

**İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2020– 30 Eylül 2020**

## ŞİRKET KÜNYESİ

<b>Ticaret Unvanı</b>	:	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
<b>Merkezi</b>	:	İstanbul
<b>Kuruluş Tarihi</b>	:	31 Ekim 2000
<b>İletişim Bilgileri</b>	:	İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
<b>Ticaret Sicil ve Numarası</b>	:	İstanbul Ticaret Sicili 447258
<b>MERSIS</b>	:	6578966933552116
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	:	www.isgirisim.com.tr
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	:	74.652.480 TL
<b>Kayıtlı Sermaye</b>	:	250.000.000 TL
<b>Faaliyet Konusu</b>	:	Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.019.652	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	8.294.719	11,11
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
İş Faktoring A.Ş.	B	663.578	0,89
Diğer	B	23.301.956	31,21
<b>Toplam</b>		<b>74.652.480</b>	<b>100,00</b>

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 17 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 31 Mart 2021 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Senar Akkuş	Başkan	17 Mart 2020
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	Başkan Vekili	17 Mart 2020
Meral Murathan	Üye	17 Mart 2020
Rıza İhsan Kutlusoy	Üye	17 Mart 2020
Volkan Kublay	Üye	17 Mart 2020
Selim Yazıcı	Bağımsız Üye	17 Mart 2020
İhsan Elgin	Bağımsız Üye	17 Mart 2020

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İhsan Elgin (Başkan), Volkan Kublay (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2019 Olağan Genel Kurul toplantısı 17 Mart 2020 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2020 – 17 Mart 2020 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Senar Akkuş	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	:	Başkan Vekili
Rıza İhsan Kutlusoy	:	Üye
Coşkun Kanberoğlu	:	Üye
Volkan Kublay	:	Üye
Selim Yazıcı	:	Bağımsız Üye
İhsan Elgin	:	Bağımsız Üye

## Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Alim Murat Özgen	Genel Müdür	1 Ocak 2006 -
Süleyman Burak Bayhan	Kıdemli Direktör	1 Nisan 2016 -
Burçe Kabatepe	Direktör	1 Nisan 2016 -
Koray Doğançay	Direktör	1 Nisan 2016 -

## II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Dünya genelinde koronavirüs vaka sayılarındaki artış sürmektedir. Güney Amerika ülkeleri ile Hindistan'da salgının olumsuz seyri dikkat çekerken, pek çok ülkede salgında ikinci dalganın başladığına işaret eden gelişmeler kısıtlayıcı önlemlerin yeniden gündeme gelmesine neden olmaktadır.

Gelişmiş ülke merkez bankaları Eylül ayı toplantılarında faiz oranlarını ve varlık alım programlarını değiştirmeyen, destekleyici yöndeki politikaların sürdürüleceğine işaret etmişlerdir.

ABD'de Kasım ayında yapılacak Başkanlık seçimi gündemde öne çıkmaktadır. Ayrıca, koronavirüsle mücadele kapsamında hazırlanan yeni destek paketine ilişkin gelişmeler de yakından izlenmektedir.

İkinci çeyreği rekor küçülmeye tamamlayan ABD ekonomisinde üçüncü çeyrekteki kademeli toparlanma dikkat çekmekte ancak, üretim tarafından gelen olumlu verilere karşın istihdam piyasasındaki zayıflık sürmektedir.

Sene sonunda gerçekleşecek olan Brexit öncesinde Avrupa Birliği ile İngiltere ticari ilişkilerin geleceği ve Kuzey İrlanda konusunda henüz uzlaşmaya varabilmiş değildir. Söz konusu durum anlaşmasız Brexit ihtimalinin yeniden artmasına yol açmaktadır.

Euro Alanı'nda ekonomik aktivite dünyanın geri kalanına kıyasla daha zayıf bir toparlanma sergilemektedir. Söz konusu zayıflığın etkisiyle Bölgede tüketici fiyatlarındaki yıllık gerileme Eylül'de -%0,3 olmuştur.

Eylül ayında ABD dolarındaki güçlenmeye bağlı olarak altın fiyatları gerilerken, petrol fiyatları da makroekonomik görünümdeki zayıflığın yanı sıra üretim kısıntılarına uyulmaması nedeniyle baskı altında kalmıştır.

Takvim etkisinden arındırılmış verilere göre sanayi üretimi Temmuz ayında geçen yılın aynı ayına göre %4,4 artmıştır. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış verilere göre sanayi üretimindeki aylık artış %8,4 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim bütçesi, ertelenmiş talebin devreye girmesiyle ekonomik aktivitede gözlenen toparlanmanın yanı sıra salgın sürecinde ötelenen vergilerin tahsilatının bütçe gelirlerini desteklemesinin etkisiyle Ağustos'ta 28,2 milyar TL ile Ocak ayından bu yana ilk kez fazla vermiştir.

Eylül ayında TÜFE aylık bazda %0,97 yükselirken, Temmuz'dan bu yana yatay seyrini sürdüren yıllık TÜFE enflasyonu %11,75 olmuştur. Bu dönemde yurt içi ÜFE artışı aylık %2,65 düzeyinde gerçekleşirken, yıllık %14,33 ile Temmuz 2019'dan bu yana en yüksek düzeyine çıkmıştır.

24 Eylül 2020 tarihinde TCMB politika faizini 200 baz puan artırarak %8,25'ten %10,25'e yükseltirken, BDDK normalleşme adımları kapsamında çeşitli düzenlemelere gitmiştir.

BIST-100 endeksi 2020 Eylül ayını 2019 yılının sonuna göre %0,09 oranında artışla 1.145,24 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %13,24 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020 yılının ilk dokuz ayında Türk Lirası karşısında Avro %37,25, ABD Doları ise %31,44 oranında değer kazanmıştır.

Koronavirüs salgınının küresel bazda ne zaman kontrol altına alınabileceği konusundaki belirsizlik salgın sonrasına ilişkin öngöründe bulunmayı oldukça zorlaştırmakla birlikte küresel ekonominin 2020 yılında daralacağı beklentisi giderek yaygınlık kazanmaktadır. Gerek hükümetlerin gerek merkez bankalarının aldıkları önlemlere rağmen reel ekonomiye duyulan güvenin ve piyasa hareketlerinin normalleşmekten henüz uzak kaldığı görülmektedir. Söz konusu küresel ortama paralel olarak Türkiye'de de iktisadi faaliyet yavaşlamıştır. Türkiye ekonomisinin duyarlılığının yüksek olduğu Avrupa ekonomilerinin salgının merkezi haline gelmesi önümüzdeki döneme ilişkin öngörüler de belirsiz hale getirmektedir. Bu çerçevede, ekonomik aktiviteyi desteklemeye ve finansal istikrarı sağlamaya yönelik olarak hükümetin öncülüğünde kamu kurumları tarafından alınan önlemlerin belirleyici bir önemi bulunmaktadır. Sonuç olarak, dünyada olduğu gibi Türkiye'de de yavaşlayan ekonomik aktivitenin Koronavirüs vaka sayılarının kontrol altına alınabilmesine bağlı olarak yeniden toparlanma sürecine girebileceği değerlendirilmektedir.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

Açıklama	2020/09	2019/12
Toplam Varlıklar	270.000.124	265.801.018
Girişim Sermayesi Yatırımları	201.039.080	191.564.080
Toplam Borçlar	3.300.516	4.027.453
Özsermaye	266.699.608	261.773.565
Dönem Karı	4.899.731	1.736.098
Hisse Fiyatı (*)	10,75	3,80
Piyasa Değeri	802.514.160	283.679.424

(\*) Kaynak: Foreks

##### Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.09.2020)	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	95,37
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	97,22
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	90,63
Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş.	83,57
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	40,00

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %74,46 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Eylül 2020 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

##### Nakit Yönetimi

2020 yılının ilk dokuz ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

## B. İncelenen Projeler

2020 yılının ilk dokuz ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 26 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Üretim	11	42,31
Bilgi Teknolojileri	5	19,23
Perakende	3	11,54
Sağlık	2	7,69
Enerji	1	3,85
Diğer	4	15,38
<b>Toplam</b>	<b>26</b>	<b>100,0</b>

## C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda

bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

#### D. Diğer Gelişmeler

- 17 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2019 yılı Faaliyet Raporu [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %68,79 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 17 Nisan 2020 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirket'in bağlı ortaklığı Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.'nin malvarlığının tam bölünme yöntemiyle kurulacak 3 yeni şirkete devredilmesine, bölünme işlemleri sonrasında Numnum markalı restoranlara ait operasyonların yürütüleceği yeni kurulacak şirketteki ("Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.") Şirketimizin paylarının tamamının, belirli pay değeri düzeltme mekanizmalarına bağlı olarak, 9.300.00 TL karşılığında Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. Tic. A.Ş.'ye ("BigChefs") satılması ve yine bölünme işlemleri sonrasında Kronotrop kahve operasyonlarının yürütüleceği yeni kurulacak şirketteki ("Kronotrop Yiyecek ve İçecek A.Ş.") Şirketimizin paylarının tamamının 14.725.000 TL karşılığında Sn. Menderes Utku'ya satılması için sözleşme imzalanmasına karar verilmiş olup; 20 Aralık 2019 tarihinde her iki taraf ile Pay Alım Satım Sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu kapsamda 7 Şubat 2020 tarihinde tam bölünme işlemi tamamlanmış olup söz konusu pay değeri düzeltme mekanizmaları neticesinde; Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'deki Şirketimiz paylarının tamamının 9.300.000 TL karşılığında satışı 21.02.2020 tarihinde ve Kronotrop Yiyecek ve İçecek A.Ş.'deki Şirketimizin paylarının tamamının 14.725.000 TL karşılığında satışı da 28.02.2020 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu pay satışlarından Şirketimiz toplam 24.025.000 TL gelir elde etmiştir. Kalan operasyonların yürütüleceği bölünme suretiyle kurulan diğer yeni şirket "Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş." olup İş Girişim Sermayesi'nin bu şirketteki pay oranı bölünen şirket Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.'de olduğu gibi %83,57'dir.
- 25.12.2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile İş Girişim Sermayesi 'nin pay sahibi olduğu Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.'de ("Toksöz Spor") gerçekleştirilecek sermaye artırımında sermayenin 37.500.000 TL nakden artırılmak suretiyle 37.550.000 TL'ye yükseltilmesinde, İş Girişim Sermayesi tarafından nakden karşılanmak üzere 30.000.000 TL'ye kadar katılmaya karar verilmiştir. Bu kapsamda İş Girişim Sermayesi 17.01.2020 tarihinde 30.000.000 TL sermaye artırım taahhüdünde bulunmuş ve bu tutarın %25'lik kısmı olan 7.500.000 TL'yi nakden ödemiştir. Taahhüt miktarının bakiyesi olan 22.500.000TL ise 30 Mart 2020 tarihinde İş Girişim Sermayesi tarafından nakden ödenmiştir.
- İş Girişim Sermayesi'nin 25 Mart 2020 tarihli yönetim kurulu kararı kapsamında, Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ("Ortopro") %6,59 oranında 2.697.006 adet A Grubu payı bulunan Sn. Tolga Yalçinkaya'dan paylarının tamamının 3.500.000 TL karşılığında satın alınmasına karar



verilmiştir. Tüm ödeme ve pay devir işlemleri 31.03.2020 tarihinde tamamlanmış olup İş Girişim'in Ortopro'daki pay oranı %97,22 olmuştur.

- Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.'de ("Tatilbudur") %63,75 oranında pay sahibi olan MCI PrivateVentures Fundusz Inwestycyjny Zamknięty ("MCI") ile Çetin Yılmaz arasında varılan mutabakata istinaden Çetin Yılmaz'ın MCI'dan devralacağı paylardan Tatilbudur'un toplam sermayesinin %12,75'ine tekabül eden, toplam 102.000 adet payın İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ("Şirket") bila bedel devredilmesine ("Devir İşlemi") ilişkin Şirket ve Çetin Yılmaz arasında 17 Haziran 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda bir Pay Devir Sözleşmesi ve ayrıca pay sahipleri ile Şirket arasında yeni bir Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalanmış, sonrasında Çetin Yılmaz ile yapılan müzakereler neticesinde, Devir İşlemi'nde Şirket'e bila bedel devredilecek olan pay oranının %20,00 olarak revize edilmesine ilişkin 9 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Şirket ve Çetin Yılmaz arasında Pay Devir Sözleşmesi Ek Protokolü ve ayrıca Tatilbudur'un pay sahipleri ile Şirket arasında 9 Temmuz 2020 tarihinde Pay Sahipleri Sözleşmesi Ek Protokolü imzalanmıştır. 14 Ağustos 2020 tarihinde Devir İşlemi gerçekleşmiş ve Tatilbudur'daki pay oranımız %40,00 olmuştur.
- 2020 yılının ilk 9 ayında 37 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

### Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Sayın Akkuş 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş halen aynı görevi sürdürmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan) ve ) ve 2018- İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş (Başkan). Sayın Akkuş 20.11.2013 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

### Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018 yılından itibaren Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmektedir.

### Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Müdürlükte Grup Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanan Sayın Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy Nisan 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2016- Efes Varlık Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2016- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Üye)

**Meral Murathan (Yönetim Kurulu Üyesi)**

1977 Erzurum doğumlu olan Sn. Murathan, üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünde tamamlamış, profesyonel kariyerine 1998 yılında TSKB Hazine Departmanı'nda başlamıştır. Bu alanda farklı roller ve unvanlarda çalışan Sn. Murathan, 2012-2019 yılları arasında Finansal Kurumlar Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 1 Nisan 2019 itibarıyla Sn. Murathan Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri ile Kalkınma Finansmanı Kurumları departmanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da insan kaynakları departmanında başlamıştır. Ardından pazarlama ve CRM analitiği bölümlerinde yönetici olarak görev almış, 2007 yılında tarım alanındaki üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan teknoloji ürünleri ve hizmetleri geliştiren bir start-up olan ClimateMinder'ı kurmuş ve genel müdür yardımcılığı görevini almıştır. İhsan Elgin, 2011 yılında Özyeğin Üniversitesi'nin desteğiyle birlikte Türkiye'nin ilk iş hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kuruluşunda görev almış ve üniversitenin girişimcilik merkezinde direktör olarak görev yapmıştır. 2015 yılında kurulan inovasyon yönetimi konusunda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması olan Core Strateji'nin ve 2016 yılında kurulan MENA bölgesi start-up ekosistemi için yatırım analizi hizmeti sunan online bir platform olan Startups.watch'ın kurucu ortaklığı görevini ve Özyeğin Üniversitesi'nde misafir girişimci görevini sürdürmektedir.

**Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012 yılından beri İşletme Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini; 2016 yılından beri Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.