 yılında kurulmuş olan Sportive İş Girişim Sermayesi'nin yatırımıyla birlikte büyümesini hızlandırmıştır. Şirket 2019 yılında 253 milyon TL ciro elde ederek yaklaşık %20 büyümüştür. 2019 yılında, www.sportive.com.tr üzerinden elde edilen ciro %34 artış kaydetmiştir.

Pandemi nedeniyle dijital kanallara yönelimin attığı 2020 yılında Sportive, online satışlarda %54 büyüme sağlamış ve rakiplerinden farklı olarak e-ticarette VFAÖK tutarını %52 oranında büyütüştür. Böylece e-ticaretin toplam satış içindeki payı, %9'dan %16'ya ulaşmıştır.



SPORTİVE GENEL MÜDÜRÜ'NDEN...



Türkiye'nin en büyük lokal, çok markalı, çok kanallı spor perakende ve toptan şirketi Sportive olarak 2020 gibi çok zor bir yıl; global ölçekte yaşanan pandemi kısıtlamaları neticesinde Mart-Mayıs döneminde 75 gün tamamen; Haziran ve Aralık aylarında ise kısmi kapanma gibi son derece ağır şartlara rağmen, %15 satış azalması ve %23 VFAÖK küçülmesi ile kapattık.

Mart ayı başında başlayan krizle birlikte, global ve yerel tedarikçilerimizle uzun soluklu müzakereler gerçekleştirdik. Öncelikle %35 oranında yıllık satın alımımızı iptal ettik, ilerleyen aylardaki taleplerimizi de indirimli ek spot satın alımlarla gerçekleştirdik. Böylece hem kârlılık hem de nakit akış dengemizi sağlıklı bir şekilde koruduk. AVM yöneticileriyle Mart itibarıyla başlayan ve tüm yıl boyunca devam eden zorlu müzakereler sonucu mağaza kiralarında yıllık %45 oranında indirim sağladık. AVM müzakereleri 2021'de de aynı şekilde devam edecek. Ayrıca şirketin tüm operasyonel giderlerinde, hızlı aksiyonlar olarak yıllık %25 oranında avantaj elde ettik. Tüm satış kanallarından gerçekleştirdiğimiz farklı kampanyalarla nakit girişimizi başarılı bir şekilde devam ettirip, brüt marj dengemizi koruduk.

Bu süreçte izlediğimiz agresif bilanço yönetimi, akıllı satış stratejileri ve en önemlisi hızlı ve esnek yönetim becerilerimizle net karımızı %82 oranında artırdık. Böylece Sportive olarak sektördeki tüm rakiplerimizden ayrışma başarısını gösterdik.

2020 yılında, her yıl %35 oranında büyüyen, münhasır Puma Türkiye toptan satış kontratımızı 3 yıllık olarak yeniledik, Nike Aksesuar Türkiye münhasır distribütörlük sözleşmemizi de yenileyerek uzattık.

Perakende sektöründeki dijitalleşme, pandemiyle birlikte dünyada hızlandı, Türkiye'de ise özellikle spor kategorisinde büyük bir ivme kazandı. Sportive olarak 2020 yılında online satışlarda %54 büyüme sağladık ve rakiplerimizden farklı olarak e-ticarette VFAÖK tutarını %52 oranında büyüttük. Böylece e-ticaretin toplam satış içindeki payı, %9'dan %16'ya çok hızlı bir şekilde ulaştı. 2021 yılında e-ticarette %55 satış büyümesi ve %60 VFAÖK büyümesi en önemli hedeflerimizden biri olacak. Stok maliyeti oluşturmayan ve ticari olarak büyümemizi sağlayacak yeni nesil unified-commerce iş modelini yine 2021 yılında hayata geçireceğiz. Böylece hem kendi hem de rakiplerimizin stoklarını sportive.com.tr üzerinden satarak tüketiciye farklı yenilikler ve alışveriş deneyimleri sunacağız.

2021 yılında, pandemi sürecinde bir kültür olarak hayatımıza giren sağlıklı yaşam ve spor yapma trendine paralel, mevcut disiplinimizi devam ettirerek, satışlarımızı %40 artırmayı hedefliyoruz. En önemlisi ise 2021 yılında %56 VFAÖK artışı gerçekleştirmek ana hedefimiz olacaktır.

Saygılarımla,
Zeynep Selgur

ORTOPRO (ORTOPRO TIBBİ ALETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.)

TÜRKİYE ORTOPEDİK CERRAHİ SEKTÖRÜNÜN ÖNDE GELEN YERLİ ÜRETİCİSİ OLAN ORTOPRO, 2020 YILINDA PANDEMİ NEDENİYLE TÜM DÜNYADA SAĞLIK KURUM VE KURULUŞLARINA ZİYARETLERİN KISITLANMASINA YÖNELİK GETİRİLEN ÖNLEMLERE KARŞILIK ALDIĞI TEDBİRLERLE PANDEMİNİN OLUMSUZ EKONOMİK ETKİLERİNİ ETKİN BİR ŞEKİLDE YÖNETMİŞTİR.

2007 yılından bu yana İzmir, Ege Serbest Bölge'deki yeni nesil üretim tesislerinde faaliyet göstermekte olan Ortopro, Türkiye'nin en yenilikçi ve en kapsamlı ürün portföyüne sahip ortopedik implant üreticileri arasında yer almaktadır. Pandemi nedeniyle zorlu geçen 2020 yılında Ortopro, 3 yeni diz ve kalça ürünü çıkarmış ve ihracat pazarlarını çeşitlendirmiştir.



ORTOPRO GENEL MÜDÜRÜ'NDEN...



Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Ortopro, 2020 yılında yaşanan pandemi sürecinde, artroplastik ameliyatları kısıtlamalarından ciddi şekilde etkilenmiş, fakat bu süreci etkin maliyet yönetimi ve 2020 yılı hedefine yakın gerçekleşen ihracatın katkısıyla, sürdürülebilir büyüme yönünde yıllardır geliştirdiği altyapıdan sapmadan stratejik adımlarını atmaya devam etmiştir.

2019 yılının son aylarında başlayan ve 2020 yılının ilk çeyreğinde tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle faaliyet alanımız olan sağlık sektörü, global anlamda tedarik zincirinden nihai müşteriye kadar her alanda etkilenmiş, salgının önlenmesine yönelik tüm dünyada sağlık kurum ve kuruluşlarına yönelik ziyaretlerin kısıtlanmasıyla sektörümüzde acil ortopedi ameliyatları dışındaki operasyonlara ara verilmiştir.

2019 yılında iç pazar satışlarımız tarihimizdeki en yüksek ameliyat satış adetleri olarak gerçekleşmişti. 2020 yılının ilk iki ayında aylık ortalama 865 ameliyat satışı ile rekor kırmaya devam ettik. Fakat Mart'ın ortasından sonra pandeminin etkisiyle yavaşladık. 2021 yılında aşı tedavisinin başlaması sonrasında bekleyen hastaların hızlı ameliyat programıyla beraber 2020'de yaşanan düşüşün telafi edilmesi beklenmektedir.

Yılın zorlu süreçlerine rağmen ihracat pazarımızı genişletmeyi hedefleyen faaliyetlerimize devam edilmiştir. Meksika ve Arjantin gibi büyük pazarlarımıza satışlarımız pandeminin etkisiyle olumsuz etkilenmiş, bununla birlikte Ukrayna, Irak ve Dubai gibi yeni pazarların devreye girmesiyle ihracatımıza dengeleyici katkı sağlanmıştır. Hedef pazar içerisinde yer alan Asya Bölgesi'nden Tayland

ve Vietnam müşteri portföyümüze kazandırılmış, Malezya ile ürün kayıt konusunda ilerleme kaydedilmiştir. Şirketimiz için çok stratejik öneme sahip Rusya pazarında yeni satış kanalıyla birlikte kayıt prosesine, Arjantin'de Superica diz ürünümüzün lansman çalışmalarına ve aynı zamanda Almanya-Hollanda pazarları için Almanya dağıtım kanalı üzerinden tanıtım faaliyetlerine başlanmıştır. Çalışmaların 2021'de sonuçlanması ve bu pazarlara ilk satışlarımızın başlaması hedeflenmektedir.

Yurt dışı Pazar Destek Programı kapsamında yapmış olduğumuz ilk proje başvurumuz KOSGEB tarafından kabul edilmiştir. Alınan destek içerisinde; hedef pazardaki yurt dışı seyahatlerimiz ve pazarlama materyalleri destek kapsamının yanı sıra istihdam edilecek çalışanların maaş desteği gibi birçok kalemden yararlanılacaktır. Proje kapsamında hedef pazarımızda yapılacak tanıtım faaliyetleri sayesinde bu pazarda daha tanınır bir firma haline gelinecek ve bu sayede ilerleyen dönemlerde ihracat yapılan ülke sayısında da artış meydana gelecektir.

2020 yılı içinde 3 yeni diz ve kalça ürünün CE belgelendirme süreçleri tamamlanmıştır. 2021 yılı içerisinde 3 yeni ürünün lansmanı yapılacaktır ve bu ürünlerden ciroasal büyüme anlamında önemli katkılar elde edileceği düşünülmektedir. Tıbbi cihaz sektöründeki regülasyon ve ruhsatlandırma süreçlerinde köklü değişikliğe neden olan, tüm tıbbi cihaz sektörüne ağır gereksinimler getiren Tıbbi Cihaz Tüzüğü (MDR) geçiş süreci için gerekli aksiyon planları oluşturulmuştur. Bu planlar çerçevesinde aksiyonlar 2021 yılında uygulamaya başlanarak, 2022 yılında tüm ürünler için MDR CE belgelendirme başvurusu yapılması planlanmaktadır.

2020 yılında pandeminin getirdiği olumsuz ekonomik etkileri; kısa çalışma programını uygulayarak, teşvik çalışmaları yaparak, maliyet yönetiminde ciddi sıkılaşma politikası izleyerek ve stokları etkin yöneterek aşmaya gayret ettik. Bu süreçte merkezimizi İstanbul'dan İzmir'e taşıyarak bir masraf merkezini kapatıp ekonomik fayda sağladık. 2021 yılında da bu motivasyon ile ekonomik gücümüzü artırıp hem iç pazar hem de ihracat pazarlarımızda müşterilerimizin en çok güvendiği ve tercih ettiği ortopedik cerrahi ürün tedarikçisi olmaya devam edeceğiz

NEVOTEK (NEVOTEK BİLİŞİM SES VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.)

TÜRKİYE'DE YAZILIM GELİŞTİRİP ULUSLARARASI PİYASALARA İHRAÇ EDEN NEVOTEK'İN ÜRÜNLERİ KONAKLAMA, SAĞLIK VE DENİZCİLİK SEKTÖRLERİNDE 40'TAN FAZLA ÜLKEDE KULLANILMAKTADIR.



NEVOTEK GENEL MÜDÜRÜ'NDEN...



Müşteri tabanının %90'ı uluslararası alanda olan Nevotek 2020 yılında ürün portföyüne tümüyle bulut teknolojili platformlar katmaya devam ederek otelcilik ve sağlık sektörlerindeki yerini daha da sağlamlaştırmıştır. Özellikle LG, Samsung, Philips gibi dev TV üreticilerinin otelcilik pazarı için Nevotek bulut entegrasyon platformuna pandemi sürecindeki negatif şartlarda dahi ilgi göstermesi, Nevotek ürünlerinin pazardaki önemli bir açığı karşılayacağını işaretlerdir.

Tankut Turhan
Genel Müdür

Nevotek dünyanın sayılı bilişim devlerinden Cisco Systems'in stratejik iş ortaklarından ve Nevotek'in otelcilik ürünleri Cisco Systems tarafından satılmaktadır. 2001 yılında faaliyetlerine başlayan Nevotek, ses, veri ve görüntünün internet tabanlı iletişim altyapısı üzerinden taşınmasına yönelik yazılım çözümleri sunmaktadır.

Nevotek, Cisco haricinde, LG, Samsung, Oracle ve Microsoft ile yakın ilişki içerisinde. Nevotek'in son yıllarda geliştirdiği bazı projeler aşağıda özetlenmiştir.

Nevotek'in ABD'de yerleşik iştiraki Koridor, 2018 yılında ürün gelişimini önemli ölçüde tamamlayıp 2019 yılında oteller ile pilot çalışmalarına başlamıştır. Pilot çalışmaların tamamlanmasının ardından, bulut tabanlı

bir yazılım üzerinden ABD pazarında yer alan otellere, tekrarlayan gelir modeli bazında hizmet sunulmaya başlanmıştır. Ürünün en önemli özelliklerinden biri otel müşterilerinin, rezervasyon anında oda seçimi yapabilmeleridir.

Nevotek son iki yılda ürün gamını bulut teknolojisi üzerine taşımaya odaklanmıştır. Yeni ürünler tamamen bulut bazlı olarak tasarlanmaktadır. Son yılda iki ana bulut ürünü geliştirilmesi üzerinde çalışılmıştır. NevoEDGE ürünü büyük ölçüde tamamlanmış olup, ilk satış tekrarlayan gelir modeli ile ABD'li medya devi "Comcast Corporation" şirketine olmak üzere ile sözleşme imzalanmıştır. Diğer bulut ürünü GRACE ise henüz geliştirme aşamasında olduğu halde otelcilik sektöründen olumlu geri dönüşler almaya başlamıştır.

2020 yılı başlarında ortaya çıkan pandemi özellikle otelcilik sektörünü ciddi olarak etkilemiştir. Gerek pandemi sürecinde gerekse de pandemi sonrası otellerin yeni sağlık ve hijyen koşullarına daha kolay uyum sağlayabilmeleri için "NevoTouchless" ürünü geliştirilip müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Cisco ile IHG (Intercontinental Hotels Group) arasında imzalanan sözleşme ise devam etmekte olup, dünya çapında yaklaşık 1,500 otelin müşterileri Nevotek'in Unilink ürünü ile bulut ortamında kablosuz cihazlarından internete erişerek otel hizmetlerinden yararlanmaktadır.

İş Girişim Sermayesi'nin 2019 yıl sonu itibarıyla Nevotek'teki ortaklık oranı %95,37'dir.



BİR BAŞARI ÖYKÜSÜ: HAVAŞ

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ, HAVAŞ YATIRIMI SONUCUNDA AVRO BAZINDA YILLIK BİLEŞİK %28,99 ORANINDA GETİRİ ELDE ETMİŞTİR.



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün 20 Ekim 2003 tarihinde özel havayolu şirketlerinin tarifeli iç hat uçuşlarına onay vermesi, iç hat tarifeli seferlerinin rekabete açılmasını ve pazarın büyüyen gelişmesini tetiklemiştir. Diğer taraftan, küreselleşme sürecinde Türkiye sahip olduğu jeopolitik konumu ile doğu ve batı arasında doğal bir aktarma noktasına dönüşmeye başlamış, gerek iç gerekse dış hatlarda hava trafiği hızla artmıştır.

2000'li yılların başında yaşanan bu gelişmeler Türkiye havacılık sektörünün cazibesini artırmıştır.

İş Girişim Sermayesi, bu süreçte havacılık sektöründeki iş fırsatlarını radarına almış, havayolu taşımacılığı sektörünün hızla büyüdüğü bir dönemde, değer zincirinin farklı noktalarında hizmet sunmakta olan şirketlerle yakın temaslar kurmuştur.

Bu sürecin sonunda, İş Girişim Sermayesi, 1933 yılında devlet tarafından kurulup 1987 yılında özelleştirilen ve yer hizmetleri alanında Türkiye'de pazar

liderliğine yükselen Havaş'ı hedeflerine ve misyonuna uygun bir yatırım fırsatı olarak belirlemiştir.

Havayolu taşımacılığı değer zincirinin diğer bir halkası ve havalimanı işletmeciliği sektörünün lideri TAV Havalimanları Holding A.Ş. ile yapılan görüşmeler sonrasında Havaş'ın %6,67 oranındaki payının kaldıraçlı bir satın alma işlemi çerçevesinde satın alınmasına karar verilmiştir.

İş Girişim Sermayesi, 2010 yılında 8 milyon Avro yatırımla ortak olduğu Havaş'tan, 2012 yılında paylarını TAV'a 15,2 milyon Avro karşılığında devrederek çıkmıştır. Havaş yatırımı ile İş Girişim Sermayesi, Avro bazında yıllık bileşik %28,99 oranında getiri elde etmiştir.

Yatırım Teması

Köklü geçmişi, yıllara dayalı tecrübe ve pazardaki lider konumu Havaş'ı yer hizmetleri alanında özel bir yerde konumlandırmıştır. İş Girişim Sermayesi, tüm bu özelliklerine ek olarak, Türk



havayolu taşımacılığı sektörünün gösterdiği hızlı büyümeyi de göz önünde bulundurarak Havaş'ı ideal bir yatırım fırsatı olarak tanımlamıştır.

İş Girişim Sermayesi'nin cazip bulduğu bir diğer nokta, Havaş'ın Türkiye'nin bayrak taşıyıcı havayolu Türk Hava Yolları A.O. ("THY") ile ortaklaşa TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ("TGS") unvanlı yeni bir yer hizmetleri şirketi kurma hedefi olmuştur.

Yatırım ile Üretilen Değer

İş Girişim Sermayesi ortaklığı döneminde uygulanan mali disiplinin yanı sıra Havaş'ın sektördeki güçlü konumu ve dinamik

iş modeli de şirketin hızla ve güvenle büyümesini sağlamıştır.

Aralarında Mali İşler Direktörü'nün de bulunduğu yeni üst düzey profesyoneller şirket bünyesine katılarak daha güçlü bir organizasyonel yapının kurulmuştur. Diğer taraftan Havaş'ta bilgi işlem, muhasebe ve raporlama altyapısını geliştirmeye yönelik adımlar atılmıştır.

İş Girişim Sermayesi'nin yatırım döneminde, Havaş ve THY, THY'nin uçuşlarına yer hizmetleri sağlamak amaçlı TGS adlı ortak girişime %50'er pay ile yatırım yapmışlardır. Bu hamle, Havaş'ın THY'nin

BİR BAŞARI ÖYKÜSÜ: HAVAŞ

büyümesinden faydalanmasına ve 5 yıl boyunca pazardaki en büyük müşteriye güvence altına alarak rekabetteki konumunu güçlendirmesine olanak sağlamıştır.

Havaş ayrıca, Letonya'nın Riga kentinde kurulan ve faaliyet gösteren bir yer hizmetleri şirketi olan NHS'nin %50 oranında payını devralmış, takiben payını %66,6'ya yükselterek şirket unvanını Havaş Avrupa olarak değiştirmiştir.

Havaş'ın engin deneyiminden faydalanan Havaş Avrupa, bu dönemde faaliyetlerini hızla genişleterek Riga (RIX), Stockholm (ARN), Helsinki (HEL), Frankfurt (FRA), Münih (MUC), Berlin (TXL), Düsseldorf (DUS), Hamburg (HAM) ve Stuttgart (STR) havalimanlarında faaliyet göstermeye başlamıştır.

İş Girişim Sermayesi'nin ortaklığı döneminde, Havaş'ın hizmet verdiği yıllık uçuş sayısı 2,5 yılda 176 bin adetten %57 artışla 277 bin adede yükselmiş, Türkiye'deki pazar payı %51'den %61'e çıkmıştır. Aynı dönemde, istihdam edilen personel sayısı da TGS ortaklığının da etkisiyle 4.735'ten 9.928'e artmıştır.

Çıkış ile Elde Edilen Başarı

THY ile Havaş arasında gerçekleştirilen ortaklığın yanı sıra, sektördeki büyümeyle de desteklenen uluslararası genişleme stratejisi, Havaş ve iştiraklerinin hizmet verdikleri uçuş sayısının 2009 yılında 176.489'dan 2011'de 277.507'ye, hizmet verdikleri ülke sayısının da ikiden beşe çıkmasına olanak sağlamıştır.

Havaş'ın yurt içi ve yurt dışı büyüme hedeflerine hızla ulaşmasıyla yatırım beklentileri gerçekleşen İş Girişim Sermayesi, Havaş'ın çoğunluk pay sahibi TAV'ın %38 oranındaki payının 16 Mayıs 2012'de Aeroports de Paris Management tarafından satın alınmasını takiben başlatılan görüşmeler sonucunda, Havaş'ta sahip olduğu toplam %6,67'lik payı TAV'a 15,2 milyon Avro karşılığında satmıştır.

İş Girişim Sermayesi, küresel ekonomik krizin baş gösterdiği bir dönemde, satış işlemi ile Havaş'ta sahip olduğu payın satışından 8 milyon Avro yatırım tutarına karşılık 15,2 milyon Avro gelir elde etmiş, Avro bazında %28,99 oranında yıllık bileşik getiri kaydetmiştir.

TAV HAVALİMANLARI A.Ş.'YE SATIŞ



HAVAŞ YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ'NE MESAJI



Türkiye'nin öncü markalarından biri olarak, ülkemizin havacılık sektörünün gelişmesi ve büyümesinde önemli rol oynamaktan ve bu alandaki hizmetlerimizi geliştirmekten memnuniyet ve onur duyuyoruz.

Gelişen ülkelerin orta sınıfı hızla büyürken, bu coğrafyalarda havayolu trafiğinin de hızlı bir şekilde gelişmesi ve daha da büyümesi beklenmektedir. Dünya yolcu trafiği her yıl ortalama %4-5 arası büyürken, bu gelişmenin büyük bölümü Havaş'ın da faaliyet gösterdiği coğrafyalarda gerçekleşmektedir.

Öngörülerimize göre, önümüzdeki 20 yılda küresel yolcu trafiği ikiye katlanacak, gelişmekte olan piyasaların toplam yolcu trafiğinden aldığı pay da artacaktır. Benzer trendin ülkemizin havacılık sektöründe de yaşanmasını bekliyoruz. Nüfus artışı, şehirleşme, küreselleşme ve yeni gelişen orta sınıfın büyümesi Türkiye'de havayolu trafiğinin sürdürülebilir gelişmesinin itici güçleri olacaktır.

Büyüme ve değişime öncülük etmenin ve mega trendlerin bulunduğu iş olanaklarını içselleştirme sürecinde, İş Girişim Sermayesi ile gerçekleştirdiğimiz ortaklık Havaş'ın kurumsal tarihinde

önemli bir kilometre taşı olmuştur. Bu ortaklık ve yakın iş birliği, Türkiye'de 28 havalimanında hizmet veren Havaş'ın uluslararası kuruluş kimliğine olduğu kadar Türkiye'nin ilk ve önde gelen yer hizmetleri sağlayıcısı markası olarak piyasa değerine de katkı sağlamış, değerli bir kaldiraç oluşturmuştur.

Özetle, 2010 yılında büyüme stratejimiz çerçevesinde imzaladığımız ortaklık anlaşması, Havaş'ı Türkiye'de kabul görmüş, çokuluslu piyasalarda adından ve varlığından söz ettiren bir yer hizmetleri şirketine dönüştürmüştür.

Bu dönemde Havaş, TGS Yer Hizmetleri A.Ş.'yi iştirakleri arasına katmasıyla, Türkiye pazarında hizmet sunduğu uçak sayısını ikiye katlamıştır. Aynı süreçte gerçekleştirdiğimiz Havaş Europe'a ortaklığımız da altı ülkede hizmet sağlayan çokuluslu bir yer hizmetleri şirketine dönüşmemizi sağlamıştır.

Havaş'ın yer hizmetleri sektöründeki liderliği ve varlığı kuvvetlenip, markamız çok yönlü bir değere dönüştükçe geleceğe dair performans beklentilerimiz daha da artmıştır.

Son olarak İş Girişim Sermayesi ile ortaklığımız verimli, üretken ve uzun vadeli değer yaratmamıza katkıda bulunan bir güç birliği olmuştur. Çok yönlü değer yaratan bu iş birliği, maddi sermaye katkısının ötesinde marka gücü, kurumsallaşma, teknoloji ve insan kaynağımıza değerli kazanımlar sağlamıştır.

İş Girişim Sermayesi'ne ve değerli yönetim kadrosuna bu kıymetli deneyim için teşekkür ederiz.

Sani Şener
TAV Havalimanları Holding A.Ş. Kurucu Ortak ve CEO

2020 YILI FAALİYETLERİNİN ÖZETİ

Finansal Faaliyetler

Şirket'in girişim sermayesine yönlendirmediği fonları Şirket'in yükümlülükleri göz önüne alınarak para ve sermaye piyasalarında değerlendirilmektedir. İşlemlerin yatırım aracı, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzer diğer parametreler açısından portföydeki ağırlıkları ve risklilik düzeyleri dikkate alınarak iyi çeşitlendirilmiş bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir.

2020 yılında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföy TL ve döviz cinsi vadeli mevduatta, borçlanma

araçlarında, yatırım fonlarında ve hisse senedinde değerlendirilmiştir. 2020 yılı içinde Toksöz'ün sermaye artırımını için 30.000.000 TL ödenmiştir. Ortopro'ya ise ortak pay alımı karşılığında 3.500.000 TL ödenmiştir. Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.'nin tam bölünmesiyle kurulan Numnum 9.300.000 TL ve Kronotrop 14.725.000 TL karşılığında satılmıştır. Bu işlemler sonucunda Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş. bağlı ortaklık olarak portföyümüzde %83,57 pay oranıyla yer almaya devam etmektedir.

Finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliğ uyarınca hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal tablolarda uzun vadeli finansal yatırımlarda yer alan girişim sermayesi yatırımları aşağıda belirtilmiştir.

| Girişim Sermayesi Yatırımları | Pay Oranı (%) |
|--|---------------|
| Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş. | 95,37 |
| Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş. | 97,22 |
| Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş. | 90,63 |
| Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş.(Numnum) | 83,57 |
| Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş. | 25,50 |
| Tatil Budur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş. | 40,00 |

İdari Faaliyetler

İnsan Kaynakları

2020 yıl sonunda İş Girişim Sermayesi kadrosu 10 kişidir. Yönetici kadrosu raporun Kurumsal Yönetim Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar bölümünde belirtilmiştir.

Şirket'te toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır. Şirket çalışanlarına sağlanan haklar ilgili mevzuat ve şirket içi düzenlemeler kapsamındadır. Şirket içi uygulamalar gerekli görüldüğü takdirde güncellenmektedir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

2019 yılı ortaklar olağan Genel Kurul toplantısı 17 Mart 2020 tarihinde yapılmıştır. Toplantı duyurusu yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde

(TTSG), şirket internet sitesinde ve e-şirket portalında kamuoyuna duyurulmuştur. Olağan Genel Kurulda alınan önemli kararlar; Yönetim Kurulu Üyeleri ile şirketin bağımsız denetçi seçimi ve kâr dağıtım kararından oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul toplantısında dönem kârından bedelli sermaye artırımını ve/veya nakit kâr payı dağıtılmamasına karar verilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısı sonuçları ise 17 Nisan 2020 tarihinde tescil edilmiştir.

Olağan Genel Kurul toplantısında katılım oranı %68,79 olmuştur.

Nakit kâr payı dağıtım duyurusu KAP'ta yapılmıştır.

Mevzuata Uyum

Dönem içinde Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını doğrudan ilgilendiren mevzuata uyum çalışması gerçekleştirilmiştir.

Özel Açıklama

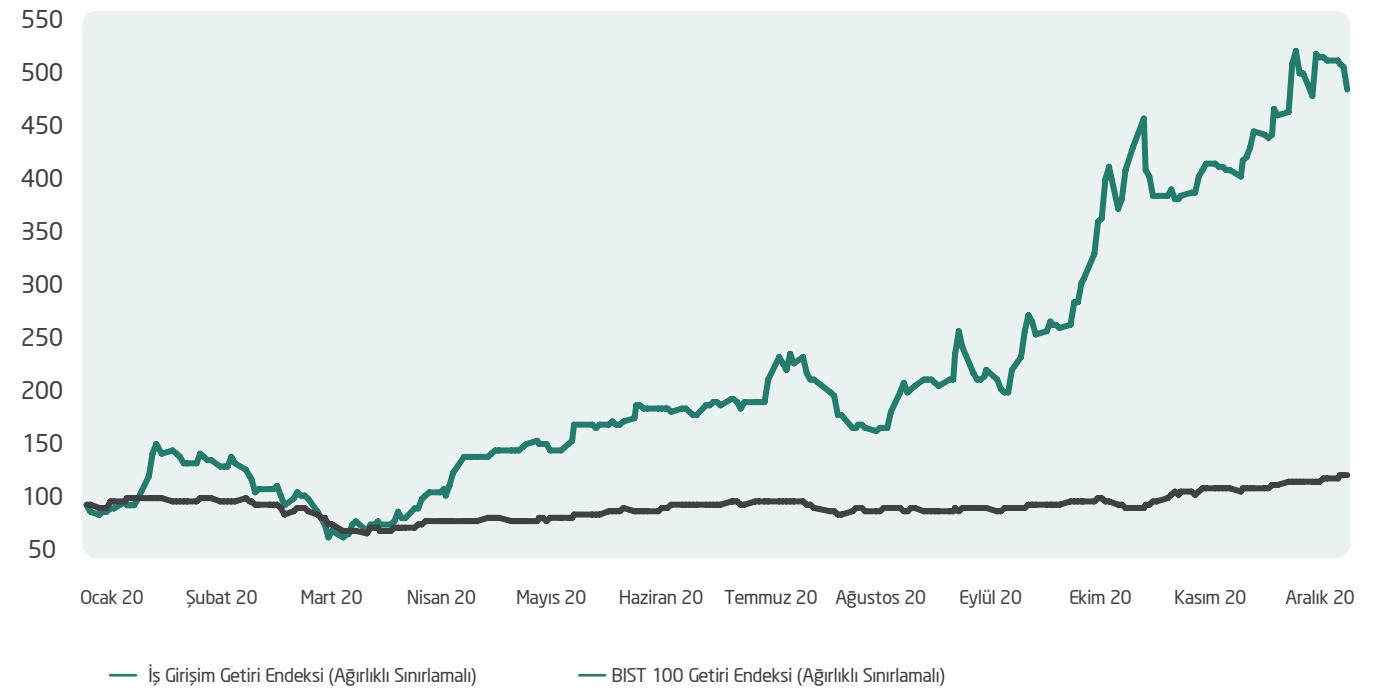
Kamuyu Aydınlatma Platformunda 2020 yılında 40 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

BORSA İSTANBUL'DA İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ

| TL | 2020 |
|-------------------------|---------------|
| Piyasa Hisse Fiyatı (*) | 18,95 |
| Piyasa Değeri | 1.414.664.496 |

(*) Kaynak olarak Forex kullanılmıştır.

ISGSYO Hisse Fiyatı



KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Portföyünün büyümesinin yanı sıra halka açık bir ortaklık olarak da yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan Şirketimiz Yönetim Kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

a) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmamasını ve pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirket'in büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmamasını,

b) Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılmasını,

c) Şirketimizin genel kârlılık durumu da dikkate alarak dağıtılabılır kârın en az %30'una kadar hesaplanacak temettünün nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılmasını

öngören bir kâr dağıtım politikası benimsenmiştir.

Nakit kâr payı dağıtımı, en geç kâr dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

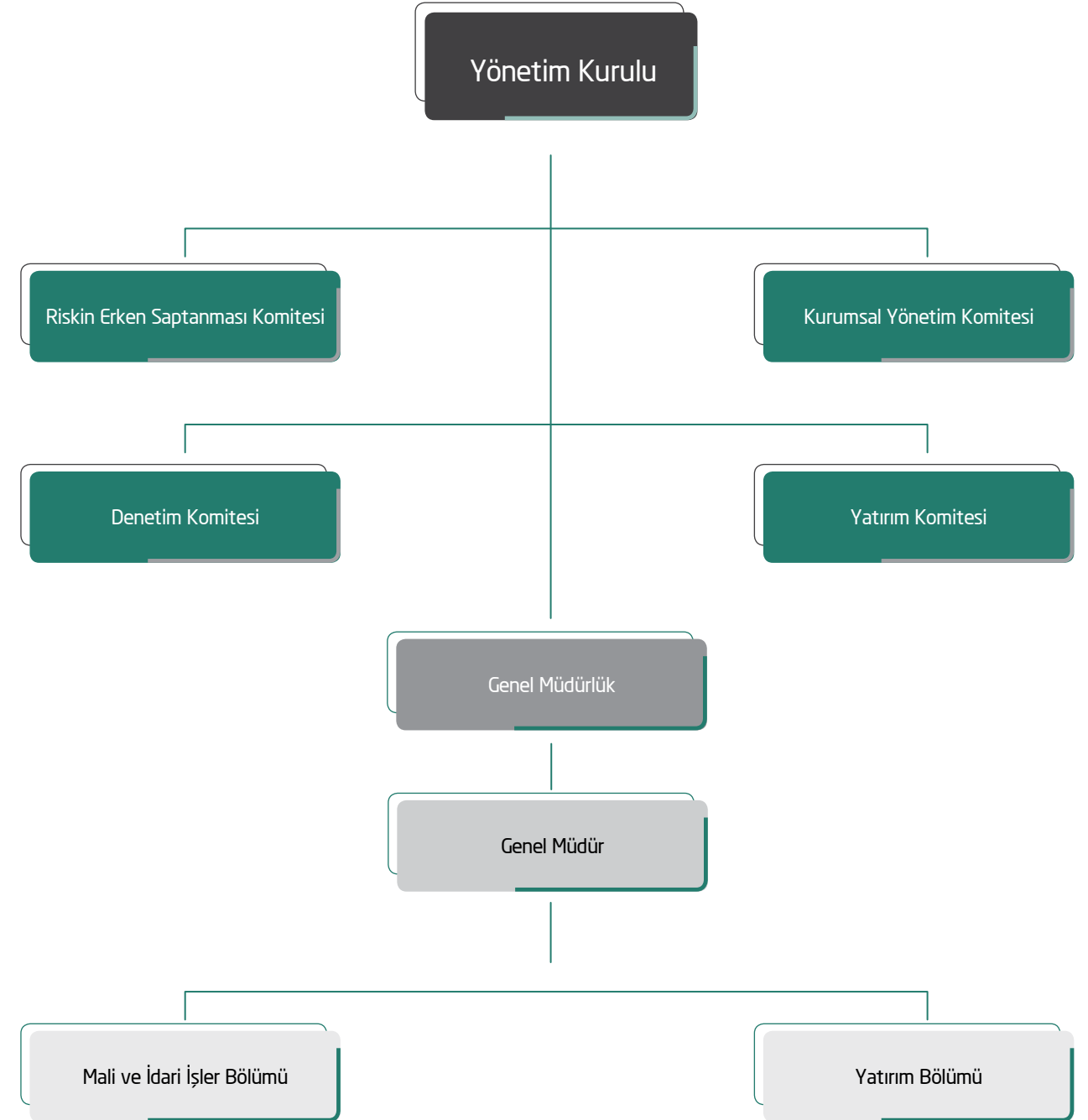
Pay sahipleri için Genel Kurul kararı ile belirlenen nakit kâr payı ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket çalışanlarına kâr payı ödemesi yapılmaz.

Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumu da dikkate alarak, sermaye piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kâr dağıtım ilkesi de benimsenmiştir.

2020 YILINDA YÜRÜRLÜĞE GİREN YASAL DÜZENLEMELER

2020 yılında Şirketimiz faaliyetlerini yakından ilgilendiren yasal düzenleme olmamıştır

ORGANİZASYON ŞEMASI



ŞİRKET ETİK KURALLARI

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. çalışanları "yüksek büyüme potansiyeline sahip şirketlere projelerinin gerçekleştirilmesinde katkı sağlayacak sermaye ve yönetim bilgisi sunmak ve hissedarlarına yüksek getiri sağlamak" olan misyonunu yerine getirirken etik kurallar çerçevesinde hareket eder.

İş Girişim Sermayesi;

- Faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütmeye özen gösterir.
- Çalışanları, ortakları, iştirakleri ve ilişkide olduğu diğer taraflarla ilişkilerini hukuki ve ahlaki kurallar kapsamında yürütür.
- Faaliyet gösterdiği alandaki diğer firmalara karşı dürüst davranır ve rekabet kurallarına titizlikle uyar.
- Etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedefler.

Hissedarlarına düşük riskle yüksek getiri sağlamayı hedeflerken yatırım yaptığı şirketlerde genel olarak aşağıdaki özelliklerin bulunmasına dikkat eder:

- Dürüst ve şeffaf bir yönetim,
- Yüksek büyüme potansiyeline sahip bir yapı,
- Faaliyet gösterdiği sektörde rekabet edebilme potansiyeline sahip olması,

- Faaliyet gösterdiği sektörün büyümeye açık olması.
- Yatırım yaptığı girişim şirketlerinin, İş Girişim Sermayesi'nin sahip olduğu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmalarını sağlar.
- Yatırım yaptığı girişim şirketlerine iş süreçlerinde yol göstererek büyümelerini sağlar.
- Yatırım yaptığı girişim şirketlerinde kurumsal yapının gelişmesi amacıyla kurum içi politikalar ile prosedürlerin belirlenmesine ve bunların yazılı hale getirilmesine yardımcı olur.
- Çıkar çatışmalarına engel olacak her türlü önlemi alır.
- Şirket'in hazırladığı, kamuya açıkladığı ve düzenleyici otoritelere sunduğu verilerin doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir olması ve bunların zamanında açıklanması konusunda azami gayreti sarf eder.
- Hissedarların Şirket hakkındaki bilgilere zamanında ve en az maliyetle ulaşmalarını sağlar.
- Şirket'in her çalışanını Şirket bünyesinde eşit kabul eder, adil ve güvenli bir çalışma ortamı sağlar.
- Çalışanların kişilik onurunu ve yasalarla tanınmış haklarını korur.

- Çalışanlara verilen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığına dair performans değerlendirmesi yapar.

Çalışanlar;

- Yasalara ve Şirket içi düzenlemelere uygun davranırlar.
- İş Girişim Sermayesi'nin adını ve saygınlığını benimser ve korurlar.
- Birbirleriyle ve diğer taraflarla olan ilişkilerinde ölçülü ve dikkatli davranırlar.
- Menfaat teminine ve/veya çıkar çatışmasına neden olabilecek ilişkilerden kaçınırlar.
- Mesleki bilgi ve deneyimlerini artırma ve kendilerini geliştirme hususunda devamlı gayret gösterirler.
- Şirket'e ait sır olabilecek nitelikteki bilgileri saklama yükümlülüğünün bilincindedirler.
- Şirket malvarlığı ve kaynaklarının doğru kullanımı konusunda hassasiyet gösterirler.
- Etik kurallara aykırı herhangi bir durumda yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

2020 YILI KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz faaliyetlerini sermaye piyasası mevzuatına göre yürütmekte olan halka açık bir kuruluştur. Şirket kurucu ortaklarının sahip olduğu kurumsallaşma anlayışı, 2000 yılında kurulan İş Girişim Sermayesi'nde de uygulamaya konulmuştur. Şirketimiz, çalışanları, ortakları ve diğer menfaat sahipleri ile eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi kavramlar çerçevesinde sürdürdüğü ilişkileri daha fazla geliştirmek ve bu ilkeleri yazılı kurallar halinde kamuya duyurarak kurumsal anlayışa dayandırma amacını benimsemiştir. Şirketimiz 2012 yılı içinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin zorunlu maddelerine uyum sağlama çalışmalarını tamamlamıştır. Zorunlu olmayan ilkelerin çoğunluğu uygulanmakta olup uygulanmayan bazı ilkelerde de herhangi bir çıkar çatışması söz konusu olmamaktadır.

| | | |
|---------|-----------------------------|---------------------------|
| | Burcu Perişanoğlu | Diğdem Erdoğan |
| Telefon | 212 - 325 17 44 | 212 - 325 17 44 |
| E-posta | bkalender@isgirisim.com.tr | derdogan@isgirisim.com.tr |
| Lisans | Düzen 3 ve Kurumsal Yönetim | |

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı, Özel Denetçi Atanması

Şirketimiz, kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri eşitlik çerçevesinde pay sahipleri ile paylaşmaktadır. Pay sahiplerimizin, Şirketimizin sermaye, yönetim veya denetim bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkili olduğu gerçek veya tüzel kişiler ile Şirketimiz arasındaki hukuki ve ticari ilişkilere dair bilgi talepleri de mevzuatın elverdiği ölçüde karşılanmaktadır.

Pay sahipleri için Şirketimizin internet sayfası ve Kamuyu Aydınlatma

Kurumsal Yönetim Uyum raporlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak hazırlanmış olup, KAP platformunda aşağıda yer alan adreste yayımlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1398-is-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s>

Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili Şirketimiz uygulamaları ilerleyen bölümlerde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Yatırımcı ilişkileri biriminin görevlerini Mali ve İdari İşler Bölümü yerine getirmekte olup, bölüm Şirket'in Genel Müdürü Alim Murat Özgen'e bağlı olarak çalışmaktadır. Şirketimizden bilgi talep eden ortaklarımıza Şirket hakkındaki tüm soruları için gizli ve ticari sır kapsamında olmayan gerekli açıklamalar yapılmaya çalışılmıştır. Mali ve İdari İşler Bölümü Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (www.kap.gov.tr) Şirket ile ilgili özel durumların açıklandığı formları ve mali tabloları göndererek kamuya açıklanması bilgilendirilmesini sağlamaktadır. Bu bilgiler Şirketin internet sayfasında da yer almaktadır. Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na 3 Aralık 2020 tarihinde bir rapor sunulmuştur.

Platformu aracılığı ile elektronik ortamda bilgilendirme olanağı sağlanmıştır. Dönem içinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek herhangi bir gelişme olmamıştır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek gelişmeler KAP ve Şirketin internet sitesi aracılığı ile elektronik ortamda kamuya duyurulmaktadır. Kamuya yapılan açıklamalara Şirketin internet sayfasından da ulaşabilmektedir. Ayrıca, sermaye piyasası mevzuatının gerekli gördüğü konularda TTSG'de gerekli ilanlar yapılmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetim talebi bireysel hak olarak ayrıca

düzenlenmemiştir. Mevzuat kapsamında pay sahiplerinin özel denetim talep etme hakkı bulunmakla birlikte dönem içinde bu konu ile ilgili bir talep olmamıştır. Bunlara ek olarak, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşu da Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantıları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde yapılmaktadır.

2020 YILI KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketin 2019 yılı olağan Genel Kurul toplantısı İstanbul'da yapılmıştır. Toplantı tarihi ve katılım nisabı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

| Genel Kurul | Tarih | Asgari Nisap (%) | Toplantı Nisabı (%) |
|-------------|--------------|------------------|---------------------|
| Olağan | 17 Mart 2020 | 25 | 68,79 |

Yukarıda belirtilen toplantıda imtiyaza sahip A grubu paylar %100 katılım ile temsil edilmişlerdir.

Fiziki ve elektronik ortamda eşzamanlı yapılan toplantılara pay sahipleri dışında medya veya diğer menfaat sahiplerinden katılım olmamıştır. Genel kurul toplantısı için verilen ilanlarda belirtilen gündem maddelerindeki konular toplantıya katılan ortaklara net bir şekilde aktarılmış ve toplantı sonunda ortaklar soru sorma haklarını kullanmış olup gelen sorular Şirket yetkilileri tarafından yanıtlanmıştır.

Toplantıda gelen sorulardan daha sonra yazılı olarak cevaplanacak bir soru olmamıştır. Şirketçe açıklanan Genel Kurul gündemine ek yapılması amacıyla pay sahiplerinden herhangi bir teklif gelmemiştir.

Olağan Genel Kurul toplantısı öncesi, mali tablolar, faaliyet raporu, kar dağıtım önerisi yasal süreleri içinde Şirket merkezinde ortakların bilgisine sunulmuştur. KAP'ta bu bilgilere dair açıklama yapılmış ve internet sitesinde de yayımlanmıştır.

Genel kurul toplantısı için Şirket ortakları TTSG'de yayımlanan ilanlar ile Şirketin internet sitesinde ve KAP'ta yapılan duyurular ile davet edilmişlerdir. Toplantıya vekaleten katılabilecek ortaklarımız için vekaletname örneği Genel Kurul ilanları ile birlikte yayımlanmıştır. Genel Kurul toplantısına ait ilan ve vekaletname örneği ile Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ve Yönetim Kurulu Üye adayları internet sitesinde Genel Kurul toplantısından önce yayımlanmıştır. KAP'ta yayımlanan Genel Kurul yapılmasına ilişkin açıklamada ve internet sitesinde yayımlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanında şirketin toplam pay sayısı

ve kaç adet oy hakkı olduğu açıklanmıştır. Genel kurul toplantılarına ilişkin açıklamalar ayrıca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde bulunan e-Genel Kurul portalında da yapılmıştır.

Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır. Ayrıca Genel Kuruldan sonra TTSG'de ilan edilmektedir. Halka açılmayı izleyen 2004 yılından itibaren Genel Kurul tutanakları ile katılımcılar cetveli ve faaliyet raporları şirketin internet sayfasında yer almaktadır.

2019 yılında Şirket bağış yapmamış olup bu duruma ilişkin bilgi 2019 Olağan Genel Kurul Toplantısında verilmiştir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır. Öte yandan, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve SPK onayından geçen Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. SPK mevzuatına göre halka açılma sonrasında hiçbir şekilde Yönetim Kurulu Üyeliği' ne aday gösterme imtiyazı da dahil olmak üzere imtiyaz yaratılamaz. Genel kurul toplantısında azınlık pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu Üyeliği' ne aday gösterilmemiştir.

2020 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısında pay sahibi şirketler ile karşılıklı iştirak durumu söz konusu olmamıştır.

2020 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısı hem fiziki hem de elektronik ortamda gerçekleştirilmiş olup her iki ortamda da katılım sağlanmıştır.

Kâr Payı Hakkı ve Kâr Dağıtım Politikası

Ana sözleşmemizde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler kapsamında kâr dağıtım yapılacak bu konuda ortaklara kâr payı avansı dağıtılması hususuna da yer verilmiştir.

Portföyünün büyümesinin yanı sıra halka açık bir ortaklık olarak da yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili mevzuat çerçevesinde

- Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmamasını ve pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketin büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmamasını,
- Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılmasını,
- Şirketimizin genel karlılık durumunu da dikkate alarak dağıtılabilir karın en az %30'una kadar hesaplanacak temettünün nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılmasını,

öngören bir kâr dağıtım politikası benimsenmiştir.

Nakit kâr payı dağıtım, en geç kâr dağıtım kararının alındığı Genel Kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kâr payı dağıtımını ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir.

Pay sahipleri için Genel Kurul kararı ile belirlenen nakit kâr payı ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Şirket çalışanlarına kâr payı ödemesi yapılmaz.

Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kâr dağıtım ilkesi de benimsenmiştir.

Genel Kurulca temettü dağıtılması kararı alındığı takdirde ödemelerin mevzuatta öngörülen süre içinde olmak üzere en kısa zamanda yapılmasına özen gösterilmektedir. Kurucu intifa senedi ve kârdan pay alma konusunda imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması mevcut değildir.

2020 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısında, dönem kârından nakit kâr payı dağıtılmaması kararı alınmıştır.

Payların Devri

Şirket ana sözleşmesine göre payların tamamı nama yazılı olup nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Payların devri Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi olması nedeniyle pay senetlerinin halka arzı işleminden sonra Şirketle ilgili meydana gelen tüm gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Tebliğ" ve "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde kamuya açıklanmaktadır. Kamuyu aydınlatma amacıyla bilgi verme politikası ana sözleşmede de yer almaktadır.

Şirketle ilgili özel durum açıklamaları yasal mercilere bildirim yanı sıra internet sitemizde de yayımlanmaktadır. Bunun yanı sıra, ticari sır niteliğinde olmayan bilgiler ve yapılan basın açıklamaları da şirketin internet sayfasında yer almaktadır. Dönem içinde 40 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinin koordinasyonunu yapan kişiler "Yatırımcı İlişkileri" görevini yürüten kişilerdir.

Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketin internet sayfası adresi www.isgirisim.com.tr şeklindedir. Şirket internet adresi Türk Ticaret Kanunu gereği 25 Ekim 2013 tarihinde tescil edilmiş ve bu işlem 1 Kasım 2013 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Sayfada, Şirketimiz ve/veya bağlı ortaklık ile iştirakleri hakkında özet bilgiler ve bunlar hakkında basında çıkan haberler ve açıklamalar, nasıl yatırım yapıldığına dair bilgiler, bilgi toplumu hizmetleri bölümü, ortaklar ve payları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür, bağımsız denetim şirketi, esas sözleşme, esas sözleşme değişikliklerine dair kronoloji, izahname, sirküler ve mali tablolar, faaliyet raporları, Genel Kurul bilgileri, özel durum bildirimleri, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası ve diğer politikalar, imtiyazlı paylar hakkında bilgi, vekaletname örneği ve sıkça sorulan sorular gibi bilgiler güncel halleriyle yer almaktadır. Şirketin kendi paylarını geri almasına dair bir politika belirlenmemiştir. Çağrı yolu ile pay senedi veya vekalet toplanması durumu söz konusu olduğu durumda buna dair bilgi formları internet sitesinde yayımlanacaktır. İnternet sitesinde yer almakla birlikte www.kap.gov.tr sitesinden ulaşılabilecek bilgiler ise, periyodik mali tablo ve raporlar ile kamuya açıklanması gereken Yönetim Kurulu kararları ve Şirket faaliyetleri ile ilgili özel açıklamalardır. Şirketin Türkçe ve İngilizce internet sitesi 2015 yılında yenilenmiştir.

Faaliyet Raporu

Şirket yıllık faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile önemli oranda menfaat ilişkisi olan gruplar; çalışanlar, pay sahipleri ve şirketin iştirakleridir. Şirket çalışanları hak ve sorumlulukları ile ilgili olarak üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda

bilgilendirilmektedirler. Ayrıca, çalışanların hak ve sorumluluklarını belirleyen ve Yönetim Kurulu'nun ve Şirket üst yönetiminin düzenlediği iç düzenlemeler bulunmaktadır. Şirket iştiraklerinin Yönetim Kurulu toplantılarında ise, yapılan anlaşmalara uyum, iştirakler için ana şirket yönetimince alınan kararlar hakkında bilgi verilmektedir. Menfaat sahipleri SPK'nın kamuyu aydınlatma açıklamaları çerçevesinde elektronik ortamda bilgilendirilmektedir. Şirket ve menfaat sahipleri arasında her ana iletişim kurulabileceğinden ve iletişim konusunda sorun yaşanmamasından dolayı Şirketin mevzuata veya etik kurallara aykırı davranışı olması durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi derhal bilgilendirilebilir. Bu sebeplerden dolayı iletişimle ilgili özel bir mekanizma oluşturulmamıştır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Pay sahipleri adına Genel Kurul tarafından belirlenen Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu toplantılarında şirketin vizyonu ve stratejileri ile ilgili üst yönetime katkıda bulunmaktadır. Şirket iştirakleri ve çalışanları ise yönetimde bulunmamakla birlikte kendilerini ilgilendirilen kararlar hakkında bilgilendirilmektedirler.

İnsan Kaynakları Politikası

Şirket çalışanları ile ilişkiler, Şirket içi ve dışı görev, hak, yükümlülük ve sorumluluklar ile personel kadroları, işe alım kuralları Şirketin "Etik Kurallar"ı çerçevesinde hazırlanan iç yönetmelikler ile düzenlenmiş ve çalışanlara duyurulmuştur. Şirket çalışanları ve üst yönetim hak ve yükümlülükler konularını yapılan periyodik toplantılarda da ayrıca görüşmekte olup Şirketin çalışan sayısı göz önünde bulundurulacak bir çalışan temsilcisi tayin edilmemiştir.

Şirketin yapısı gereği az sayıda personel bulunması nedeniyle çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için ayrı bir birim kurulmamış olup bu görevi Mali ve İdari İşler Bölümü yürütmektedir.

2020 YILI KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Dönem içinde çalışanlardan, çalışma şartları, personel politikaları gibi konularda şikayet gelmemiştir.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

2005 yılında Şirket ve çalışanları için "Etik Kurallar" hazırlanmış ve Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra bilgilendirme politikası çerçevesinde internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmuştur.

Şirketin bulunduğu bölgeye veya genel olarak kamuya yönelik bir faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak, Şirket esas faaliyet konusu gereği büyüme sürecinde ve kaynak ihtiyacı içinde olan şirketlere yatırım yaparak ekonomiye katkı sağlamaktadır. Çevreye verilen zarar ve bununla ilgili şirket aleyhine açılan dava yoktur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun öngördüğü özellikleri taşıyan kişiler arasından seçilmekte olup ana sözleşmede bu yönde bir madde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul tarafından seçilirler ve ana sözleşme gereğince Genel Kurul'dan izin almaksızın kendileri veya başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirketle, Şirket konusuna giren bir ticari işlem yapamazlar.

Şirket dışında başka kurumlarda görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket ile ticari işlem yapmadıklarından dolayı herhangi bir çıkar çatışması söz konusu değildir. Şirket dışında başka görevleri olan üyeler Şirket faaliyetlerine de yeterli zamanı ayırmaktadırlar. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirketle çıkar çatışması olmaması ve Şirket faaliyetlerine yeterli zamanı ayırmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirketle ilişkileri ile ilgili belli kurallar yazılı hale getirilmemiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliğinin altıncı maddesinin birinci fıkrasında yer alan istisna kapsamında Şirketimizde iki adet bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları 10 Mart 2020 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi kararı ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuş olup, 10 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile de aday gösterilmeleri kararlaştırılmıştır. 2020 yılında yapılan olağan Genel Kurul toplantısında aday gösterilen üç kişiden ikisi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Dönem içinde bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir gelişme olmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri arasında icrada görevli üye yoktur. Yönetim Kurulu Üyeleri bir sonraki Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nda yedi üyeden ikisi kadın üyedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Beyanı

Şirketimiz bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 2020 beyanı aşağıdaki gibidir.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirket'i'nde ("Şirket") bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday olmam sebebiyle,

Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde

Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmem halinde üniversitelerde öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmadığımı,

Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmiş olduğumu beyan ederim.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim

Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Sayın Akkuş 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş halen aynı göreve devam etmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2018- İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan) ve 2020- T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.. Sayın Akkuş 20.11.2013 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı 2003 yılında

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018 yılından itibaren Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmektedir.

Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Bölümde Birim Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanmış Sayın Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy Mart 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempot

Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2016- Efes Varlık Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2016- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Üye)

Meral Murathan (Yönetim Kurulu Üyesi)

1977 Erzurum doğumlu olan Sn. Murathan, üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünde tamamlamış, profesyonel kariyerine 1998 yılında TSKB Hazine Departmanı'nda başlamıştır. Bu alanda farklı roller ve unvanlarda çalışan Sn. Murathan, 2012-2019 yılları arasında Finansal Kurumlar Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 1 Nisan 2019 itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış Sn. Murathan, halihazırda Finansal Kurumlar, Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Kredi İzleme ile Mühendislik ve Teknik Danışmanlık Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., Efes Varlık Yönetim A.Ş. ve Arap Türk Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

2020 YILI KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Prof. Dr. Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümünde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümünde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünde misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. Özyeğin Üniversitesi'nde Financial Engineering and Risk Management Programında misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü ders vermektedir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında İşletme Bölüm Başkanı Yardımcısı; 2016-2019 yılları arasında Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanı olarak görev yapmıştır. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümünde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da insan kaynakları departmanında başlamıştır. Ardından pazarlama ve CRM analitiği bölümlerinde yönetici olarak görev almış, 2007 yılında tarım alanındaki

üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan teknoloji ürünleri ve hizmetleri geliştiren bir start-up olan ClimateMinder'ı kurmuş ve 2012 yılında Los Angeles, ABD'de satışını gerçekleştirmiştir. İhsan Elgin, 2011 yılında Özyeğin Üniversitesi'nin desteğiyle birlikte Türkiye'nin ilk iş hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kuruluşunda görev almış ve üniversitenin girişimcilik merkezinde direktör olarak görev yapmıştır. 2015 yılında kurulan inovasyon yönetimi konusunda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması olan Core Strateji'nin ve 2016 yılında kurulan MENA bölgesi start-up ekosistemi için yatırım analizi hizmeti sunan online bir platform olan Startups.watch'ın ve finansal teknolojiler alanında lider organizasyonu olan FinTech İstanbul'un kurucu ortaklığı görevini sürdürmektedir. İş Girişim Sermayesi ve Finberg Yatırım A.Ş'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

A. Murat Özgen (Genel Müdür)

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden 1990 yılında mezun olan Sayın Özgen, A.B.D.'de Mercer Üniversitesinde 1993 yılında yüksek lisansını tamamlamıştır. 1993-1999 yılları arasında A.B.D.'de Facility Group Inc.'da Finans ve Muhasebe, Commerzbank AG'de Risk ve Portföy Yönetimi konularında çalışan Sayın Özgen 1999-2002 yılları arasında Koçbank A.Ş.'de Proje ve Yatırım Finansmanı konusunda bölüm yöneticisi olarak çalışmıştır. 2002 yılında Yatırım Müdürü olarak göreve başladığı İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Murat Özgen şirketimizin iştirak ettiği Probil, ITD, CineMars, Nevotek, Step Halı, Havaş, Aras Kargo ve İstanbul Yiyecek İçecek Grubu'nda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

Murat Özgen halihazırda TOBB Girişim Sermayesi Meclisi Başkan Yardımcısı görevini yürütmekte olup, ayrıca Gullseye Lojistik Teknolojileri A.Ş., Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket ana sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim Kurulu Üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerden en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir, bu durumda kararın geçerli olabilmesi için aynı önerinin tüm üyelere yapılması şarttır. Yönetim Kurulu'nun toplantı gündemi Yönetim Kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Toplantıya katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara elektronik ortamda da katılabilirler. Yönetim Kurulu Üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulu'nda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenir ve gündem Şirket tarafından üyelere bildirilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması görevini Mali ve İdari İşler Bölümü yürütür.

Dönem içinde şirket yatırımları, finansal durum konuları, şirketin faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması, Genel Kurulun olağan/olağanüstü toplantıya çağrılması, Yönetim Kurulu başkanının, başkan vekilinin seçimi, komitelerin oluşturulması, yeni yatırım yapılması

ve personel ile ilgili konularda 34 adet karar alınmış ve kararlar katılan üyelerin, bağımsız üyeler dahil, oybirliği ile alınmıştır. Dönem içinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevlerini yaparken kusurlarıyla şirkete verebilecekleri zararlar sigorta ettirilmiş olup işlem KAP'ta duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında üç adet komite oluşturulmuştur. Komitelerde görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri icrada görevli değildir.

Denetim Komitesini bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri olan Selim Yazıcı (Başkan) ve İhsan Elgin oluşturmaktadır. Komite mali tabloların incelenmesi ve bağımsız denetim şirketinin seçimi için yılda en az dört kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Aday Gösterme ve Ücret Komitesinin de görevlerini yerine getirir. Komite, yılda en az dört kez toplanır ve varsa tespit ettiği hususları ve önerilerini Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar. Komite üyeleri Selim Yazıcı (Başkan-Bağımsız Üye), Volkan Kublay ve Burcu Perişanoğlu'dur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde İhsan Elgin (Başkan-Bağımsız Üye) ve Volkan Kublay (Üye) görev yapmaktadır. Komite yılda en az dört kez toplanır, riskleri değerlendirir ve varsa bu konuda Yönetim Kurulu'na tespit ve önerilerini iletir. Komite risk yönetim sistemlerini yılda en az bir defa gözden geçirir.

Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunduğu için ve Kurumsal Yönetim İlkelerine göre Denetim Komitesinin tamamının, diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız üye olmaları gerektiğinden üyeler iki komitede de görev almaktadırlar. Bağımsız olmayan üyenin ise Şirket dışında görev yaptığı

kurumdaki sorumluluk alanı ve tecrübeleri nedeniyle iki komitede de yer alması uygun bulunmuştur.

Şirketin tabi olduğu mevzuat kapsamında oluşturulan komiteler dışında şirketin faaliyet konusu gereği oluşturulan ve bir Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve konularında uzman, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olmayan iki kişiden meydana gelen yatırım komitesi bulunmaktadır. Söz konusu komite şirket üst yönetiminin yatırım yapılması teklifinde bulunduğu şirketlerin yatırıma uygunluğunu görüşmek üzere gerekli olduğu zamanlarda toplanır. Bu komitede görev alan Yönetim Kurulu Üyesi icrada görevli değildir.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin personel açısından büyüklüğü göz önüne alınarak risk yönetimi ve iç kontrol konularında ayrı birimler oluşturulmamış ancak, finansal ve operasyonel risklerin en aza indirilmesi amacıyla görev tanımları, yetki ve limitler, bölümler arası görev ayrımları yazılı olarak belirlenmiştir. Şirketle ilgili oluşacak riskler periyodik olarak, Şirket risk politikaları çerçevesinde, Şirket üst yönetiminin hazırladığı raporlar doğrultusunda Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Ayrıca, SPK mevzuatına uygun olarak, Şirket içinde Yönetim Kurulu'ndan iki üyenin görev yaptığı Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Kuruluşundan hemen sonra hazırlanan ve Yönetim Kurulunca onaylanan "İş Planı" çerçevesinde Şirketin misyonu belirlenmiştir. İş Girişim Sermayesi'nin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

Bu misyon çerçevesinde İş Girişim Sermayesi, sahip olduğu kolektif kaynakları devreye sokarak; girişimcilerin bu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmasını sağlayacaktır.

Bunun yanı sıra İş Girişim Sermayesi, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketin misyonu internet sayfasında yayımlanarak kamuya duyurulmaktadır.

Şirketin hedeflere ulaşip ulaşmadığı Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta ve Şirket yöneticilerinin Şirket performans hakkında hazırladığı raporları görüşmektedir.

Mali Haklar

Şirket Ücretlendirme Politikası KAP'ta ve Şirket internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmuş olup 7 Mayıs 2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında da pay sahiplerimize bilgi verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için huzur hakkı dışında başka herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl Genel Kurulca belirlenen tutarda huzur hakkı ödenmektedir. Şirket çalışanlarına ise Ücretlendirme Politikası ve Şirket içi yazılı uygulamalar kapsamında ödeme yapılmaktadır.

Şirketin, ana sözleşmenin 6. maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerine ve yöneticilere herhangi bir borç, kredi, kefalet vermesi söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticilerine yıl içinde sağlanan ücret ve menfaatlerin toplamı brüt 4.989.351 TL'dir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

Şirketimizin faaliyetleri sırasında karşılaşılabileceği riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Piyasa riski

Piyasa riski faktörleri olan faiz oranı, döviz kuru, pay senedi, emtia ve opsiyon fiyatlarında meydana gelebilecek değişimin Şirket'in alım-satım portföyünün değerini azaltma riskidir.

Likidite riski

Şirket'in nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle maruz kalabileceği zarar ihtimalidir.

Sermaye yatırımı riski

Şirket'in sermaye yatırımlarının değerinde veya temettü gelirlerinde, genel piyasa koşulları ve/veya sermaye yatırımı yapılan şirketlerin yönetsel ya da mali bünyelerine ait sorunlar nedeniyle oluşabilecek kayıp riskidir.

Kredi riski

Şirket'in işlem yaptığı karşı tarafın sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen ya da tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı zarara uğraması ihtimalidir.

Operasyonel risk

Şirket'in yetersiz ya da işlemeyen iç süreçler, insan kaynağı, sistemler ya da dış etkenler nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıp riskidir.

İtibar riski

İtibar Riski, mevcut veya potansiyel yatırımcılar, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Şirket hakkındaki olumsuz düşüncelerinden ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Şirket'e duyulan güvenin azalması veya Şirket itibarının zedelenmesi nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıp ifade eder.

Risklerin değerlendirilmesi

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında İş Girişim Sermayesi'nin nakit portföyü, portföyünde bulundurduğu menkul kıymetler açısından piyasa riskleri, likidite riski ve kredi riski ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirketimiz bu tip riskleri bertaraf edebilmek için kredibilitesi ve likiditesi yüksek araçlara yatırım yapmaya, portföyünü vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmeye ve Şirket'in ihtiyaçlarına göre vade-miktar uyumuna özen göstermektedir. Ayrıca Şirketimiz sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine yatırım ile para ve sermaye piyasası araçlarına yapılacak yatırımlara dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğinde belli sınırlandırmalar getirilmiştir. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde SPK'nın tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar yanında şirket içi kararlarla belirlenen sınırlamalar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır.

İş Girişim Sermayesi yatırımlarını öz kaynakları ile finanse etmektedir. İş Girişim Sermayesi'nin alacak ve borç tutarları cüzi miktarlarda olup, Şirket için herhangi bir risk yaratmamaktadır.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi İş Girişim Sermayesi'ni de menfi yönde etkileyebilecek ve sermaye yatırımı riski oluşabilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek iştiraklerimizin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla İş Girişim Sermayesi'nin de gelirlerinin düşmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir fiyatın oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da İş Girişim Sermayesi ve iştiraki için risk oluşturabilecektir.

Şirketimiz girişim sermayesi alanında yatırım yaptığı şirketleri büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip kuruluşlardan seçmeye özen göstermektedir. Sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için de yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp değişik alanlara yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

Şirketimizde operasyonel risk seviyesi düşük düzeydedir.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket'in personel açısından büyüklüğü göz önüne alınarak risk yönetimi ve iç kontrol konularında ayrı birimler oluşturulmamış ancak, finansal ve operasyonel risklerin en aza indirilmesi amacıyla görev tanımları, yetki ve limitler, bölümler arası görev ayrımları yazılı olarak belirlenmiştir. Şirketle ilgili oluşacak riskler periyodik olarak, Şirket risk politikaları çerçevesinde, Şirket üst yönetiminin hazırladığı raporlar doğrultusunda Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Ayrıca, SPK mevzuatına uygun olarak, Şirket içinde Yönetim Kurulundan iki üyenin görev yaptığı denetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi oluşturulmuştur. Riskin erken saptanması komitesi tarafından yıl içinde yapılan değerlendirmelerde yukarıda bahsi geçen risklerin ilgililerce takip edildiği görülmüştür.

Şirketimiz ayrıca bağımsız denetim firmasından bilgi sistemleri konusunda da denetim hizmeti almaktadır.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in nihai ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş. ve grup şirketleri ile diğer ilişkili taraflarla yürütülen işlemler Şirketimiz faaliyet konusu kapsamındadır.

İlişkili taraflar ile gerçekleşen gelir-gider işlemleri aşağıda verilmiştir.

İlişkili şirketler ile 2020 yılı içinde yapılan işlemler sonucunda; 2.837.463 TL mevduat faizi elde edilmiştir. 90.479 TL sigorta gideri, 193.143 TL ofis genel gideri, 73.252 TL işlem, komisyon ve danışmanlık gideri, 167.262 TL hizmet gideri ve 46.802 TL diğer giderler için ödenirken 1.780.476 TL temettü geliri elde edilmiştir. Ofis kirası olarak ilişkili şirkete 503.336 TL ve genel kurul salon kirası için 8.610 TL ödeme yapılmıştır.

Şirketler Topluluğu ile İlişkiler

Türk Ticaret Kanununun 199. maddesi uyarınca hazırlanan Bağlı Şirket Raporunun sonuç bölümü aşağıdaki gibidir.

"2020 faaliyet yılında hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle raporda belirtilen kapsamda yapılan ticari işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre hakim şirketin yönlendirmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirket yararına yapılmış TTK'nın 199. maddesi kapsamında hukuki bir işlem yoktur. 2020 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre grup içinde yapılan işlemlerden dolayı Şirket zarara uğramamıştır."

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2020 yılı içinde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye ve diğer bazı hakların brüt toplamı 4.989.351 TL'dir.

Bağış ve Yardımlar

2020 yılı içinde Şirket bağış ve yardım yapmamış olup, bu duruma ilişkin bilgi 2020 olağan Genel Kurulunda verilecektir.

Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26 Aralık 2019 tarih ve 552 sayılı kararı ile

Sermaye Piyasayı Mevzuatı hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan şirketimizin mevcut 250.000.000.- TL kayıtlı sermayesinin 2020-2024 yılları arasında da 250.000.000.-TL olarak bırakılmasına,

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8. maddesinin ilişikteki şekilde tadil edilmesi ve gerekli tüm izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına,

Tadil tasarısında Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından talep edilebilecek değişikliklerin yapılması ve diğer tüm işlemlerin yürütülmesi konusunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

İlgili Anasözleşme Tadili Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı onayını takiben 17 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dahilinde iki adet davaya davalı sıfatıyla taraf olmuştur. Cari dönem içinde davacı söz konusu davalardan feragat etmiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur.

Diğer

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.

İLETİŞİM

İŐ Kuleleri Kule 2, Kat: 2

34330 Levent - İstanbul

Tel: (0212) 325 17 44

Faks: (0212) 270 58 08

E-posta: info@isgirisim.com.tr

www.isgirisim.com.tr