

# **İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

## **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2023– 31 Mart 2023**

## ŞİRKET KÜNYESİ

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
<b>Merkezi</b>	:	İstanbul
<b>Kuruluş Tarihi</b>	:	31 Ekim 2000
<b>İletişim Bilgileri</b>	:	İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
<b>Ticaret Sicil ve Numarası</b>	:	İstanbul Ticaret Sicili 447258
<b>MERSIS</b>	:	6578966933552116
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	:	www.isgirisim.com.tr
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	:	74.652.480 TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	:	250.000.000 TL
<b>Faaliyet Konusu</b>	:	Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.019.652	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	8.061.849	10,80
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
Diğer	B	24.198.404	32,41
<b>Toplam</b>		<b>74.652.480</b>	<b>100,00</b>

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 17 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 31 Mart 2024 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Ozan Gürsoy	Başkan	17 Mart 2023
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	Başkan Vekili	17 Mart 2023
Özge Bulut Maraşlı	Üye	17 Mart 2023
Özgür Temel	Üye	17 Mart 2023
Cansel Nuray Aksoy	Üye	17 Mart 2023
Selim Yazıcı	Bağımsız Üye	17 Mart 2023
İhsan Elgin	Bağımsız Üye	17 Mart 2023

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İhsan Elgin (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2022 Olağan Genel Kurul toplantısı 17 Mart 2023 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2023 – 17 Mart 2023 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Rıza İhsan Kutlusoy	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	:	Başkan Vekili
Özgür Temel	:	Üye
Özge Bulut Maraşlı	:	Üye
Cansel Nuray Aksoy	:	Üye
Selim Yazıcı	:	Bağımsız Üye
İhsan Elgin	:	Bağımsız Üye

## Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Özgür Temel	Genel Müdür	1 Eylül 2021 -
Burcu Perişanoğlu	Direktör	1 Nisan 2021 -

## II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Mart ayının ikinci haftasından bu yana dünya genelinde bankacılık sektörüne ilişkin gelişmeler ve yetkililer tarafından konu ile ilgili yapılan açıklamalar yakından takip edilmektedir. ABD'de teknoloji girişimlerinin bankası olarak bilinen ve pandemi döneminde topladığı mevduatı daha çok uzun vadeli tahvillere yatıran Silicon Valley Bank (SVB), finansmana erişim imkânları kısıtlanan müşterilerinin mevduat talebinin artmasıyla zor durumda kalmıştır. SVB, artan mevduat talebi karşısında hâlihazırda Fed'in hızlı faiz artırımları nedeniyle değer yitiren portföyündeki hazine tahvillerindeki zararı realize ederek sermaye artırımına gideceğini duyurmuştur. Söz konusu haberin ardından piyasada bankanın likidite sıkışıklığı yaşadığı algısının oluşması bankanın iflas sürecini hızlandırmıştır. Ayrıca, FDIC kripto endüstrisine yaptığı yatırımlarla bilinen Signature Bank'a da sistemik risk teşkil ettiği gerekçesiyle kayyum atamıştır. Banka iflaslarının ardından SVB ve Signature Bank nezdindeki mevduat için 250 bin USD düzeyindeki sigorta sınırı kaldırılırken, Fed Vadeli Finansman Programı ile bankalara 1 yıla kadar fonlama imkânı sağlayacağını açıklamıştır. Bankaların iflaslarında Trump yönetiminin 2018 yılında yürürlüğe koyduğu sistemik önemli bankaların aktif büyüklüğü sınırının 50 milyar dolardan 250 milyar dolara yükseltilmesinin ve bu çerçevede orta ölçekli bankalarda risk yönetimi uygulamalarının zayıflatılmasının da etkili olduğu değerlendirilmektedir.

Piyasada kaygının sürmesi sonucunda First Republic Bank'ın hisseleri de Mart ayı içinde %70 düzeyinde değer kaybetmiştir. Aralarında JP Morgan, Bank of America, Citigroup ve Wells Fargo'nun olduğu 11 banka First Republic Bank'ı kurtarmak için harekete geçerek First Republic Bank'ın kurtarılması için toplamda 30 milyar USD mevduat yatırmayı kabul etmiştir. İzleyen dönemde ABD'de orta ölçekli bankalar 2 yıl boyunca tüm mevduatlara garanti getirilmesini talep ederken, New York Community Bank tarafından Signature Bank'ın önemli bir kısmının satın alındığı açıklanmıştır. 27 Mart tarihinde FDIC tarafından yapılan açıklamaya göre deFirst Citizens Bank, SVB grubunun tüm mevduat ve kredilerini devralmayı kabul etmiştir.

İsviçre'nin ikinci büyük bankası Credit Suisse'in 14 Mart'ta yayımladığı yıllık raporlarında 2021 ve 2022 yılları için finansal raporlama kontrollerinde bazı önemli zayıflıklar olduğunu açıklaması ve bankanın en büyük hissedarı olan Saudi National Bank'ın ek sermaye enjekte etmeyeceğini duyurması bankacılık krizinin Avrupa'ya yayılabileceğine ilişkin endişeler arttırmıştır. İzleyen günlerde atılan adımlara rağmen piyasalardaki panik sürerken, süreç 19 Mart'ta Credit Suisse'in rakibi UBS tarafından 3,2 milyar USD'ye satın alınması ile devam etmiştir. Bu süreçte, Fed ile Kanada, İngiltere, Japonya, İsviçre ve Euro Alanı merkez bankaları arasındaki swap hatlarının genişletileceğinin duyurulması fonlamaya ilişkin endişeleri hafifletmiştir.

Yurt içinde sanayi üretimi Ocak'ta mevsimsellikten arındırılmış verilere göre aylık bazda %1,9 oranında yükselmiştir. Şubat ayında 50,1 olan imalat PMI, Mart ayında 50,9 düzeyine yükselerek depremin ardından imalat sektörünün faaliyet koşullarında ılımlı bir iyileşme olduğuna işaret etmiştir. Mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı Ocak'ta bir önceki aya göre 0,5 puan azalışla %9,7 seviyesine inerek 5 ay sonra yeniden tek haneye gerilemiştir. Bu dönemde istihdam oranı %48,9 olmuştur. Ocak ayında cari açık, yüksek enerji ve altın ithalatı paralelinde artan dış ticaret açığının etkisiyle yıllık bazda %43 oranında genişleyerek 9,8 milyar USD ile aylık bazda tarihi yüksek seviyesinde gerçekleşti. Böylece, 12 aylık kümülatif cari açık Ocak ayı itibarıyla 51,7 milyar USD düzeyine yükselmiştir. Merkezi yönetim bütçesi Şubat ayında 170,6 milyar TL açık vermiştir. Bu dönemde deprem felaketi nedeniyle mükelleflere sağlanan vergi ertelemelerinin de etkisiyle kurumlar geçici vergisi yıllık bazda %94,6 gerilerken, cari transferler %161,4 artış kaydetmiştir. Yıllık enflasyon Mart ayında yüksek bazın da etkisiyle TÜFE'de %50,51'e, Yİ-ÜFE'de %62,45'e inmiştir. TCMB Mart ayındaki Para Politikası Kurulu toplantısında politika faiz oranını değiştirmeyerek %8,5 seviyesinde tuttu.

BIST-100 endeksi 2023 Mart ayını 2022 yılının sonuna göre %12,64 oranında düşüşle 4.812,93 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %13,08 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk çeyreğinde Türk Lirası Euro karşısında %4,57, ABD Doları karşısında ise %2,43 oranında değer kaybetmiştir.

2023 yılının ilk çeyreği itibarıyla küresel ekonomide Rusya-Ukrayna savaşının etkileri kendini göstermeye devam etmektedir. ABD ve Avrupa bankacılık sektöründeki olumsuz gelişmeler nedeniyle merkez bankalarının para politikasında sıkılaştırma adımlarını yavaşlatabileceği yönündeki beklentilere rağmen, başlıca merkez bankaları faiz artırımı patikalarında değişikliğe gitmeyerek sıkılaştırmayı sürdürmektedir. Aynı dönemde, global etkinin yanı sıra, kendi dinamikleri çerçevesinde Türkiye ekonomisinde de yüksek enflasyon etkisi devam etmektedir. Bundan sonraki dönemde Rusya-Ukrayna savaşı, global ekonomideki gelişmeler ve yaklaşan seçimler ekonominin gidişatı konusunda belirleyici olacaktır.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

Açıklama	2023/03	2022/12
Toplam Varlıklar	1.018.100.721	1.011.125.977
Girişim Sermayesi Yatırımları	944.434.905	944.434.905
Toplam Borçlar	5.001.558	3.769.600
Özsermaye	1.013.099.163	1.007.356.377
Dönem Karı/Zararı	5.812.874	732.001.242
Hisse Fiyatı (*)	13,30	17,25
Piyasa Değeri	992.877.984	1.287.755.280

(\*) Kaynak: Foreks

##### Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (31.03.2023)	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	95,37
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	97,22
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	90,63
Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş.	83,57
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	40,09

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %92,76 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 31 Mart 2023 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

##### Nakit Yönetimi

2023 yılının ilk üç ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

#### B. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya

kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaşılabilecek riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayı, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

### C. Diğer Gelişmeler

- 17 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2022 yılı Faaliyet Raporu [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %68,36 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 28 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiştir.
- 2023 yılının ilk 3 ayında 15 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

### Ozan Gürsoy (Yönetim Kurulu Başkanı)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olup, 2003 yılında Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 1996 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan, 2006'da Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcısı olan Sayın Gürsoy, ardından aynı bölümde Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2011'de Ticari Bankacılık Ürün Bölümü Müdürü, 2015'te ise Gebze Kurumsal Şube Müdürü olan Ozan Gürsoy, Mayıs 2020'de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir.

### Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda göreve başlamış ve 2009 yılında Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018-2022 yılları arasında Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmüştür.

### Özgür TEMEL (Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara'da doğan Özgür Temel, Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Birmingham Business School'da Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisansını tamamladı. İş hayatına 1994'te Türkiye İş Bankası Beyazıt/İstanbul Şubesi'nde Stajyer Uzman Yardımcısı olarak işe başlayan Temel, 1995'te Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı oldu. 2003'te Sermaye Piyasaları Bölümü'nde, 2005'te İzmir Şubesi'nde, 2006'da Ege Kurumsal/İzmir Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2008'de Sermaye Piyasaları Bölümü'nde Birim Müdürü, 2013'te aynı Bölümde Müdür olarak görev yapan Temel, 2016'da Uluslararası Finansal Kuruluşlar Müdürü oldu. Bankada görev aldığı süre içerisinde, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyeliği, İş Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Milli Reasürans T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve JSC İşBank Rusya'da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmıştır. Özgür Temel, 26 Ağustos 2021'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış olup halen İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş., Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş., Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş. ve Radore Veri Merkezleri Hizmetleri A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Üyeliği; Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

### Özge Bulut MARAŞLI (Yönetim Kurulu Üyesi)

Üst düzey yöneticilik, Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkanlığı görevleriyle FMCG, Medya ve Holdinglerde görev yapan Özge Bulut Maraşlı'nın uzmanlık alanları arasında finans, kurumiçi girişimcilik, M&A, değişim yönetimi, stratejik planlama ve iş geliştirme bulunmaktadır. MAY Yapım Yönetici Ortağı; Fabu Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı, Fark Holding, BluTV, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Slowtürk Radyo Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Two Zero Girişim Sermaye Fonu ve Arya Investment Yatırım Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Aktif bir Sivil Toplum Kuruluşu destekçisi olan Özge Bulut Maraşlı, 1996 'dan beri faaliyet gösterdiği tüm



alanlarda ve ülkelerde STK Kurucu, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları yaptı. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği, Yeniden Biz, International Academy of Television Arts & Sciences Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, American Turkish Society (ATS) üyesi ve MEI Strateji Yöneticileri Kurulu üyesidir. Sabancı Üniversitesinde Aile Şirketleri konusunda çalışmaları ve Master derecesi bulunan Özge Bulut Maraşlı, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. ICF Coaching Diploması bulunmaktadır.

#### **Cansel Nuray Aksoy (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Cansel Nuray Aksoy, Lisans ve yüksek lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yapan Cansel Nuray Aksoy, bankacılık doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında İş Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Şubelerde Kambiyo ve Kurumsal Pazarlama departmanlarında başlayan kariyeri, sırasıyla İç Kontrol Bölümü Şube denetimleri, İnsan Kaynakları Bölümü İş Süreçleri ve Analizleri, İşe Alım ve Oryantasyon Eğitim görevleri ile Değişim Yönetimi Başkanlığı'nda HR dönüşüm programlarında aldığı görevlerle devam etmiştir. Halihazırda İş Bankası İştirakler Bölümünde Birim Müdürü olan ve İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdüren Aksoy, 2 Eylül 2022'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Aksoy aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.

#### **İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İhsan Elgin, girişimcilik ekosistemine ilk adımını bir tarım teknolojisi girişimi olan Climateminder'in kurucu ortağı olarak atmıştır ve ABD'de satışını gerçekleştirmiştir. Daha sonra, büyük kurumların girişimcilik dönüşümünü yöneten Core Strateji'yi kurmuş ve satışını gerçekleştirmiştir. İhsan Elgin, Türkiye'deki ilk girişim hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kurucusudur. İş Girişim Sermayesi ve Fintech alanının lider platformu FinTech İstanbul'un kurucu ortağı olan İhsan Elgin, girişim sermayesi yönetim şirketi olan Finberg'in kurucu yöneticisi ve yönetim kurulu üyesidir. 3 Farklı fon altında yaklaşık 200 milyon dolar hacminde 30'dan fazla yatırımdan sorumludur İhsan Elgin, 11 yıldır mensubu olduğu Özyeğin Üniversitesi'nde Building a Business vermektedir. Aynı zamanda, rektörün girişimcilikten sorumlu danışmanlık görevini yapmaktadır.İhsan Elgin'in Fintech, inovasyon ve girişimler hakkındaki yazıları Fast Company Türkiye ve Harvard Business Review Türkiye'de yayımlanmaktadır.

#### **Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. Özyeğin Üniversitesi'nde Financial Engineering and Risk Management Programında misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü ders vermektedir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında İşletme Bölüm Başkan Yardımcısı; 2016- 2019 yılları arasında Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanı olarak görev yapmıştır. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan

FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.