

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2021– 31 Mart 2021

ŞİRKET KÜNYESİ

Ticaret Unvanı	:	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi	:	İstanbul
Kuruluş Tarihi	:	31 Ekim 2000
İletişim Bilgileri	:	İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
Ticaret Sicil ve Numarası	:	İstanbul Ticaret Sicili 447258
MERSIS	:	6578966933552116
İnternet Sitesi Adresi	:	www.isgirisim.com.tr
Çıkarılmış Sermaye	:	74.652.480 TL
Kayıtlı Sermaye	:	250.000.000 TL
Faaliyet Konusu	:	Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.019.652	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	8.294.719	11,11
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
Diğer	B	23.965.534	32,10
Toplam		74.652.480	100,00

(*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 17 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 31 Mart 2022 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Senar Akkuş	Başkan	17 Mart 2021
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	Başkan Vekili	17 Mart 2021
Poyraz Koğacıoğlu	Üye	17 Mart 2021
Rıza İhsan Kutlusoy	Üye	17 Mart 2021
Volkan Kublay	Üye	17 Mart 2021
Selim Yazıcı	Bağımsız Üye	17 Mart 2021
İhsan Elgin	Bağımsız Üye	17 Mart 2021

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İhsan Elgin (Başkan), Volkan Kublay (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Selim Yazıcı (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2020 Olağan Genel Kurul toplantısı 17 Mart 2021 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2021 – 17 Mart 2021 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Senar Akkuş	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı)	:	Başkan Vekili
Rıza İhsan Kutlusoy	:	Üye
Meral Murathan	:	Üye
Volkan Kublay	:	Üye
Selim Yazıcı	:	Bağımsız Üye
İhsan Elgin	:	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Alim Murat Özgen	Genel Müdür	1 Ocak 2006 -
Burçe Kabatepe	Direktör	1 Nisan 2016 -
Koray Doğançay	Direktör	1 Nisan 2016 -

II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

Dünya genelinde koronavirüs salgını kapsamında aşılama uygulamalarının hız kazandığı Mart ayında, vaka sayılarındaki artışın devam etmesi endişe yaratmaktadır.

ABD'de açıklanan makroekonomik veriler iktisadi faaliyetteki güçlü seyrin Mart ayında devam ettiğine işaret etmiştir.

Mart ayında 1,9 trilyon USD'lik teşvik paketini imzalayan ABD Başkanı Biden, 2,25 trilyon USD büyüklüğünde yeni bir altyapı yatırım planı açıklamıştır.

Fed üyelerinin 2021 yılı büyüme beklentisi Aralık dönemine kıyasla 2,3 puan artarak %6,5 seviyesine yükselirken, işsizlik oranı tahmini 0,5 puan azalarak %4,5 olmuştur. Üyelerin bu dönemde politika faizi tahminlerini değiştirmeyerek %0,1'de tuttuğu görülmüştür.

Euro Alanı'nda Mart ayına ilişkin imalat PMI verisi olumlu bir tablo çizerken, salgının etkisiyle hizmet sektöründeki zayıf seyrin devam ettiği görülmüştür. ECB tahvil alım hızını ikinci çeyrekte artıracığını açıklamıştır.

OECD Mart 2021 Ekonomik Görünüm raporunda, küresel ekonomik büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize etmiştir.

Türkiye ekonomisinde takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi Ocak ayında yıllık bazda %11,4 ile Ocak 2018'den bu yana en hızlı artışını kaydetmiş, imalat PMI Mart'ta 52,6'ya yükselerek sektörde iyileşmenin hızlandığına işaret etmiştir.

TÜİK, uluslararası standartlarla uyumlu bir metodoloji kullanılarak işgücü istatistiklerini revize etmiş, buna göre, mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı Ocak'ta %12,2, istihdam oranı %43,8 olmuştur.

Ocak ayında cari açık dış ticaret açığında kaydedilen yıllık daralmaya rağmen turizm ve taşımacılık gelirlerindeki azalışa bağlı olarak 1,9 milyar USD ile piyasa beklentilerinin bir miktar üzerinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim bütçesi Şubat ayında 23,2 milyar TL fazla vererek geçtiğimiz yılın aynı ayına kıyasla olumlu bir performans sergilemiştir. Bu dönemde bütçe gelirleri %38,8 genişlerken, bütçe harcamaları %3,1 ile sınırlı artmıştır.

TCMB Mart ayı toplantısında politika faizini piyasa beklentilerinin üzerinde artırarak %17'den %19'a yükseltmiştir. TCMB Başkanı Naci Ağbal 20 Mart'ta görevinden alınarak yerine Prof. Dr. Şahap Kavcıoğlu atanmıştır. Mart ayında TCMB'deki görev değişiminin ardından yurt içi piyasalarda dalgalı bir görünüm hâkim olurken, TL'de hızlı değer kaybı görülmüştür.

BIST-100 endeksi 2021 Mart ayını 2020 yılının sonuna göre %5,76 oranında düşüşle 1.391,73 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %19,15 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılının ilk üç ayında Türk Lirası karşısında Avro %8,51, ABD Doları ise %13,43 oranında değer kazanmıştır.

Koronavirüs salgınının küresel bazda ne zaman kontrol altına alınabileceği konusundaki belirsizlik salgın sonrasına ilişkin öngörüde bulunmayı oldukça zorlaştırmaktadır. Gerek hükümetlerin gerek merkez bankalarının aldıkları önlemlere rağmen reel ekonomiye duyulan güvenin ve piyasa hareketlerinin normalleşmekten henüz uzak kaldığı görülmektedir. Söz konusu küresel ortama paralel olarak Türkiye'de de iktisadi faaliyet yavaşlamıştır. Dünya genelinde vaka sayılarının artması önümüzdeki döneme ilişkin öngörülerini de belirsiz hale getirmektedir. Bu çerçevede, ekonomik aktiviteyi desteklemeye ve finansal istikrarı sağlamaya yönelik olarak hükümetin öncülüğünde kamu kurumları tarafından alınan önlemlerin belirleyici bir önemi bulunmaktadır. Sonuç olarak, dünyada olduğu gibi Türkiye'de de yavaşlayan ekonomik aktivitenin Koronavirüs vaka sayılarının kontrol altına alınabilmesine bağlı olarak yeniden toparlanma sürecine girebileceği değerlendirilmektedir.

III. FAALİYETLERİMİZ

A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

Finansal Göstergeler

Açıklama	2021/03	2020/12
Toplam Varlıklar	266.870.671	267.841.022
Girişim Sermayesi Yatırımları	197.208.181	197.208.181
Toplam Borçlar	3.788.615	4.027.142
Özsermaye	263.082.056	263.813.880
Dönem Karı/Zararı	(716.810)	2.050.307
Hisse Fiyatı (*)	18,96	18.95
Piyasa Değeri	1.415.411.021	1.414.664.496

(*) Kaynak: Foreks

Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.09.2020)	Pay Oranı (%)
Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş.	95,37
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	97,22
Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	90,63
Mikla Yiyecek ve İçecek A.Ş.	83,57
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	40,00

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %73,90 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 31 Mart 2021 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

Nakit Yönetimi

2021 yılının ilk üç ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi özel sektör tahvilleri, yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

B. İncelenen Projeler

2021 yılının ilk üç ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 16 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Üretim	6	37,50
Sağlık	3	18,75
Perakende	1	6,25
Diğer	6	37,50
Toplam	16	100,00

C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaşacağı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

D. Diğer Gelişmeler

- 17 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2020 yılı Faaliyet Raporu www.kap.gov.tr ve www.isgirisim.com.tr adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %67,90 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 8 Nisan 2021 tarihinde tescil edilmiştir.
- 2021 yılının ilk 3 ayında 10 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Sayın Akkuş 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş halen aynı görevi sürdürmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan) ve) ve 2018- İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş (Başkan). Sayın Akkuş 20.11.2013 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir..

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakçı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakçı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.'de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakçı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakçı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006-2018 yılları arasında Teknoloji Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş olup, bu şirkette halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi 2018 yılından itibaren Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (UNAM) ve Sabancı Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM) Yönetim Kurulu üyeliklerini de yürütmektedir.

Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Bölümde Birim Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanan Sayın Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy Mart 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2016- Efes Varlık Yönetimi A.Ş. (Başkan), 2016- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Üye)

Poyraz Koğacıoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Uzak ve Havacılık Mühendisliği bölümünde tamamlayan Koğacıoğlu, yüksek lisansını Koç Üniversitesi'nde işletme (MBA) alanında yapmıştır. Koğacıoğlu, buradaki eğitimi sırasında Bocconi Üniversitesi'nin öğrenci değişim programına dahil olmuştur.2002-2004 döneminde Koç Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalışan Koğacıoğlu, kariyerine 2005'te Oyak Yatırım Hisse Senedi Araştırma Analisti olarak devam etmiştir. Koğacıoğlu, 2006'da 3 Seas Capital Partners Kıdemli Analist, 2007'de TAIB-PDF Kurumsal Finansman'da Uzman olarak görev almıştır.Aynı yıl Ak Yatırım'da kurumsal finansman ekibinde kıdemli uzman olarak görev alan Koğacıoğlu, 2010'da ise kurumun müdür yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Koğacıoğlu, 2012'de Garanti Yatırım'da kurumsal finansman ekibine yönetici olarak geçiş yaparken, 2015'ten Şubat 2019'a kadar da aynı kurumda direktör olarak M&A ve IPO alanında çalışmıştır. Şeker Gayrimenkul'de Şubat 2019'da genel müdür yardımcısı olarak atanan Poyraz Koğacıoğlu, Mayıs 2019'dan itibaren TSKB Yatırım Bankacılığı Yönetici Direktör'ü olarak çalışmaya başlamıştır.

Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.'deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. , Efes Varlık Yönetim A.Ş. ve Arap Türk Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da insan kaynakları departmanında başlamıştır. Ardından pazarlama ve CRM analitiği bölümlerinde yönetici olarak görev almış, 2007 yılında tarım alanındaki üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan teknoloji ürünleri ve hizmetleri geliştiren bir start-up olan ClimateMinder'ı kurmuş ve 2012 yılında Los Angeles, ABD'de satışını gerçekleştirmiştir. İhsan Elgin, 2011 yılında Özyeğin Üniversitesi'nin desteğiyle birlikte Türkiye'nin ilk iş hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kuruluşunda görev almış ve üniversitenin girişimcilik merkezinde direktör olarak görev yapmıştır. 2015 yılında kurulan inovasyon yönetimi konusunda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması olan Core Strateji'nin ve 2016 yılında kurulan MENA bölgesi start-up ekosistemi için yatırım analizi hizmeti sunan online bir platform olan Startups.watch'ın ve finansal teknolojiler alanında lider organizasyonu olan FinTech İstanbul'un kurucu ortaklığı görevini sürdürmektedir. İş Girişim Sermayesi ve Finberg Yatırım A.Ş'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde

misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. Özyeğin Üniversitesi'nde Financial Engineering and Risk Management Programında misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü ders vermektedir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012-2020 yılları arasında İşletme Bölüm Başkan Yardımcısı; 2016-2019 yılları arasında Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanı olarak görev yapmıştır. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır