

**İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2025– 30 Haziran 2025**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Talar Gül, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2025

**ŞİRKET KÜNYESİ**

|                                  |                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>            | : İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.                                                                                                                     |
| <b>Merkezi</b>                   | : İstanbul                                                                                                                                                        |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>            | : 31 Ekim 2000                                                                                                                                                    |
| <b>İletişim Bilgileri</b>        | : İş Kuleleri Kule 3, Kat:4- 34330 Levent-İstanbul<br>Tel: (0212) 325 17 44<br>Faks: (0212) 270 58 08<br>E-posta: info@isgirisim.com.tr                           |
| <b>Ticaret Sicil ve Numarası</b> | : İstanbul Ticaret Sicili 447258                                                                                                                                  |
| <b>MERSİS</b>                    | : 6578966933552116                                                                                                                                                |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b>    | : www.isgirisim.com.tr                                                                                                                                            |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>        | : 74.652.480 TL                                                                                                                                                   |
| <b>Kayıtlı Sermaye</b>           | : 500.000.000 TL                                                                                                                                                  |
| <b>Faaliyet Konusu</b>           | : Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır. |

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Ortaklar                               | Grubu | Pay Tutarı (TL)   | Pay Oranı (%) |
|----------------------------------------|-------|-------------------|---------------|
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)    | A     | 6.635.776         | 8,89          |
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | B     | 15.019.652        | 20,12         |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.    | B     | 12.442.079        | 16,67         |
| Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi    | B     | 4.976.832         | 6,67          |
| Milli Reasürans T.A.Ş.                 | B     | 3.317.888         | 4,44          |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*) | B     | 2.294.719         | 3,07          |
| Diğer                                  | B     | 29.965.534        | 40,14         |
| <b>Toplam</b>                          |       | <b>74.652.480</b> | <b>100,00</b> |

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 24 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 31 Mart 2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

| Adı Soyadı                                                         | Görevi        | Seçim Tarihi |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Nevzat Burak Seyrek                                                | Başkan        | 24 Mart 2025 |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı) | Başkan Vekili | 24 Mart 2025 |
| Kubilay Aykol                                                      | Üye           | 24 Mart 2025 |
| Cansel Nuray Aksoy                                                 | Üye           | 24 Mart 2025 |
| Özgür İncekara                                                     | Bağımsız Üye  | 24 Mart 2025 |
| Cemal Küçüksözen                                                   | Bağımsız Üye  | 24 Mart 2025 |
| Özge Bulut Maraşlı                                                 | Bağımsız Üye  | 24 Mart 2025 |
| Umut Yiğit                                                         | Üye           | 24 Mart 2025 |
| Ece Çeyrekli Akgüre                                                | Üye           | 24 Mart 2025 |

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

**Yönetim Kurulu Komiteleri**

| Komite Adı                       | Üyeler                                                                         |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi                 | Cemal Küçüksözen (Başkan), Özge Bulut Maraşlı (Üye)                            |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Özgür İncekara (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye)                              |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Özge Bulut Maraşlı (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye) |

Şirketimizin 2024 Olağan Genel Kurul toplantısı 24 Mart 2025 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2025 – 24 Mart 2025 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

|                                                                       |   |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---|---------------|
| Nevzat Burak Seyrek                                                   | : | Başkan        |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı<br>(Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı) | : | Başkan Vekili |
| Kubilay Aykol                                                         | : | Üye           |
| Özge Bulut Maraşlı                                                    | : | Üye           |
| Cansel Nuray Aksoy                                                    | : | Üye           |
| Cemal Küçüksözen                                                      | : | Bağımsız Üye  |
| Özgür İncekara                                                        | : | Bağımsız Üye  |

**Şirket Yönetim Kadrosu**

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

| Adı Soyadı           | Görevi                 | Görev Tarihi     |
|----------------------|------------------------|------------------|
| Kubilay Aykol        | Genel Müdür            | 20 Temmuz 2023 - |
| Atakan Gedik         | Genel Müdür Yardımcısı | 1 Ocak 2024 -    |
| Burçe Kabatepe       | Genel Müdür Yardımcısı | 1 Ocak 2024 -    |
| Burcu Perişanoğlu    | Kıdemli Direktör       | 1 Nisan 2021 -   |
| Zeynep Egemen Gündüz | Direktör               | 1 Ocak 2024 -    |

**II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM**

OECD ve Dünya Bankası 2025 yılına ilişkin küresel büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize etmiştir.

ABD'de yılın ilk çeyreğine ilişkin yıllıklandırılmış GSYH verisindeki daralma %0,2'den %0,5'e revize edilirken, ikinci çeyreğe ilişkin öncü göstergeler de ekonomik aktivitenin zayıf seyrettiğine işaret etmiştir.

Fed, Haziran ayı toplantısında politika faizini değiştirmemiştir. Fed üyelerinin projeksiyonları 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin büyüme tahminlerinde aşağı yönlü, işsizlik oranı ve enflasyon tahminlerinde yukarı yönlü revizyona işaret ederken Euro Alanı'nda ilk çeyreğe ilişkin daha önce %0,3 düzeyinde açıklanan çeyreklik büyüme oranı %0,6'ya, yıllık büyüme oranı da %1,2'den %1,5'e revize etmiştir.

ECB Haziran ayı toplantısında referans faiz oranlarında piyasa beklentilerine paralel olarak 25'er baz puanlık indirime gitmiştir.

Çin Merkez Bankası Haziran ayı toplantısında 1 ve 5 yıllık gösterge faiz oranlarında piyasa beklentisi paralelinde değişiklik yapmamıştır.

Ekonomik aktivitenin ılımlı, enflasyonist baskıların yüksek olduğu bir ortamda Japonya Merkez Bankası (BoJ), Haziran toplantısında da politika faizini değiştirmeyerek %0,50 düzeyinde tutmaya devam etmiştir. İran-İsrail arasındaki çatışmalarla beraber yükselen jeopolitik riskler Haziran ayında piyasaların seyrinde belirleyici olmuştur. Brent türü ham petrolün varil fiyatı aylık bazda %5,8 yükselerek 67,6 USD'ye çıkmış ve küresel risk iştahı ise ateşkesten sonra toparlanarak borsa endekslerinin genel olarak ayı artıda kapatmasını sağlamıştır.

İşsizlik oranı Mayıs'ta aylık bazda 0,2 puan gerileyerek %8,4'e, geniş tanımlı işsizlik göstergesi olan atıl işgücü oranı da 1,1 puan azalarak %31'e inerken İSO Türkiye imalat PMI Haziran'da 46,7'ye gerileyerek sektör faaliyetlerindeki zayıflığın derinleştiğine işaret etmiştir.

Nisan'da cari açık 7,9 milyar USD ile piyasa beklentisinin üzerinde açık verirken, 12 aylık kümülatif açık 15,8 milyar USD olmuştur. Mayıs'ta merkezi yönetim bütçesi 235,2 milyar TL fazla vermiştir. Ocak-Mayıs döneminde 650,3 milyar TL düzeyinde gerçekleşen bütçe açığı yıl geneli için belirlenen tahminin %33,7'sini oluşturmaktadır.

Haziran'da TÜFE aylık bazda %1,37 ile piyasa beklentisinin altında artarken, yıllık TÜFE enflasyonu gerilemeye devam ederek %35,05 düzeyine inmiştir Yİ-ÜFE aylık bazda %2,46, yıllık bazda %24,45 artış kaydetmiştir. TCMB Haziran toplantısında politika faizini piyasa beklentisi paralelinde değiştirmeyerek %46 seviyesinde tutarken, gecelik borç verme ve gecelik borç alma faiz oranlarını da sırasıyla %49 ve %44,5 seviyelerinde korumuştur.

BIST-100 endeksi 2025 Haziran ayını 2024 yılının sonuna göre %1,20 oranında artışla 9.948,51 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %40,54 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı ayında Türk Lirası Euro karşısında %26,87 değer kaybetmiş, ABD Doları karşısında ise %12,64 oranında değer kaybetmiştir.

Haziran ayının ilk yarısında ticaret anlaşması görüşmeleri ve ABD'de beklentilerin altında açıklanan enflasyon verileri piyasaları desteklerken, ikinci yarısında Orta Doğu'daki gelişmeler piyasalara yön veren asıl unsur olmuştur. İran-İsrail çatışması süresince baskı altında kalan risk iştahı, taraflar arasında sağlanan ateşkese paralel olarak ay sonunda tekrar yükselişe geçti ve böylece, ayın son günlerinde tarihi yüksek seviyelerine ulaşan S&P 500 ve Nasdaq endekslerinin öncülüğünde MSCI dünya borsaları endeksi Haziran'da aylık bazda %4,22 artış kaydederken, gelişmekte olan ülke borsaları endeksi de %5,65 yükselmiştir. Altının ons fiyatı ise artan risk iştahı ile Orta Doğu'daki gerilimler arasında dengede kalarak ayı 3.304 USD seviyesinde yatay bir seyirle tamamlanmış ve öte yandan, Mayıs ayında Moody's'in ABD'nin kredi notunu indirme kararıyla beraber dolar endeksinde gözlenen düşüş, Haziran ayında da devam etmiştir. Özellikle Trump'ın Fed'in para politikasına ilişkin eleştirilerinden olumsuz etkilenen DXY endeksi, Haziran kapanışı itibarıyla 96,88 seviyesine kadar gerilemiştir.

İran-İsrail krizi ile beraber yükselişe geçen petrol fiyatları ateşkesten sonra bir miktar gerilese de ay genelini artıda kapatmıştır. Böylece, Brent türü ham petrolün varil fiyatı aylık bazda %5,8 yükselerek 67,6 USD'ye çıkmıştır. Bu dönemde diğer emtia fiyatlarında da genel olarak artışlar gözlenmiştir. Bakır ve alüminyum fiyatları sırasıyla %5,3 ve %6,5 artarken, Londra Metal Borsası emtia endeksi (LMEX) de %4,8 oranında yükselmiştir.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

| Açıklama                      | 2025/06        | 2024/12       |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| Toplam Varlıklar              | 11.440.105.075 | 5.938.752.790 |
| Girişim Sermayesi Yatırımları | 10.841.932.125 | 5.385.671.627 |
| Toplam Borçlar                | 4.255.244.079  | 1.057.094.080 |
| Özsermaye                     | 7.184.860.996  | 4.881.658.710 |
| Dönem Karı/Zararı             | 2.303.165.377  | 1.111.278.047 |
| Hisse Fiyatı (*)              | 36,56          | 40,50         |
| Piyasa Değeri                 | 2.729.294.669  | 3.023.425.440 |

(\*) Kaynak: Foreks

##### Girişim Sermayesi Yatırımları

| Girişim Sermayesi Yatırımları (30.06.2025)         | Pay Oranı (%) |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.            | 16,85         |
| Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.             | 50,00         |
| Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.                | 25,50         |
| Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.       | 99,98         |
| Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş. | 100,00        |
| Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.      | 61,32         |

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %94,77 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

##### Nakit Yönetimi

2025 yılının ilk altı ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü Borsa Para Piyasası işleminden oluşmaktadır.

## B. İncelenen Projeler

2025 yılının ilk altı ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 22 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

| Sektör              | İncelenen Proje Adedi | Dağılım (%) |
|---------------------|-----------------------|-------------|
| Üretim              | 12                    | 54,5        |
| Bilgi Teknolojileri | 3                     | 13,6        |
| Sağlık              | 2                     | 9,1         |
| Lojistik            | 1                     | 4,5         |
| Hizmet              | 1                     | 4,5         |
| Perakende           | 1                     | 4,5         |
| Diğer               | 2                     | 9,1         |
| <b>Toplam</b>       | <b>22</b>             | <b>100</b>  |

## C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmekle birlikte 2024 sonu itibari ile yaptığı yatırımların büyük kısmını banka kredisi ile finanse etmiştir.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

#### D. Diğer Gelişmeler

- 24 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2024 yılı Faaliyet Raporu [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %59,88 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 3 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirketin 2 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; 500.000.000,00 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere, 74.652.480,00 TL olan Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak, toplam satış değeri 800.000.000,00 TL olacak şekilde, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine ilişkin Prosedürü doğrultusunda belirlenecek baz fiyat ve nominal değerinden aşağı olmamak kaydıyla satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılmasına karar verilmiştir. Artırılan sermaye karşılığı ihraç olunacak nama yazılı ve borsada işlem gören nitelikteki payların 425.000.000,00 TL'si İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 200.000.000,00 TL'si Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., 125.000.000,00 TL'si Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ve 50.000.000,00 TL'si Milli Reasürans T.A.Ş. tarafından olmak üzere Şirket'e tamamen ve nakden ödenmesi taahhüt edilen 800.000.000,00 TL karşılığı olacak şekilde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ve Milli Reasürans T.A.Ş.'ye tahsisli satış yoluyla ihraç edilmesine karar verilmiştir. Tahsisli sermaye artırımları kapsamında düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.
- 2025 yılının ilk 6 ayında 27 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

### Nevzat Burak Seyrek (Yönetim Kurulu Başkanı)

1970 doğumlu olan Sayın Nevzat Burak Seyrek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur.1990 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Eğitim Müdürlüğü'nde Kredi Uzmanı,1994-1996 yılları arasında İşbank GmbH Frankfurt'ta Kredi Uzmanı,1996-2001 yılları arasında İşbank GmbH Frankfurt'ta Müdür Yardımcısı, 2001-2004 yılları arasında Başkent Şubesi'nde Müdür Yardımcısı,2004-2007 yılları arasında Ostim Şubesi'nde Şube Müdürü,2007-2010 yılları arasında Ankara Merkez 2.Bölge Müdürü,2010-2011 yılları arasında Ticari Bankacılık Ürün Bölümü Müdürü, 2011-2013 yılları arasında Ticari Bankacılık Satış Bölümü Müdürü,2013 yılında KOBİ ve İşletme Bankacılığı Satış Bölümü Müdürü olarak görev almıştır.1 Ekim 2013 tarihinde İşbank AG Genel Müdürlüğüne atanmış olan Nevzat Burak Seyrek,2016 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığına atanmış,2023 yılı Aralık ayında ise I. Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiş olup, halen bu görevi sürdürmektedir.

### Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakcı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortaoğlu Teknik Üniversitesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakcı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda göreve başlamış ve 2009 yılında Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakcı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakcı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018-2022 yılları arasında Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmüştür.

### Kubilay Aykol(Yönetim Kurulu Üyesi)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Sayın Aykol, iş hayatına 1997 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Sayın Aykol, 2006 yılında Merter Şubesi Müdürü, 2007 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Müdür Yardımcısı, 2009 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Birim Müdürü, 2011 yılında Bireysel Bankacılık Ürün Bölümü, Bölüm Müdürü ve Haziran 2018-Ağustos 2022 tarihleri arasında Bireysel Krediler Bölümü'nde, Bölüm Müdürü olarak görev almıştır. Sayın Aykol, 2010-2018 yılları arasında Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi, Millî Reasürans Türk A.Ş.'de Mart 2018-2019 döneminde Yönetim Kurulu Üyesi, 2019-2021 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2020-Mart 2022 dönemi arasında Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'de (Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi) Yönetim Kurulu Üyesi ve 2021-2024 yılları arasında İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kubilay Aykol, 20 Temmuz 2023'te İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış olup, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir. Sayın Aykol Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### Cansel Nuray Aksoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Cansel Nuray Aksoy, Lisans ve yüksek lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yapan Cansel Nuray Aksoy, bankacılık doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında İş Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Şubelerde Kambiyo ve Kurumsal Pazarlama departmanlarında başlayan kariyeri, sırasıyla İç Kontrol Bölümü Şube denetimleri, İnsan Kaynakları Bölümü İş Süreçleri ve Analizleri, İşe Alım ve Oryantasyon Eğitim görevleri ile Değişim Yönetimi Başkanlığı'nda HR dönüşüm programlarında aldığı görevlerle devam etmiştir. Halihazırda İş Bankası İştirakler Bölümünde Birim Müdürü olan ve İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdüren Aksoy, 2 Eylül 2022'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Aksoy aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.

**Cemal Küçüksözen (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Cemal Küçüksözen 1984 yılında Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1995 yılında Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Muhasebe- Finansman bölümü'nde Yüksek Lisans (1995) ve Ankara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme alanında Doktora (2004) eğitimlerini tamamlamıştır. Türkiye'deki eğitimlerinin yanı sıra Amerika'da Amerikan Sermaye Piyasaları, MBA Dersleri, Finansal Sistem ve Piyasalar üzerinde eğitimler almış ve 1997 yılında ABD'de İleri Düzey Yönetici Programını {Advanced Management Program-AMP- The Wharton School of University of Pennsylvania- USA, September 20-October 24, 1997} tamamlamıştır. 1996-1997 yıllarında Türk Telekom Değer Tespit Komisyon Üyeliği, 1998-2001 yıllarında Türk Telekom Satış ve İhale Komisyonu Üyeliği ve 2007-2008 yıllarında Türkiye Muhasebe Standartları Kurul Üyeliği yapmıştır. 1984-2016 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Denetçi Yrd., Denetçi, Baş denetçi, Daire Başkan Yardımcısı, Daire Başkanı ve Kurul Başkanlık Danışmanı olarak görev almıştır. 2018-2020 yıllarında Astaldi-Türkerler Ortak Girişimi'nde İdari ve Mali İşler Koordinatörü olarak çalışmıştır. Bilimsel ve Mesleki olarak Sermaye Piyasası Meslek Personeli Derneği, Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler (SMMM) Odası ve Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği üyelikleri devam etmektedir.

**Özgür İncekara (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Özgür İncekara 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngilizce Dil Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Florida Atlantic Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Eğitim alırken Olympus America Inc.'de Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Özgür İncekara, Türkiye'ye döndükten sonra İncekaralar A.Ş.'nin yönetim kadrosunda yer aldı. 1995 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Genel Müdür olmuş olup, 2002 yılından bu yana İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2002-2004 yıllarında TÜGİAD (Türkiye Genç İş adamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2003-2006 yıllarında TÜGİAD Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliği, SADER (Sağlık Ürünleri Sanayicileri ve Temsilcileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005-2006 yılları arasında TEDMER (Türkiye Etik Değerler Vakfı) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2005-2006 yılları arasında ATO (Ankara Ticaret Odası) Tıbbi Cihaz ve Ürün Satıcıları ve Özel Hastaneler Komitesi Üyeliği yanı sıra, 2010 yılında TEİD (Etik ve İtibar Derneği) kurucu üye olarak yer aldı, bunun yanında TKSSD (Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği), TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği), SEİS (Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası), DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Asya ve Avrupa Birliği Çalışma Konseyleri üyesi ve İcra Kurulu Üyelikleri Türkiye – Japonya İş Konseyi ve Türkiye-Danimarka İş Konseyi, TABA (Türk Amerikan İşadamları Derneği), CCIFT (Türkiye Fransız Ticaret Odası), BCCI (Türkiye İngiliz Ticaret Odası), AHK (Alman-Türk Ticaret Odası) Ticaret ve Sanayi), HUMED (Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği), Ankara Caz Derneği ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü (BJK). SGT (Türkiye Sağlık Gönüllüleri) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2008-2020 yılları arasında tüm faaliyetleri kontrol eden Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Türkiye Medikal Meclisi Başkanlığı görevini 12 yıl boyunca sürdürmüştür. Sağlık Bakanlığı, Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Tıbbi Cihaz Bilimsel ve Teknik Danışma Komisyon üyelikleri ile sağlık sektörüne değerli katkıları devam etmekte olup TOBB Üniversitesi Elektrik-Elektronik Bölümünde şu an Danışma Kurulu Üyeliğini aktif olarak sürdürmektedir.

**Özge Bulut MARAŞLI (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Üst düzey yöneticilik, Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkanlığı görevleriyle FMCG, Medya ve Holdinglerde görev yapan Özge Bulut Maraşlı'nın uzmanlık alanları arasında finans, kurumiçi girişimcilik, M&A, değişim yönetimi, stratejik planlama ve iş geliştirme bulunmaktadır. MAY Yapım Yönetici Ortağı; Fabu Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı, Fark Holding, BluTV, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Slowtürk Radyo Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Two Zero Girişim Sermaye Fonu ve Arya Investment Yatırım Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Aktif bir Sivil Toplum Kuruluşu destekçisi olan Özge Bulut Maraşlı, 1996 'dan beri faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ve ülkelerde STK Kurucu, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları yaptı. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği, Yeniden Biz, International Academy of Television Arts & Sciences Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, American Turkish Society (ATS) üyesi ve MEI Strateji Yöneticileri Kurulu üyesidir. Sabancı Üniversitesinde Aile Şirketleri konusunda çalışmaları ve Master derecesi bulunan Özge Bulut Maraşlı, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. ICF Coaching Diploması bulunmaktadır.

**Ece Çeyrekli Akgüre (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Sermaye Piyasaları ve Ticaret Hukuku alanındaki yüksek lisans eğitimini ise Bahçeşehir Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Meslek hayatına 2006 yılında Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği'nde avukat olarak başlayan Akgüre, halen Türkiye İş Bankası İştirakler Bölümü'nde Bölge Hukuk Müşaviri olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda Trakya Yatırım Holding A.Ş., İş Sanat A.Ş. ve Casaba A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Umut Yiğit (Yönetim Kurulu Üyesi)**

1974 yılında Samsun'da doğan Umut Yiğit, 1996 yılında Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. 2020 yılında Bilgi Üniversitesi Bankacılık ve Finans Yüksek Lisans Programını, 2024 yılında ise Beykent Üniversitesi Yönetim ve Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1998 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Merzifon Şubesi'nde memur olarak başlayan Yiğit, 2006 yılında İskilip/Çorum Şube Müdürü olarak atanmıştır. Ardından Kutlukent/Samsun Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, 2010 yılında ise Samsun Bölge Satış Müdürlüğü'ne Bireysel Satış Bölge Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2013 yılında Karabük, 2016 yılında ise Trabzon Şube Müdürlüklerinde görev yapan Umut Yiğit, 2019 yılında Trabzon Bölge Satış Müdürü unvanını almıştır. Mayıs 2021 tarihinde İstanbul/Avcılar Bölge Satış Müdürü olarak görevine devam etmiş, Aralık 2024 itibarıyla Tarım Bankacılığı Pazarlama Bölüm Müdürü olarak atanmıştır ve bu görevini sürdürmektedir. Sayın Yiğit ayrıca JOURMA GmbH ve İmecemobil Tarım Platformu Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmekte; TİBAŞ Mensupları Emekli Sandığı Vakfı'nda ise Denetçi unvanıyla görev yapmaktadır. 24 Mart 2025 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.